

顶层思维开悟书

前言·水波一体.....	1
三层世界.....	3
第一层·客观世界.....	3
第二层·群体世界.....	5
第三层·个体世界.....	8
应用术·三个要点.....	9
生杀之机.....	12
壹·「机」之大用.....	12
贰·「机」之生杀.....	14
叁·「机」之抓握.....	18
阴阳平衡.....	25
壹·四字解析.....	25
贰·损强之道.....	27
叁·补弱之道.....	30
三线并进.....	33
壹·故事对比.....	33
贰·三条路线.....	34
叁·中间路线.....	36
天道遁一.....	39
壹·天道忌满.....	39
贰·一为变数.....	42
心战心力.....	46
壹·剑客心战.....	46
贰·反身从贼.....	50
叁·贼良一体.....	53
「去势」理论.....	60
壹·治乱循环.....	60
贰·雄性特征.....	61
叁·去势大法.....	63
肆·生态平衡.....	65
造神造梦.....	68
壹·羊群头羊.....	68
贰·天生异象.....	71
叁·新瓶旧酒.....	73
壹·傻子漫步.....	77
双月之困.....	80
壹·水空之月.....	80
贰·猴子捞月.....	81

叁·本来面目.....	84
三磨法门.....	86
第一磨：事上磨.....	87
第二磨：人上磨.....	89
第三磨：心上磨.....	91
本贱之性.....	94
壹·「欲」与「惧」.....	94
贰·「贱」之用.....	95
棋局四势.....	102
壹·人势.....	102
贰·事势.....	104
叁·地势.....	106
肆·名势.....	107
开悟之链.....	110
壹·逻辑链条.....	110
贰·英才悟道.....	112
叁·必要障碍.....	116
肆·鬼门关外.....	117
倒转之道.....	119
故事·箭靶靶心.....	119
STEP1·特点到优点.....	120
STEP2·优点到优势.....	124
STEP3·优势到竞争优势.....	127
增值之链.....	131
壹·读书为何.....	131
贰·屠龙宝刀.....	134
叁·G-W-G.....	135
狼狗合一.....	139
壹·圈里圈外.....	139
贰·三个要点.....	141
强者适者.....	144
壹·强者未强.....	144
贰·强弱之别.....	145
叁·眼为障碍.....	148
潜水艇论.....	150
壹·福祸相依.....	150
贰·潜入深海.....	152
后记·奴隶奴才.....	154

前言.水波一体

没有理论的方法，都是空中楼阁。

——左丘复明

有人问我，左丘老师，为什么要学习权谋呀。

我说，权谋本来就是人性的一部分。

水被风吹拂，形成了波。当风停止了，波又变成了水。

波和水，虽然外表不同，但本质却是一样的。它们是同一种东西，而不是两种东西。

人性如水，世事如风，权谋如波。

人为了适应环境而使用权谋，如同水被风吹拂而形成波。

人性和权谋，与水和波一样，本质上都是同一类东西。

世人不开窍，非要把人性和权谋对立起来，结果给自己带来沉重的思想包袱，带来无尽的内心痛苦。

这就是缺乏理论根基的恶果。

没有理论体系支持，只靠经验行事，永远无法走远。

就像古人可以造出精美的机器，造出可以连发的机关。但他们永远造不出火箭、突击步枪。

因为他们缺乏严密的理论体系，一切的发明创造都之停留在「经验」阶段而已。

缺乏理论，就无法对权谋做出深刻的理解，只能学习一些鸡鸣狗盗的雕虫小技，时时刻刻疲于奔命、忙于算计，争夺一些蜗角虚名，蝇头小利。

就像现在网上众多文章，只会教你如何勾心斗角、如何阿谀逢迎，却无法教你如何建立权谋理论体系。

因为他们自己都不会，只能传授一些东拼西凑的「个人经验」。

如果真按他们说的那种去做，最后你会发现，自己活成了猥琐、阴暗的阿猫阿狗。

没有思想理论根基支撑，你永远没有办法站在权谋的最高峰。

三层世界

要学权谋，首先得解决认知问题。

比如对于我们身处的这个世界，怎么去认识。

不开窍的人，以为这个世界就是眼看到的样子。

其实不然。

这个世界，在权谋家的眼里，是分成三层的。

第一层是客观世界，是它本来怎么样。

第二层是价值共识的世界，是大家认为怎么样。

第三层是自我的世界，是你自己认为怎么样。

世界本来怎么样，大家认为怎么样，自己认为怎么样，三个层次组合起来，就是权谋计算的三层世界。

权谋计算，必须把这三层世界统一起来。统一的和谐程度，决定了权谋的水平高低。

第一层．客观世界

经常有人文问我：左丘老师，这个世界是善还是恶？

最大的东西莫过于自然，自然的运行叫做天道。

你说天道的运行，是善还是恶？

如果是善，为什么会有几次生物大灭绝，会有地震洪水台风，丝毫没有怜悯之心？

如果是恶，为什么还能我们还能春耕秋收，还能借助自然的馈赠生生不息？

由此可见，天道就是一架冷冰冰的机器，按照自己的轨道运行，不会因为谁而加速，也不会因为谁而停止。

天地不仁，以万物为刍狗。

老子早两千多年前就看透了天道。

天生万物，同时天杀万物。是生是杀，不是出自善恶喜好，而是看万物是不是符合天道的运行轨道，符合就是生，不符合就是杀。

大河之水向东流去，中间灌溉土地养活多少百姓，摧毁房屋毁灭多少家庭，它会在乎吗？不会的，它只管按照自己的轨道运行，至于中间的生杀与它何干？

第一层的世界，就是天道的世界。

这层世界，是灰色的世界，没有任何色彩。很多人觉得没有色彩太单调，太冰冷。但正是由于它没有任何色彩，不带任何滤镜，因此它才是**最真实的世界**。

历史潮流犹如天道运行，本身有着内在规律，运行按照自身轨道。顺着轨道就可以搭顺风车，逆着轨道就会被抛弃和淘汰。

比如，很多人看历史的时候，都会疑惑：地主都是坏的吗？

其实啊，地主坏不坏，和它需不需要被消灭，是不同的问题。需不需要被消灭，是天道问题，逆历史潮流而行，就会被潮流冲垮。时好时坏，只是道德判断问题。

如果你只用善恶对错的观点去看问题，就看不清天道运行轨道，就容易做出错误的决策。

权谋计算，必须进入这一层世界来思考。因为这一层世界，才都是最真实的世界，不带任何主观情绪，不带任何个人喜好。

辩证法里讲的「一切从实际出发」，指的就是要进入这一层世界。

第二层．群体世界

世界运行，社会运行，就像一家冷冰冰的机器。

但人不是机器，不是行尸走肉，会被七情六欲所缠绕，会被酒色权财所迷惑，会被善恶喜好所影响。

善恶不存在于客观世界，但是存在于主观世界。

善与恶，是怎么来的？

阳明先生说，有善有恶意之动。

在阳明先生看来，善恶，其实就是一种价值判断。但阳明先生并没有进一步说清楚，价值判断又是怎么来的。

人，是一种群居动物。群居就意味着利益纠葛。我们因为**利益捆绑**组合在一起，成为了群体或阶层的集合。这些集合基于**共同的利益**，就形成了同样的价值判断。

地主和农民，资本家和工人，是不同的利益组合，那么他们的价值判断肯定不一样。

保卫者和入侵者，也是不同的利益组合，他们的价值判断也肯定不一样。

再深入一点，就算是同一个群体，高层和底层的价值判断，也会不一样。

所以毛主席才能进行阶级分析，把敌人进行分化瓦解。

表面上是价值判断，根本上是利益的异同。

从价值判断延伸出来，又形成了善恶意识。和我们一样的，我们称之为善，和我们不一样的，我们称之为恶。

一个人认为同性恋是恶，那么他必然不是同性恋。一个人认为不孝顺父母是恶，那么他必然孝顺父母。一个人认为滥情是恶，那么他必然不滥情。

就这么简单。

在这个世界中，以主流的思想，人类认知的最大交集为基础，建立了一个共识的世界。我们的价值观、道德判断、认知习惯，都是这个世界的产物。

大河之水向东流去，当它灌溉良田时，我们会喜悦，当它冲毁房屋时，我们会悲伤。喜悦和悲伤为什么会产生，因为利益增加或损失。

第二层世界重要吗？

太重要了。

从前的防辐射服、脑白金，为什么会热销？

因为大家的共识是这些有利健康。即使这些共识脱离第一层世界，但因为符合第二世界，大家还是纷纷掏钱购买。

抖音最火的都是什么？

高雅的难以流行，俗气的大行其道。一个性感美女扭一扭，点赞关注数万，为什么？因为符合第二层世界的需求。

在看看舆论热潮，看看那些网络小作文事件。

一件事情出现后，为什么往往舆论一边倒？难道大家基于真相而做出的判断吗？并不是，大家是从第二层世界做出的选择，是价值共识作用的结果。

第二层世界，是**公共的虚幻世界**。虽然它是虚幻的，但因为是公共的，所以并不能因为虚幻而否定其价值。

民众认知的缺陷，并不妨碍他们拥有力量，让苏格拉底饮下毒酒，把耶稣送上十字架。

大家都认为太阳绕着地球转，并不妨碍他们拥有力量，烧死布鲁诺，禁锢伽利略。

共识的价值观拥有毁天灭地的力量。但凡有所成就的人，不管是居心不良，还是动机崇高，都会对第二层世界有深度的把握，并能利用好这种力量。

西方价值观的入侵，本质上是第二世界的武器，让你不战而败，实现和平演变。看看阿拉伯之春与颜色革命吧。

学校各种价值观的灌输，真的是符合客观现实吗？不见得，它只是为了打造第二层世界的共识。

懂了吧？

你要充分利用第二层世界。

第三层．个体世界

世界上的每个人，都有自己的价值判断，都有自己的世界观。

这个是个性化的，属于第三层世界。

大河之水向东流去，中间灌溉田地，冲毁房屋，每个人所产生的认知不一样。可能有的反而不希望别人好，当灌溉田地时捶胸顿足，冲毁房屋时手舞足蹈，这就是第三世界的差异。

不管在什么地方，不管在什么时候，总是有一些人对事物的认知，对价值的取向，是和大多数人不一样的。

在这个世界可以汲取力量。不管这种力量是正义或是邪恶的，是正面的还是反面的，是建设的还是破坏的。

军国主义熏染下的日本士兵，战斗力强悍。纳粹思想熏染下的德国士兵，战斗力同样强悍。布尔什维克熏染下的苏联士兵，战斗力也同样强悍。

本质上这层世界，还是虚幻的。人们用各种幻想、念头营造出了一个虚幻的世界。

但这个虚幻的世界扎根越深，获得的力量越强。张子强的认知是虚幻的，但他自己深信不疑，所以敢做惊天大案。

韩信用十面埋伏把项羽团团围住，然后让人唱楚歌。项羽的士兵进入第三世界，开始想家乡想爹娘，于是逃兵越来越多。项羽不战而败。

当一个人对一件事深信不疑的时候，这本身就是一种信仰的力量。不管这种信仰是真理，还是邪理。

当你决定做一件事情的时候，你要利用自己的深信不疑，获得信仰之力。

当对方在你的权谋计算中时，你要利用对方的深信不疑，来达成目的，比如猎人利用猎物的习性制作陷阱来捕捉猎物。

应用术．三个要点

如何进行权谋计算呢？

有三个基本点。

第一个是**立足点**，是权谋制定的根本目的。

第二个是**表现点**，是权谋实施的外在形象。

第三个是**驱动点**，是执行者的内在动力。

我们再来看看三个基本点，和三层世界的关系。

立足点在第一层世界，表现点在第二层世界，驱动点在第三层世界。

上等的权谋，会把立足点、表现点、驱动点完美统一。

比如，顶尖的权谋家会怎么做？

在第一层世界寻找立足点，会自私自利，把自己的利益最大化。在第二层世界

寻找表现点，高举大义的旗帜吸引追随者，占据道德阵地居高临下打击对手。

在第三层世界寻找驱动点，给自己灌输信仰获得权力意志。

历史上哪一个造反者，打得旗号不是为天下苍生？

社会上哪一个做生意的，打的旗号不是为消费者着想？

口号、旗号，是第二层世界内容。但造反就是为了夺权，做生意就是为了赚钱，

这才是根本目的，是第一层世界内容。

中等的权谋，立足点、表现点、驱动点基本吻合，勉强及格。

比如，有个制造业老板，既想赚钱，又想得名，同时想实现自我价值。

于是他就在工厂推广传统文化，实行道德教育，经常让员工学习仁义礼智信等内容，教育员工做好父亲（母亲）、好丈夫（妻子）、好儿子（女儿）。同时拿出真金白银提升员工福利，画出空地让员工种菜，开办内部幼儿园、夏令营，发放孝亲基金，足额五险一金等等。

别说，还是有很多员工相信，开始认真干活，因为老板拿出真金白银来了，符合大家「不看口号看行动」的心理。

最次的权谋，立足点，表现点，驱动点没有呼吁，完全混乱。

他们想获得实际利益，却考虑太多别人感受，下不了手。想获得众人追随，却暴露了真实意图。自我认知怀疑，驱动力时断时续，一直不坚定容易投降叛变改弦更张。

一个人打算赚大钱，但关键时刻却掉链子了，不敢除掉竞争对手，因为觉得不仁义，不敢压榨员工，因为觉得不道德。

你见过成大事者，会婆婆妈妈、反复犹豫的吗？

曾氏兄弟如果不敢屠城，不敢纵容手下抢劫，绝对消灭不了太平军。

老毛如果不敢整人，绝对坐不稳交椅。

宋江如果不敢把别人搞得家破人亡，梁山地位绝对不稳。

三层世界不统一，立足点、表现点、驱动点不统一，权谋计算就会完全失效。

懂了吧？

生杀之机

万物皆出于机，入于机。——庄子

壹. 「机」之大用

什么是「机」？

事物的运行轨迹，叫做「道」，轨迹上的**关键点**，叫做「机」。

大到宇宙天地，中到社会运行，小到个人命运，都有各自的运行轨迹。轨迹上
自然存在大大小小的关键点，这些关键点，就是机。

机，是「势」发展方向的**拐点**，是事物物质变前的**节点**。

例如天降暴雨，水位上涨，最终决堤。水位上涨是「势」的变化，水位临界线就是「机」。

例如股市暴涨暴跌，是「势」的变化，暴涨暴跌的点，就是「机」。

例如社会「老朽-崩溃-新生」状态转化是「势」的变化，状态改变的点就是「机」。

旧行业的消亡是机，新行业的爆发也是机。

国难将至，必有妖孽。同时，国难将至，必现大贤。妖孽与大贤同时出现，是因为有了「国难」这个机。

社会秩序大面积崩溃的时候，出现「大机」，枭雄与英雄趁「机」而起，同台竞技演绎龙蛇。胜者为龙升天，败者为蛇钻草。

时代大势如同大江大河，居高临下，一泻千里，辗转回旋，奔流不息。人，不过是中间的万千浪花而已，个体的悲叹欢喜对于时代大势而言，刍狗而已。

但同时，大江大河的运行不是一平到底，中间有险滩、峡谷、断崖，会形成一个个大小不一的「机」。抓住机，就能鲤鱼翻身，龙游大海，失去机，就会处处碰壁，沉入河底。

70 年代知青返乡、恢复高考；80 年代投机倒把、兴办实业；90 年代股票期货；新世纪的互联网、拆迁户、房地产、网购、4 万亿、P2P、自媒体、短视频.....

每一个时代的奔流，都会冲刷出大大小小的机。每一次机的来临，都带来一次社会大洗牌，也带来个人命运的大洗牌。

有人平地起高楼，有人高楼一夜塌。

真相是残酷的，人类社会是分阶层的。机，是阶层与命运的拐点。抓住它顺利上车成功下车，就能逆天改命。单纯的努力至多让你爬到社会中层，再想往爬必须要有「大机」不可。武侠小说里，主人公必定遇到奇缘，才能练成绝世武功。现实世界中，普通人遇到并抓住「大机」，才能爬到社会高层。

省部级以上、富豪榜以上、明星一线以上，必须要有大的机缘。

中国人总结得好，**小富靠勤，大富靠天。**

贰. 「机」之生杀

一、机之用，分生杀。

机，分为**生机**与**杀机**。

机本身并无善恶好坏之说，分为生机和杀机，不过人的利益取向区分而已。

何谓生杀？

生者，兴也，勃也。杀者，亡也，灭也。

生，如春风吹拂，万物生长。

杀，如秋风萧瑟，百草枯黄。

生机，就是事物经过「机」后，朝着我们**希望**的方向发展。就如我们希望事业像春风吹拂。

杀机，就是事物经过「机」后，朝着我们**排斥**的方向发展。就如我们害怕事业像秋风萧瑟。

生机，让我们事业有成。杀机，让我们崩溃毁灭。

「机」的运用非常微妙，如同匕首。运用得好，刀柄朝自己，运用不好，刀尖朝自己。

每个人遇到的，是同一个「机」，但「机」作用于每个人，却有「生杀」之别。

为什么？因为每个人对「机」理解、把握不同。

二、杀机中蕴含生机，生机中蕴含杀机。

润之一生三起三落，每一次起落背后，都有「机」的身影。

每一次「落」，表面上去是「杀机」，让润之被打入冷宫，或被一撸到底。但从长远来看，它却蕴含「生机」。因为事后形势的发展，正如之前润之所料，客观事实证明了毛主席的高瞻远瞩。革命的挫败反过来证明了毛主席的正确。

主席的「落」，表面看是「杀机」，实际上是「生机」，暗藏着后面的「起」。

在我看来，润之的帝王功力，绝对可以高祖、太祖并列。

有文人说，中国历史上有两个半圣人。最后这个「半圣」，就是曾国藩。

曾国藩原来的个性非常刚硬，宁折不弯，喜欢面对面硬扛。他那本《挺经》，显示了湖南人的霸蛮精神。曾国藩有句话，好汉打落门牙和血吞嘛。

但是处处争强，表面上值得钦佩，实际上却处处碰壁。

在江西与太平军作战的时候，不但战场不顺，官场关系也僵硬，同僚不配合，有反过来导致战场更加不顺，于是陷入了一个死循环。曾国藩自己都感叹，他的精力用在战场上的只有十之二三，另外十之七八都用在了处理官场矛盾上。

心力憔悴的时候，正好遇到父亲去世，被迫回家丁忧。在家丁忧期间，曾国藩研读黄老之学，参悟了权谋大道，完成了自我的蜕变。

重新出山后，曾国藩一改之前处处争锋的个性，变得圆融通达。处理起复杂的官场关系时，如鱼得水。内部安定之后，终于可以把主要精力放在战场上，最后顺利消灭太平军。

曾国藩在江西不顺，表面是「杀机」，但却让他反而借此破除障碍，完成自我蜕变，实际上是「生机」。而回家丁忧期间的反思，则是完美转化了这个「机」，让它成为事业的转折点。

再举一例，蒋介石与江浙财团的合作。

蒋介石为了实现政治野心，不惜抛弃原配，迎娶宋美龄，目的就是为和江浙财团进行合作，江浙财团的背后，是当时世界最大的势力——欧美。

投靠江浙财团后，蒋介石解决了军费问题，得到了海关收入，获得了欧美大量援助和支持。这让他成为当时最大的政治明星。

但表面的繁荣，背后的代价是什么？

基层组织崩溃，国民党无法控制社会末端。欧美商品长驱直入摧毁小农经济，有导致了大量农民、小地主、小资本家破产引发尖锐社会矛盾，这些破产者最终加入了共产党。

最终蒋介石败走台湾。

蒋介石迎娶宋美龄，投靠江浙财团，表面是生机，实际上蕴含杀机。

生杀之机，会不断转化。

三、机之生杀，决之于人。

「机」是一种客观的存在，但「把握机」却是一种主观行为，因此机的生杀，决之于人。

湘军围困南京，曾国荃贪恋攻破南京的惊天之功，曾国藩也希望弟弟光宗耀祖，不希望别人分功。

于是湘军阻挡了各路援军，把李鸿章赶到上海。

从表面看，曾氏兄弟得到惊天之功，但实际上却是成就了李鸿章。

曾氏兄弟目光狭隘，看不到上海的重要性，它将成为近代中国最重要的城市。谁控制上海，谁就能把握历史风口。

自此，湘军没落，淮军崛起。

不能辨别「机」，就会失去「机」。

失去机，龙只能在深渊里窝着，只能「潜龙在渊」，有了机，龙可以选择「或跃在渊」，抓住机，龙就可以「飞龙在天」。

旧事物的消亡，与新事物的诞生，中间的过程蕴藏着大量的「机」。这些机又引发了社会重构，阶层大洗牌。清朝覆灭、民国崩溃、改革开放、行业兴起，覆灭了多少旧权贵，又兴起了多少新权贵？

可能你三代贫农，家无片瓦，但某一代抓住机会，成功上岸起高楼。

可能你三代富贵，钟鸣鼎食，但某一代逆流而行，失败翻车楼塌了。

大家同台竞技，最终成龙还是成蛇，看谁更能把握住「机」。

这就是大泽龙蛇。

叁. 「机」之抓握

「机」是奇珍异宝，尹翠华在深处，必须是有能者得之。

愚笨的人看不到它，柔弱的人又抓不住它。

前面说过，「机」是「势」的拐点。同时，「势」又是随着「时」而变化的。

因此，对「机」的把握，**关键在于对「势」的研判，以及对「时」的抓握。**

一、对「势」的研判。

- **势的发展，具有稳定性。**

周易的阴阳图，一黑一白两条鱼首尾相连，不停游动。你仔细观察就会发现，黑鱼的眼睛是白色的，而白鱼的眼睛是黑色的。

黑鱼白鱼，白眼黑眼，分别代表大趋势与小趋势。大中有小，代表着大趋势中，蕴含着小趋势。黑中有白，代表小趋势可能和大趋势相反。

春天到夏天，天气逐渐变热是大趋势，但中间会遇到「倒春寒」，气温突然下降一段时间，这是小趋势。

夏天到冬天，天气逐渐变冷是大趋势，但中间会遇到「秋老虎」，气温突然上升一段时间，这是小趋势。

「倒春寒」与「秋老虎」都是小趋势，和大趋势的方向相反。如果不结合气候大趋势看，你一定会认为季节反常，从而误判大势。

但如果你熬不过小趋势，虽然看准了大趋势，也会死在黎明前的黑暗。

润之为什么伟大？

因为在革命低潮的时候，革命火种仿佛熄灭的时候，他能够站在高处看穿历史，宏观上把握局势，指出革命走向的大趋势，中间的曲折是小趋势，挫折与低谷犹如「倒春寒」，敌人一时的得意犹如「秋老虎」。

而且，润身处小趋势的时候，不悲观，不抱怨，即使进入人生低谷，也依然乐观豁达。

穿透大势，看透机用，润之无愧一代雄主！

你看现在很多人，受一点打击和委屈叫做不得了，就开始要死要活。为什么？

因为智力太差，看不到大趋势，心性太差，容不下小趋势。

既看不到大趋势，也容不下小趋势，智力和心性双差，人生自然一地鸡毛。

- **势的发展，具有突变性。**

世事如棋局局新。

既然是下棋，就会有输赢。

输赢除了实力之外，还有运气因素。什么叫运气？不过是对于客观的随机因子的主观性描述而已。

黑天鹅犹如幽灵，漫步在看不见的暗处，出现在大家意想不到的时间和地点。

十三道金牌，就是岳飞的「黑天鹅」。

岳飞经过十年精心筹划，一路高歌猛进，连破金军，眼看俊才实现「直捣黄龙与诸君痛饮」的目标，十三道金牌意外而来。岳飞只好看眼睁睁看着自己功败垂成，含恨退军。

十年筹划之力，将士血拼之功，难敌一只黑天鹅。

武昌起义，就是黎元洪的「黑天鹅」。

孙中山领导的数次起义，都以失败告终，但谁到意外爆发的武昌起义，却颠覆了满清王朝。武昌起义本身就是一只「黑天鹅」，它的成功实属意外。但更意外的是，这只黑天鹅改写了黎元洪的命运，让他从一个毫不起眼的地方官吏，一步步做到大总统，走上了历史舞台。

没有武昌起义，黎元洪的最终命运，不过和历史上无数公务员一样，默默无闻终老一生。

黑天鹅的存在，让「势」的发展具有了不可测的一面。

股市奔溃的前一夜，地震爆发的前一刻，没有人会知道。但知道的时候，已经深陷其中。

大势无情，顺之者昌逆之者亡。大势之下，个体的荣枯悲喜算什么，浪花泡沫而已。

二．对「时」的把握。

月晕而风，础润而雨，一叶落而知天下秋。

对势的研判，最重要的是有先见之明，进而抢占先机。

聪明人先知先觉，能够从细微的征兆中，察觉势的变化。愚蠢人后知后觉，不见兔子不撒鹰，非要等到局势明朗了再行动。结果就是不知不觉，不知不觉中各自的命运悄然改变。

见胜不过众人之所知，非善之善者也。

大家都能够看到的机会，就不叫机会，叫做行业。想看日出，就要在天还没亮的时候起床。等天亮了再出发，晚了！

风起于秋萍之末。

穷在闹市无人问，富在深山有远亲。世人都想结交富贵之人，不愿意在贫穷之人身上花时间。但有功成名就的人，周围一大群人围着他转，你再去亲近，也不过是千百个拍马者之一。刻意去结交富贵之人，是愚蠢之人的做法。高明的人会在别人还没有发达的时候，就烧冷灶，培养关系。

雪中送炭和锦上添花，哪个更宝贵？

井冈山时期、延安时期投奔革命的，和建国之后投奔革命的，自然是两种待遇。

风险投资中的一轮、和二轮，自然也是两种回报。

即使对大势研判正确，但如果对时机把握不准，先驱往往成为先烈。

因为「时」在不停发展，所以推动「势」在不断变化。

很多时候，会有突如其来的外因，如不速之客一样，打乱原来「势」的走向。

比如文在寅。

2020 年开年，文在寅已经陷入死地，四面楚歌。政治丑闻、经济下滑、日韩冲突、贫富差距、美韩冰点.....各种问题疾病缠身，让文在寅焦头烂额，下台只是时间问题。但一场世纪瘟疫突然爆发，让文在寅起死回生，柳暗花明脱离「青瓦台魔咒」。

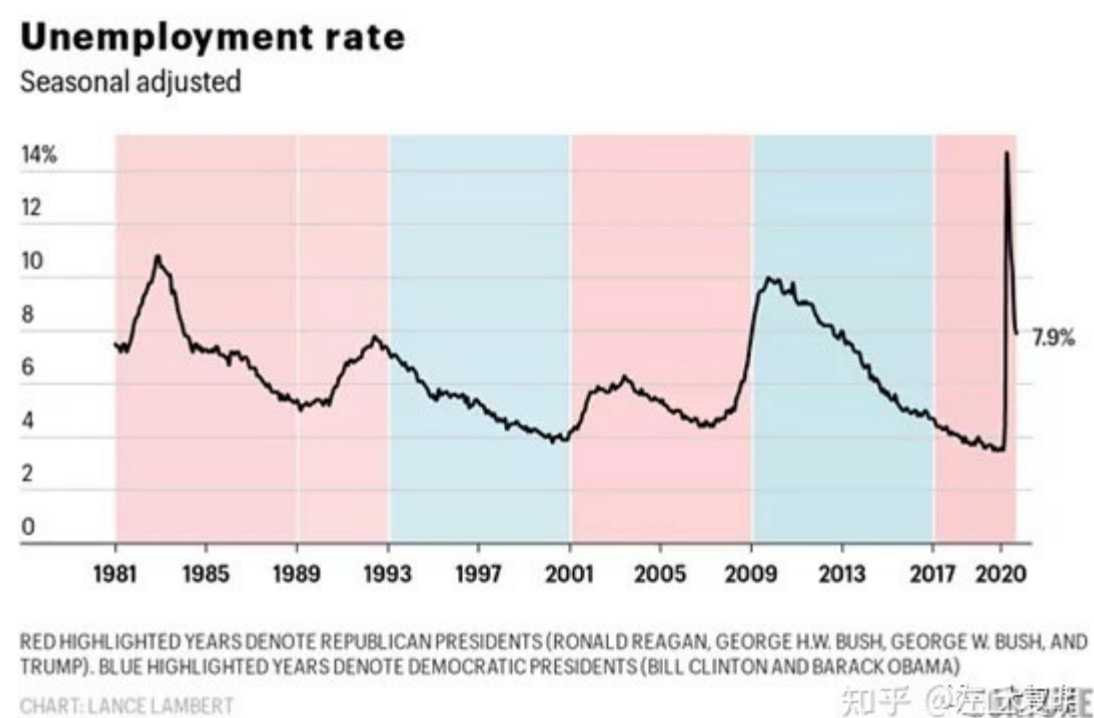
 难逃"青瓦台魔咒"?首尔数十万人集会要文在寅下台 环球网 10月06日 17:55	 韩民调：时隔18个月，文在寅施政支持率升破60% 2020-04-23 10:36:29 知乎 @左丘复明
---	---

两则新闻分别发生在新冠疫情前后，魔幻吗？

比如同年的美国特朗普。

平心而论，特朗普干得不错，在全球经济发展趋缓的大背景下，还创造了美国 50 年以来最低的失业率。但疫情的爆发，让美国的失业率立马飙升，然后，特朗普又创造了 50 年来高的失业率。任期同时创造出最高最低两个失业率记录，也算是前无古人了。

最后的结局是，特朗普痛失连任。



(美国失业率 图源：美国《财富》杂志)

文在寅、特朗普、他们各自的对手，对「势」的研判不同，对「时」的抓握不同，命运也随机而变。

文在寅利用疫情的「机」，转危为安，平安落地。他的对手没有识别这个「机」，继续对文在寅穷追猛打，反而让其顺利逃脱，自己却身陷囹圄。

特朗普没有利用好疫情的「机」，把它送给了竞争对手。对方毫不客气，利用这个「机」对特朗普穷追猛打，让特朗普连任失败。

利用好机，就可以利用「势」来压迫人。

就像是火攻的人借助风的力量，可以让火的威力提高十倍百倍。

失去「机」的人，就像是站在了风的下方位置，双方的力量差距一下子被「势」拉来。

大势不可抵挡，个人被大势裹挟，如果浪花一样无足轻重。但大势的奔流中，会形成大大小小的「机」，抓住「机」，就能如鱼得水甚至跃进龙门，失去「机」，就处处碰壁甚至沉入泥沙。

机之生杀，取决于人。

机之重要，不可不察。

阴阳平衡

平衡，是最高级的权谋技巧。——左丘复明

壹. 四字解析

我这个人，平时喜欢研究《周易》、《道德经》、《阴符经》之类的中国哲学，在这些书里面，我发现了一种重要的权谋思想——阴阳平衡。

在这里，也不想说的太深奥，就浅显的和大家聊一聊吧。

先解释下这四个字。

「阴阳」，指的是一切事物，都可以看成一个系统，这个系统是由相互对立统一的若干因素组成的。对立，指的是它们不一样，统一，指的是它们同在一个系统。

比如，白天和黑夜，是一个系统。白天和黑夜是相互对立统一的。

比如，上级和下属，也是一个系统。上级和下属是相互对立统一的。

「平衡」，指的是这个系统里的阴阳，就是各个要素，要处于一种平衡状态，整个系统才能保持稳定。

平衡，就是达到和谐状态。这种状态，在中国哲学里称为「和」。

「和」，是中国人追求的一种非常高级的状态。

你看，打麻将的时候，赢了，叫做「和」牌。和，才能赢嘛。

就像咱们走路的时候，两条腿要一样长。如果两条腿不一样长，走起路来就不舒服，就走不长远。

白天和黑夜，必须相互交替，才能孕育生物。没有白天或没有黑夜，都不行。

上司和下属，必须达到平衡，才具有高效率。上司完全压死下属，组织没有活力。下属盖过上司，指挥会变混乱。

在人际关系，「和」的状态，一种需要追求的理想状态。为了达到这种状态，权谋家需要借助一种重要的权谋思想工具——阴阳平衡思想。

再举个例子。

小 A 这个人啊，运气不错，发了点儿小财，于是搬进了高档小区，开上了高档汽车。慢慢地，朋友眼神变了，对他冷嘲热讽，说不就两个臭钱吗，有什么好嘚瑟的？

小 A 活该呀，因为他不懂阴阳平衡。

要像保持阴阳平衡，有两种方式。

第一种，是减少阳，增加阴，这称之为「损强」。

第二种，是增加阳，减少阴，这称之为「补弱」。

贰. 损强之道

要是朋友问我：老师，你那个车看起来挺贵的，得六七十万吧？

我长叹一声：哎，样子货，耗油高、毛病多、保养贵，当初好面子，现在后悔死了，车贷压得我喘不过气来，还不如买个十来万的车子。

对方听了，心里暗爽，心想：这个萨比，活该，还是我那个十来万的车子开着爽。

朋友爽了，咱就安全了，继续开着六七十万的车子爽。

要是咱不开窍，实话实说：嗯，是贵了点儿，但开起来爽。

朋友听了，嘴巴上附和咱，但心里就不爽了：大家都是人，凭什么你就能开好车？

这个道理，我是踩了很多坑才明白的。

人哪，要保持阴阳平衡。

什么叫阴阳平衡？

就是如果你某方面过得比别人好，一定要在其他方面表现得不如别人好，这样才平衡。咱把自己平衡了，人家心理就平衡了，就不会产生痛苦。

人为什么会痛苦呀？因为看到别人过得比自己好。

看到别人比自己过得好，是人生最大的痛苦。

比如看见朋友比自己有钱了，找到老婆比自己的漂亮了，儿女比自己的孝顺了.....这些都是扇在对方脸上的耳光。

所以啊，为了不让别人扇咱耳光，咱先得自己扇自己耳光。

朋友：你今年分红挺多的，得有上百万吧？

我：哎，都是用命换的，今年陪客户喝酒都住了好几次院，医生警告说再喝酒小命都难保。

朋友：你小子艳福不浅，女朋友这么漂亮。

我：哎，脾气不好，经常吵架，又爱花钱，我信用卡都逾期好久了，父母都不同意呢。

朋友：你小孩成绩很好啊，经常拿第一。

我：哎，好什么，成了书呆子，自己单独去买个本子都不会，我踏马都担心。

.....

你看，我主动扇自己耳光。

朋友听了，连忙安慰我：哎呀，别这么说，事情总是有好有坏嘛。

但是啊，他们心里爽得很：你小子虽然混得不错，但有些方面还是不如我，哈哈。

他们爽了，看我也顺眼了，咱不就安全了吗？

这就是阴阳平衡啊。

萧何，在刘邦手下打工，能力强，名声好。但刘邦不爽啊，看萧何总是不顺眼，总想找机会收拾他。萧何开窍了，连忙去抢占老百姓的田地，自污名声。刘邦知道了，哈哈大笑，看萧何也开始顺眼了。

要是萧何不开窍，不懂得保持阴阳平衡，说不定啊，和韩信一个下场。

有个学员，是公司领导，水平很高，但很严厉，别人对他又恨又怕，不愿意和他亲近。

他问我怎么办？

我说，简单啊，保持平衡就好了。

他问，怎么保持平衡。

我说，你成绩、权力超过别人，就要在另一个方面表现得不如别人。

他开窍啊，秒懂。

他开始故意把东西丢在办公室，然后假装找，别人帮他找到了，他一拍脑袋：哎呀，看我这记性，糊涂了。

他开始对一些生活常识假装不懂，然后请教下属。

慢慢大家就开始亲近他了。从又恨又怕，进阶为又爱又怕。

人性啊，喜欢「平」，看见「不平」的东西，就不爽，就想抹平它。

要不怎么说「木秀于林，风必摧之」呢？

为了安全啊，咱得主动保持平衡。在一个方面太厉害了，就要在另外一个方面示弱，把「秀于林」的地方隐藏起来，制造出「平」的假象嘛。

这就是权谋思想中的阴阳平衡之道嘛。

叁．补弱之道

上面讲的是自损强项，下面讲一下自补弱项。

权谋讲究攻守有序，不能一味防守，也得想着进攻。有攻有守，有进有退，才是天道嘛。

小 A 是个包子性格。什么事都只会说好，被人欺负了也不敢吱声。于是担心看准了他，有什么破事都丢给他，有什么好处都忘了他。

他很苦恼，就找到我。我说，很简单，找个机会杀鸡儆猴。

于是有次，一个同时习惯性欺负小 A 的时候，小 A 跳起来指着对方鼻子，把对方骂了个狗血淋头。后面小 A 又爆发了几次。一段时间过后，小 A 终于能和大家平等对话了，大家也不敢顺便开小 A 玩笑了。

看懂了吧？

小 A 和同事，组成了一个系统。但小 A 一再防守，同事一再进攻，导致这个系统阴阳失去平衡。为了把失去平衡的系统扶正，小 A 必须改变下策略，从防守到进攻。

但进攻到一定程度即可，不能再继续前进。否则再进一步就会再次打破平衡，这就是「过犹不及」的道理。

让我们再进一下，讲讲上司和下属这个系统。

上司管理下属，必须掌握一个度。

如果太严厉，完全把下属压得死死的，搞独裁，搞一言堂，会怎么样？权力会稳固，但整个组织会失去活力。下属的心思，全部放在如何对付上司上了，工作上失去创造力。因为有点儿想法就会犯错嘛。

如果太宽松，也不好。下属会越来越放肆，慢慢蚕食上司的权威。失去权威，就等于失去权力。

所以管理下属，得保持阴阳平衡。

觉得下面死气沉沉了，就得放一放，让下面透透气。下面的创造力就会被激活，工作效率就会提升，组织氛围也会变得轻松。

觉得下属越来越没有章法了，就得紧一紧，让下面收收气。不然下面越来越不像话，越来越不把你放在眼里，管理的权威就会慢慢丧失，甚至会指挥不动。

这就是帝王学。

站在下属的角度，也是同样的道理，这个就是下级学。这里就不细讲，留给你自己去思考。

阴阳平衡的思想，可以用在任何权谋斗争中。

平衡，意味着持久。

那不想持久，想改变怎么办？

就打破平衡！

把阴阳中的一个，加大砝码或减小砝码，就能打破平衡，重新建立新的平衡。

我一再强调，跟着左丘老师学习权谋，要会举一反三。左丘老师说 ABC，你就能推导出 CDE，或者 ABC 的正反面。

要学会顺着用、引申用、反正用。

懂了吧

三线并进

无善无恶心之体。——王阳明。

壹. 故事对比

先讲个两个故事吧，大家对比着看一下。

第一个故事。

他在外打拼，赚了点钱，准备创业。乡亲发小听说了，纷纷找他借钱。不是孩子病了，就是老人等着开刀，要不就是无米下锅。大家仿佛都在一夜间回到解放前，都等着被解救。大家都是乡里乡亲的，是在抹不开面子，就借了。后来实在没钱了借了，就不想借了。那些没借到钱的人，开始说他坏话，什么为富不仁、铁公鸡、不厚道等等。钱没赚到，就被借光了，还落下个不好的名声。

第二个故事。

他在外打拼，赚了点钱，准备创业。他先在朋友圈发消息资金不够，然后找乡亲发小借钱，要不就找他们担保。大家仿佛都在一夜之间回到了解放前，都不帮不上忙。后来大家私下流传，不要借钱给他，否则就是肉包子打狗。最后他创业成功，就低调地把父母接出来，一家人过上了平静幸福的生活。

故事讲完了。

贰. 三条路线

咱们这个社会啊，从来不是平的，它其实是由三条线组成。

一条是阴线，代表着恶。

一条是阳线，代表着善。

一条是中线，正好处于善恶的中间地带。

自私自利，损人利己是恶。救济四周，有情有义是善。乡亲们利用善的名义绑架主角，实现恶的目的。主角如果被高大上的道德规则所绑架，最后只能自食恶果。

这个世界，从来不是非黑即白的，就像黑夜白天交替，才是完整的世界嘛。

傻缺 1 只会走阴线，傻缺 2 只会走阳线，牛人会走中间那条。

你看，乡亲们为了借钱，从来不说自己就是贪、就是想白嫖，打出的旗号都是急需用钱，一定会还。那些借不到钱的，从来不说是自己信用问题，只会说别人为富不仁。

面厚心黑，是人的本能。

阳明先生说，**无善无恶心之体。**

人心本来就是无善无恶的。执着于善恶，就失去了本心。

明朝末年，天下大乱。

边疆的满人不服管教，造反了。老百姓吃不饱饭饿肚子，也造反了。

天下乱糟糟的，像是一锅粥了。

看着千疮百孔的大明，崇祯皇帝心里急啊，每天都睡不好，年纪轻轻头发就白了。

某天，他请教请教大臣。

崇祯：敢问先生，有什么办法可以改变现状？

大臣信誓旦旦地说：正人心！

崇祯心里：有句 MMP 不知当不当讲？

李自成打过来了，只要给钱，就能解决。

崇祯倒是想给，但没钱，大臣们有钱，但不想给。大臣们哭穷，不肯出钱。崇祯走投无路，只好上吊。

李自成进京后，把大臣抓起来拷打，搞到了 7 千万两银子。早有这么多银子，还上吊个锤子。拿这些钱发饷、赈灾，政权说不定还能保住。

对于崇祯来说，什么善呀、恶呀，重要吗？

谁能解决银子问题，给谁磕头都行！

东林党们一身正气，谈起道理来头头是道，但不肯出银子啊。

阉党们恶贯满盈，早天下人唾弃，但能搞来银子啊。

善恶重要，还是谁能搞来银子重要？

「正人心」，能解决银子问题吗？

你看人家曾国藩，多精明！日记里满满的仁义道德，可纵容手下杀烧抢劫的时候，可一点儿没犹豫。人家心里敞亮着呢，正量能搞不来银子，负能量可以。

看看老板，天天喊着正能量，结果背地里干的，全是负能量的事情。

活得越久，越发现世界其实很简单。

叁. 中间路线

做人哪，应该**恪守中线**。

你跑到左边，认为人生要阳光，没有一点儿心机，结果人家把你当傻白甜给割了。

你跑到右边，认为人生要阴暗，天天搞阴谋诡计，结果大家联合起来把你灭了。

你不是在左边，就是在右边，老是不走中道。然后临死前感慨，人生啊，怎么会是这样？

人生就是这样。

自己傻了吧唧，看走眼了。怪谁呢？

老和尚都说了，悟道之后，还是挑水、劈柴。以前干活的时候，心里总是有杂念，现在该干嘛干嘛，干活的时候没有善啊、恶啊的概念。

善恶是杂念，是分别心，得去除，才能得道啊。

咱要向老和尚学习，做一件事，直接奔着利弊去就好了，为了达到目的去使用权谋，不要有什么善啊、恶啊的概念，这些都是分别心，得去除。

要喝水咱就挑水，要生火咱就劈柴，该使用权谋咱就使用权谋，该放生谁咱就放生谁。

这就叫平常心。

走在中间那条线上，凡事用利弊去分析，不要执着于什么善呀恶呀。更不能应该个人喜好，产生极端的情绪。一旦有了善恶、有了情绪，就离事实越来越远了。

离事实越来越远，就越来越偏离第一层世界，深陷在第三层世界。（参看《三层世界》章节）

才能不极端，不偏不倚就叫做道嘛。这就是儒家讲的中庸之道，也是中正之道。

你往左或往右一偏，就离开了中道，就失去了平常心，就会进入邪门歪道了。

那些不走中线的，坟头草已经比人还高了。

天道遁一

大衍五十，其用四九，遁去其一。（周易）

《周易》的天地之数是五十，这五十是天地之数，也成为天道。虽然名义上是五十个数，但是实际使用到的只有其中的四十九个数，还有一个数不会用到。

为什么要留着一个数不用？

因为天道忌讳「满」和「全」，凡事都是过犹不及。

因为天地虽然有五十，但需要留一个作为变数，增加结果的随机性。

壹. 天道忌满

周易这本书，不要把它当成算命书，要把它当成一本哲学书，里面讲的都是辩证法，都是人生哲学。

比如周易有一个核心思想——过犹不及。

凡事都不能过度，过度 and 不够都一样，都达不到目的。世界上的事情，忌讳圆满。如果走到了圆满，下一步必然走向残缺。

你爬到山顶了，再往前走，就只能走下坡路了。

80 年代末是苏联最强大的时候，拥兵千万，钢铁洪流，经济富有，民众归心。

巨型怪兽一样的苏联，让美国深深忌惮，苏联入侵的电影一时间风靡好莱坞。

殊不知此时的苏联已经是强弩之末。80 年代一过，90 年代的苏联就像是冲锋到山顶刹不住脚，顺势跌下悬崖，摔了个粉身碎骨。

踩着苏联的尸体，美国成了世界第一强国。

90 年代到 21 世纪初，是美国的全盛时期。40 天灭掉一个国家，科技革命引领世界，美式价值观风行全球，锋芒所到之处天下无人敢挡。但巅峰刚到，又匆匆退去，到了现在，一些中等国家都敢跟美国叫板，对美国说「不」。美国的影响力逐渐减退。

水满则溢，月盈则亏，没有谁能够一直站在巅峰。

你看马云，曾经如何风光？

不但频繁出现在各大场所，集鲜花聚光灯于一身，还是各国政府的座上宾，与各国政要谈笑风生。简直「酹酒临江，横槊赋诗，固一世之雄也」。

但是某天突然被约谈，然后头就缩了起来，就开始低调求生了。不低调不行啊，保命要紧。

马云被约谈和阿里巴巴被巨额罚款的经验教训

— 2021 —
06/05
15:30

今说老子
企鹅号

— 分享 —


马云领导的阿里集团和蚂蚁集团，在半年多以来接连遭受了三次打击，使马云在社会上的声誉明显下降。下面我们对其中的原因和教训加以分析。

一，马云被国家四大部门两次约谈

中国人民银行、中国人保监会、中国证监会、国家外汇管理局等四个国家部门，两次约谈了蚂蚁集团的马云等三位主要领导。四部门要求蚂蚁集团对有可能对社会造成危害的做法进行整改。这是中国有史以来第一次由四大国家部门共同约谈一家公司的领导人，说明了蚂蚁集团存在的问题对社会潜在危害的严重性。

知乎 @左丘复明

你再看看王健林，一样的道理。

有人说富豪榜就是杀猪榜，坐上了首富位置的富豪，往往都会有飞来之祸。有多少国家级首富、省级首富，爬到巅峰就迅速跌落，轻则伤筋动骨，重则身陷囹圄。

飞龙在天已经是巅峰，再往上形势就会突然逆转，何况你站得那么高，有那么多双眼睛盯着呢！

稍不注意，就「亢龙有悔」了。

给的这么高，飞上云端了，才发现云端之上，空无一物。

从下往上看，顶点是上升的终点。但从上往下看，顶点就是下落的起点。

顶点和起点，其实是相互转化的。就像本书《生杀之机》说讲的那样。

权谋计算也是如此，计算得太多就会过度，过度了就物极必反。

你不妨把自己想象成神，俯瞰人类。你就会发现，人类探析事物就像盲人摸象，基于立场、经验、学识、状态等等的原因。每个人看到的都是事实的一个侧面，总有一些阴暗的位置处于视觉的盲区，是无论如何都看不到的。当探测活动超过能力边界的时候，就是认知误差产生的时候。

看清了这一点，你就会发现，很时候从表面上看，好像机关算尽，一切都在掌握之中，其实不知不觉中已经产生了偏离，隐患已经暗中埋下。

人能做到的，只是抓大放小，把握核心方面，算好七分就可以行动，快速经过试错阶段。

七分靠打拼，三分天注定。谋事在人，成事在天。这些都是哲理名言。

何况凡事算计就有误差。计算越多，产生的误差就越多，反而成了干扰，这就是过犹不及。

贰. 一为变数

人不是全知全能的神，不管怎么算计，总有算计不到的地方。

这个算不到的地方，就是变数。

这个变数，就是天道中的遁一。

神秘一点来说，变数就是天道不想被人窥测到选玄机，故意留下的暗门。

科学一点来说，变数就是由于人类的认知缺陷，客观存在的随机因子。

看看历史，就知道这样的随机变数，太多了。

革命党精心策划的多次起义，都惨遭失败。但没有想到偶然爆发的武昌起义，却成功引发了辛亥革命，完成了推翻满清的目标。

这是革命党能预料到的吗？

蒋介石千算万算，使用驱虎吞狼之计，想借着追击红军的契机，拿下西南三省。谁知道却让红军利用这个契机逃出了包围圈，最后顺利会师。接着蒋介石又将红军包围在贫瘠的陕北，准备调动大军将其歼灭，毕其功于一役，谁知道西安事变突然爆发，从此彻底改变了历史走向。

这是蒋介石能预料到的吗？

再看看满清。

李自成消灭了明朝主力，似乎大局已定。但没想到吴三桂引清兵入关，关键时刻打败李自成。满人以 20 万人统治 1 亿人，比号称「日不落帝国」的英国还厉害。三藩之乱正僵持不下之时，吴三桂病死。太平天国锋芒正盛之时，清军湘军都不堪一击，形势一片大好之际，天京事变爆发，从此攻守之势逆转，满清续命半个世纪。满清灭亡的时候，世界已经进入到现代社会，不流行屠杀灭绝那套做法了。满清贵族因此又躲过了以往改朝换代的大屠杀，要知道清朝开国时可把明朝宗室屠了个干干净净。

这谁能算得清楚？

这就是变数。

变数，就是随机性因素。它变化不定，难以捉摸。

所以我们常说，谋事在人，成事在天。不是因为宿命论，而是对人的局限性有深刻的认识。

所以兵法大家孙子才说，**胜可知而不可为**。

为什么？因为有变数。

岳飞为了北伐，反复筹划了十数年，制定了详尽的大战略。这个战略实施后空前成功，革命形势一片大好。但正当岳飞踌躇满志，想要直捣黄龙，与诸君痛饮的时候，十三道金牌接踵而来，击碎了所有努力。岳飞忍不住叹息：「十年之功，废于一旦。所得诸郡，一朝全休。」

十三道金牌，就是变数。

做网商的这么多，最后阿里巴巴一家独大，你说是马云比其他竞争者厉害？当年慧聪网如日中天的时候，阿里巴巴只是大哥的外围小弟。但谁知道多年后，三线小弟取代了一线大哥的位置。

你说错失风口？

每年都有人在鼓吹风口，仿佛风口满天飞，就摆在你眼前，但最终几个能借着好风直上青云？

难道那些没抓住风口的，都是草包笨蛋？

变数太多了，人不能穷尽。风口之处，风向、风力随时在做不规律运动，这不是人力能够掌握。

有资格上牌桌的，都不是等闲之辈，彼此水平相差无几。但最后的胜负，却要看命运怎么掷骰子了。

权谋计算，最多计算到七分，剩下三分是无论如何都计算不出的。这不是能力问题，而是人的**先天不足**，必须接受这一点。

春风吹过，山花盛开是必然，但你知道哪一朵花先开？

秋风扫过，树叶掉落是必然，但你知道那一片叶先落？

花开叶落，有必然也有偶然。其中的偶然，就是那三分计算不出的部分。

参透玄机的权谋高手，在使用权谋，不追求算无遗策，不奢望百发百中。他们会先留一条后路，做好万一的准备。

不怀「期必」之心，未思成先思败，才是一个合格的权谋者。

大衍五十，其用四九，遁去其一。

这个「一」，就是天道忌满，留下的变化之数。

心战心力

权谋计算，是一种资源整合的竞争。

各种资源整合得越好，胜算就越高。

通常人们提起战争，想到的是真刀真枪的力战。但于此同时还有一场看不见硝烟的战场，就是心战。

心力，是决定心战胜负的关键。

壹. 剑客心战

权谋计算和剑客对决，有诸多相似之处。所以我们就用剑客来做比喻。

剑客的攻击系统，由三部分组成：**剑尖、剑身、剑客。**

剑尖，越简单越锋利，越容易穿破对手防御。剑尖依托于剑身，失去剑身的剑尖毫无用处，剑身决定了剑尖的运动轨迹。最后剑由剑客掌握，剑客的水平决定剑的威力与效果。

在剑尖、剑身、剑客三者组合的系统之中，**剑客是灵魂**。剑客水平的高低，决定是否可以一剑穿喉，一击即杀。

剑客手中刃，谋者心中计。

剑尖，就是权谋计算。剑身，就是权谋资源。剑客，就是权谋家。权谋家如同剑客，权谋如同手中之剑。权谋家利用权谋达成目的，如同剑客利用手中的剑击败对手。

不依托于资源的权谋计算，是无法落地的空中楼阁。时间、金钱、局势、人脉、能力等等，都是权谋资源，如果权谋计算缺乏它们无异于画饼充饥。

但对于资源的认知，一般人只限于看得见的部分，比如金钱、人力、物质、技能等等。他们忽视了非常重要的心力资源。

顶尖剑客对决，决定双方命运的，其实不是剑术水平。到了那个层次，剑术水平彼此相差无几，反而心力高低成为重要的影响因素。

心力不够的剑客，在临阵对敌的时候，容易被各种情绪影响。紧张、激动、恐惧、迷茫……各种情绪让他的心如同一条喧嚣的小溪，不断生出各种波浪。水面的晃动，引起倒影的变形，让手中的招式变形，失去精准、速度。

顶尖的剑客，心情平静得如同月照大江。江水静静流淌，不受外界影响。月穿水底不留痕迹，心中不受外界一丝影响，动作如同平时训练一样，没有任何的变形、滞慢。

两下比较，胜负立判，哪里还用面对面对决？

宫本武藏和佐佐木小次郎，同时都是日本当时最顶尖的剑客。

为了争夺天下第一，两人相约在岩流岛决斗。决斗当天，武藏故意迟到，惹得小次郎心烦意乱。看到武藏后，早已等得不耐烦的小次郎，立马拔刀出鞘，冲

向武藏。武藏并没有马上迎敌，而是突然指责小次郎：「刀鞘一体，如今你却扔掉了鞘，说明你还没有领悟剑道的最高境界！」小次郎顿时哑口无言。最终武藏战胜小次郎，将其击杀。

武藏与木小次郎两人，都是超一流的剑术。

如果单纯比剑术，双方力战，小次郎不一定会输给武藏。但是，武藏发动了心战，打了小次郎一个措手不及。

先是故意迟到让小次郎不耐烦，然后挑毛病引发小次郎自疑。小次郎的心力不如武藏，在这场心战中被击败，失去了平常心，导致发挥失常，最终落败。

「握剑而起，心必如常，勿有起伏。」这是武藏后来在书中写到的一句话。

天下武功，唯快不破。

但手快的前提，是心稳。心有起伏，动作就会变形，就会偏离「快」，成为「飘」。

让我们把视线拉回到权谋学。

在权谋的制定过程，心有起伏，就无法做到客观，会偏离客观现实。在权谋的执行过程，心有起伏，就无法做到严丝合缝，效果就会大打折扣。

顶级的权谋家，制定权谋的时候，心无波澜，冷静如冰。

义不掌兵，慈不理财，不是否定义与慈，而是在做决策的时候，需要排除这些干扰。心力不够的人，容易被各种念头所束缚，从而影响判断力，做出错误的决策。

正心、诚意、格物、致知、修齐治平。

排在第一的，就是「正心」。「正」的含义，不是道德层面的正直、公正，而是不极端不偏离，始终处于中间道路，始终是可控状态。（参看《三线并进》章节）

如果心被愤恨、喜好、恐惧、忧患等情绪影响，都是远离「正道」，都是「失正」，偏离了**中正之道**。

心不正，意就不能诚。

每天东想西想，被各种念头缠绕，怎么可能专心得下来？怎么能够做出正确的分析，得出正确的结论？带着不正确的见解，怎么能把外部的「家」、「国」、「天下」等组织经营好？

权谋计算也是一样。

心力不够，容易被各种念头影响，就失去了「正」。在这种前提下，制定出来的权谋，必然带有一些主观性，会产生客观性偏差。心力不够，还容易在心战中被击败。

润之当年在一师求学的时候，除了文明其精神，野蛮其体制外，还有一项非常重要的练习，就是锻炼心力。润之有一篇很有名的文章，叫做《心之力》。

正是依靠强大的心力，润之才不畏惧各种挑战，不被各种诱惑所吸引，始终专注于宏大的志向。

如果是心力孱弱之人，恐怕中途早就背叛革命了。

心力的高低，受各种因素的影响，尤其是各种杂念。杂念会消耗心力，让心「失正」。它如同贼人一样其破坏作用，让你内心产生混乱，失去控制，最终不战而败，是心中之贼。

贰．反身从贼

王阳明说，「**破山中贼易，破心中贼难！**」

什么是「心中贼」？

贼，就是破坏和谐的因素，**是不可控**的力量。关键在于「**不可控**」三个字上。

如果可控，就是良人，如果不可控，就是贼人。

山里面那些成天打家劫舍的人，官府控制不了，所以是贼人。农村那些遵守三纲五常的人，官府控制得了，所以就是良人。

不管是良人还是贼人，本质上都是人，他们之间最大的区别，在于是否「**可控**」。

心中贼，就是内心世界中失控的念头。

人非草木，孰能无情。但凡是人，总有七情六欲，会滋生各种念头。念头怎么能消灭呢？那不成了植物人？

高手和低手中间存在一条巨大鸿沟，就是对各种欲念的操控力，这种操控力就是**心力**。

一个人如果能够把下属管理好，就是领导力强。同样的，一个人如果把心中欲念管理好，就是心力强。

高手心力强大，心中欲念全部管理得井井有条，就像是良人一样安分守己。

低手心力孱弱。心中欲念管教不力个个争强，就像是贼人一样喜欢闹事。

高手的心国一片太平景象，低手的心国一片乌烟瘴气。

太执着于一种念头，相当于不断煽动它造反，最后它就会沦落为贼。

古代有个弓箭手，箭术高超。

有一天和别人打赌射箭。当赌注是瓦片的时候，百发百中；当赌注是带钩的时候，百发十中；当赌注是黄金的时候，百发不中。

弓箭手有「想赢怕输」的念头，但又控制不住。赌注越大，「想赢怕输」的念头越重，最后赌注是黄金的时候，念头彻底失控，占据整个心国，满目河山处处是贼，哪里还看得到弓箭和箭靶？百发不中也就见怪不怪了。

心为念头所累，就如同人带上了枷锁，变得笨拙不堪。

有个人每天都想着金子，想到走火入魔的程度。

一天，他路过大街上卖金子的地方，终于忍不住抢了金子就跑。当然很快就被
人抓住。别人觉得奇怪，哪里有大白天在众目睽睽下明抢的？这个人回答说，
当时眼睛里只看到了金子，并没有看到旁边的人。

「一定要有金子」的念头，就是贼。它偷走了人的正常的判断力，让人失去理
性。

贼，有两方面的意思。

第一方面，是自己心中的贼。

第二方面，是对手心中的贼。

对应的，心中贼有两种处理方法。

第一种，**去除自身心中贼**，让自己不受影响。

第二种，**培养对方心中贼**，让对方受其影响。

项羽被包围在垓下，但实力犹存。为了彻底瓦解项羽军队的实力，韩信命令士
兵唱起楚歌。项羽士兵大多数是楚国人，听到家乡的歌谣，勾起了思乡之情，
开始产生厌战情绪，开始不断开小差做逃兵，连项羽也被影响，变得消极厌战。

「思乡之情」，就是贼，破坏战斗意志。

韩信想办法不断资助项羽士兵心中的这些「贼」，最终贼势浩大，击垮对方的内心防线。

社会发展到今天，信息空前发达，但人脑却没有什麼进化，和几千年前相比一模一样。

信息干扰指数级增长，处理信息的大脑却止步不前，这让现代人的心里更容易进「贼」。

叁．贼良一体

安分守己的老百姓，可能有一天会做贼。

无恶不作的贼人，也可能有一天会痛改前非做回良民。

贼人可以从良，良人也可以从贼。

贼与良的关系并不是完全对立的，会随着时间、环境的改变而发生转换。

比如，求生欲是贼是良？

敌人在走投无路的时候，会爆发出空前强大的战斗力。

所以项羽才敢玩一招破釜沉舟，用自断后路来激发战士求生欲，最终大破秦军。

兵法也讲究穷寇莫追，把敌人逼绝路并不是什麼好事。从这个角度来看，求生欲是良人，会激发人的战斗力。

古代的包围战，讲究围师必阙。一定要给敌人留下活路，敌人看到活路才会逃跑，在敌人逃跑时再趁势追杀。

曾国藩喜欢玩骗降杀降那套。表面上给太平军活路，实际上是骗过来杀掉。对于太平军来说，求生欲又是贼人，会破坏人的战斗力。

高明的人，会巧妙利用这种「**贼良互转**」，来达成目的。

在高手眼里，「贼良」不是一个道德问题，而是一个利弊问题。无善无恶心之体，有善有恶意之动。善恶的本质，是一种基于客观利害关系，衍生出来的主观判断。（参见《三线并进》章节）

比如，忠贞和背叛，孰善孰恶？

敌人硬扛到底是执迷不悟，是恶，敌人中途投降是迷途知返，是善。如果对象是自己阵营，善恶的判断标准正好调过来。

「贼」与「良」，只是为了方便描述利弊关系，而使用的一种**描述手法**。

如果执着于道德判断，就会犯「因指亡月」的错误。

有人有指着月亮让你看，你不去看月亮，却盯着手指。不但没有看到月亮，也没有看懂手指，这叫「人月两失」。

要消灭心贼，必须切断补给。

人获取信息，是通过眼、耳、鼻、舌、身五种渠道。这五条通道把内心和外界相连，外界的信息通过这五条通道，源源不断输送到内心。但很多人没有建立信息筛选机制，不管什么信息统统放进内心来。

一个人本来就浮躁，却天天刷抖音，羡慕别人炫富炫生活。这是什么？这是给「浮躁」这个贼提供养料。

这种行为，叫做「**资敌**」。

没有信息筛选机制，就像一个完全不设防的国家，没有高大的城墙守护，没有精壮敬业的士兵巡逻，没有杀伐果断的将军坐镇，各路信息蜂拥而至，里面混进了大量盗贼，在心国肆意妄为，占山为王。整个心国一片乌烟瘴气。

建立信息通过机制，心贼失去补给，就会像被切断水源的大树，自然慢慢枯萎死亡。

要和心贼斗，心力要足够强大。

但心力这个东西，如同肌肉，需要不断训练才能变得强壮。时时勤拂拭，勿使惹尘埃，其实说的就是通过大量练习来增强心力。

王阳明提倡「事上磨练」。

左丘老师更进一步，提倡「三磨」，即事上磨、人上磨、心上磨。（参见《权谋三磨》章节）

「我知道」绝对不等于「我做到」。

道理，书里都写着，但为什么成功的总是少数？因为缺乏持续的行动。为什么不能持续行动啊？因为你的动力系统太弱了。

心力匮乏，心贼就会滋生，动力系统就会崩塌。

心力不够，就像一个人太虚弱，动两下就累了，当然没有办法跑马拉松。多做事上磨练，通过刻意练习来增强心力，心力就会强大，就能战胜心贼。

要消除心贼，必须改变认知。

前面说过，「贼」和「良」并非完全对立，它们同根同源，只是因为控制力度的不同，而产生形态上的变化而已。

比如贪财。

很多人觉得「贪财」可恨，一定要去除这种心理。但现实中无钱寸步难行，很多东西要用钱去交换，你又不能做到安贫乐道。这就会导致人处于一个尴尬的境地，既没有办法消灭「贪财」这个心贼，又无法容忍它的存在，甚至产生精神内耗，导致心力枯竭。

贪财的本质是什么？

它是对生存资源的占用欲，是生物为了提高生存几率与质量而产生的一种本能。

现代人贪财，和原始人渴望更多猎物，狮子跟着野牛迁徙，不是一样吗？这种本能无善无恶，关键是对它的控制程度。控制好了就是良人，控制不好就是贼人，所以两者同根同源。

本来无一物，何处惹尘埃。

你把贼和良的表面对立去掉，直接到达事物的本质，就会轻松很多。山中之贼，和村中之民，本质上都是人，不过是表现形态不一样罢了。

一个人哪里有什么优点，哪里有什么缺点？

一切都不过是特点。

当特点和环境吻合的时候，就是优点，和环境不吻合的时候，就是缺点。执着于对立，就会凭空多增加一个「敌人」，会削减心力。

心中贼一定要除去吗？

不是，如果是敌人或对手的心中贼，则要大力培养，加以运用。

晏子想除掉国内三个勇士，就送了两个桃子给他们，让他们按功劳分配。三个人分两个桃子，表面上争的是桃子，实际上争夺的功劳。三个人先是相互争功，后又不甘受辱，最终全部自杀。

晏子眼光毒辣，充分利用了三个人的恃才傲物，又自视甚高的特点。这些特点，本来是让他们成为勇士的根本所在，现在却成了他们丧命的直接原因。心中的良人被人利用，就会变成贼人。

成之由，也是败之根。

一个人的成功和失败，往往由于同一个原因。简单的来说，就是生杀同理。

（参见《生杀之机》章节）

曾国藩招募士兵，标准就是要老实人。

但老实人有个缺点，就是胆子小，不敢杀人。解决这个问题的办法，就是培养士兵的贪欲。打破城池，里面的财宝、女人随你抢。湘军每打下一座城池，往往伴随着屠城，为了争夺财宝女人还会相互残杀。贪财好色是心中之贼，但湘军却利用这点成功激发了士兵的战斗力。

宗教虚幻的世界，是心中之贼，但宗教军队却利用这种贼，培养了悍不畏死的战士。

现代社会，对于心中之贼的运用，达到了新的高度，而且往往运用于无形。

沉溺于网络游戏的人，不在少数。网络游戏为什么容易让人上瘾？因为它巧妙地设立了即时反馈系统、社交系统，激发了人的心中之贼。

很多人喜欢刷抖音，已经到了影响正常人生的地步了，但还是无法自拔。精心设计的点赞、评论，加上各种变现带来的财富，让大家心甘情愿花大把时间在上面。

所谓的营销，就是**找准众人的心中贼，并将其滋养壮大。**

七情、六欲、五根，皆可为心贼。

到了贼势浩大，心力无法抵御的时候，再提供一条招安之路，营销就成功了。

阴符经有云：「**天有五贼，见之者昌**」。

通往心的道路上有五条道路，分别是眼、耳、鼻、舌、身。只要你能够识别心贼，能够打通五条道路，就能无往不利。攀权附贵、扣仔追女、升职加薪、吸睛涨粉、直播带货.....有人的地方就有心，人心机巧容易生贼，利用心贼，就能成功。

顶尖剑客与高明权谋家，都会利用心战来攻击敌人。同时他们又极其重视心力的培养，防止在心战中被对手击败。

必须重视心战，提升心力。

「去势」理论

势之所在，成败所系。

壹．治乱循环

这个社会，是在不断的治乱循环中前进着。

治，就是井然有序，天下太平。乱，就是礼崩乐坏，天下大乱。

太平就了，就会崩溃，于是天下大乱。乱久了，就会重新生成秩序，

一治一乱，治乱循环，是历史常态。

治乱循环之际，就是改朝换代之时，此时天下大乱，无数人的命运将被改写。

秦末、汉末、隋末、唐末、明末、清末，都是著名的大乱世。

乱世之际，大地遍布虎豹豺狼。

英雄枭雄纷纷登场，开始角逐天下。

刚开始的时候，这些英雄枭雄们号召大家打破规则，拿起刀枪跟着自己去造反。

等到天下安定，这个时候胜出的英雄或枭雄，又开始号召大家放下刀枪，遵守自己制定的规则，拿起锄头干活。

不听话的，都以「规则」的名义解决了。

当然，为了让大家听话，给他们戴上枷锁是必要的，也是必须的。

三纲五常、乡风里俗，是软枷锁。

法律监狱、刑罚暴力，是硬枷锁。

不懂权谋的人，看不透真相，始终是工具。

他们想牛马一样，被驱赶着，被带上枷锁，被当成工具使用。

天下大乱之时，他们被驱赶往前，在前面惊险地拿命来搏斗。

天下安定之时，他们被驱赶往后，在后面辛苦地挥汗搞建设。

唯一不变的，就是身上始终带着枷锁，被牢牢拴住，变得听话顺从。

如同牛马，吃的是草，挤出来的是奶，是性价比极高的耗材。

一些聪明人，在这个过程中改写了自己和家族的命运，建立祖荫惠泽后人，于是有了二代三代四代。君子之泽，惠及五世。

一些愚蠢人，在这个过程中先是做炮灰后然后做工蚁，改朝换代前是底层，改朝换代后还是底层。

底层还是底层，前后的变化的只有底层的下限提高而已。

贰．雄性特征

平庸之辈为什么做不了英雄豪杰，并不是缺乏知识技能。

精通某项具体技能的，往往是「依附性人才」。

什么叫做依附型人才？

见过蘑菇吗？

蘑菇，需要依附在树干上才能存活。

依附型人才就像是蘑菇，必须找个靠山，才能发挥才能。他们需要被管理，被安排。离开靠山，就会像蘑菇离开树干一样，很快会因为缺乏营养而枯萎。

要想成为英雄豪杰，就不能成为蘑菇，最重要的是需要强烈的「**雄性特征**」。

狮群、猴群、羊群、马群的领袖，没有一个不是身强力壮，勇猛好强的。很难想象一个病恹恹、温柔可人的狮子，能做狮群老大，带领狮群称霸草原。

人群中的领袖也一样。

不管是黑社会的带头大哥，还是反叛军的造反头子，还是革命军的政治领袖，都具有强烈雄性特征。

他们意志坚定如钢铁，气势睥睨如山岳，藐视权威，无视常规，具有强烈的号召力。

很难想象，一个温文尔雅，老实听话，循规蹈矩之人，能够担当人群中的领袖。

就算是我们称之为牲畜的的绵羊，也知道追随羊群中最强壮的羊，而不是追随最温驯可爱的羊。

作为人，更能明白这个道理。

叁. 去势大法

知道了领袖的特征，我们就知道如何去掉这个特征，好让牲口听话干活，让宠物乖巧温驯。

方法就是，去掉它的雄性特征！

俗称「去势」！

牲口去势之后，性格大变。

一改以往暴躁爱斗的性格，变得温驯服从。它们不再反抗，只知道乖乖干活，等着主人定期喂养。力气也变大了，干活效率变高。肉质也没有了腥膻味，鲜美可口。

宠物们去势之后，性格大变。

减少了攻击性，变得听话可人，也不会发情，自然就没有了因为发情给主人带来的困扰。宠物从此变得更腻主人，在主人面前卖萌卖乖，主人定期疼爱喂食。皆大欢喜。

动物阉割有什么好处？

很多人会找出一大堆理由，并列出一大串数据来证明。

他们会说，阉割后的动物，可以避免发情期带来的痛苦，可以减少相关疾病的发生，同时阉割后寿命更长了……

西藏农奴主也是这么说的。为了农奴老实、听话、干活，他们会不断编制各种理由，把这套说辞用宗教的外衣进行掩饰，形成了一套严密的逻辑体系。

对农奴，不但用酷刑在肉体上洗礼，还用宗教在精神上洗礼。他们虚幻出一个美好的来世，进入美好来世的唯一门票，就是今生的痛苦。

看明白了吧？

阉割唯一目的，是为了提高**主人的幸福指数**。

平庸之辈，精神上已经去势了。

人的去势，和动物的去势稍有不同。

动物去势是一刀搞定，但人精神的去势，过程是逐渐的，慢慢的。

去势的刀，就是各种规则、各种观念，各种评价。这些刀每次割一点，让他们慢慢失去雄性特征。

直到最后「大势已去」，只留下一点「小势」，留给鸡毛蒜皮之类的小事上用。。

最终，这个人就被改在成了理想的榜样——「**老实、听话、真干**」。

老实：没有任何非分之心。

听话：让做什么就做什么。

真干：能够实实在在干活。



肆．生态平衡

自然界要有狮子，也要有羚羊，才能维持生态平衡。

天之道，损有余而补不足。

狮子多了，食物不足，狮子数量就会减少，相应羚羊数量反而增加。

羚羊多了，狮子食物充足，狮子数量就会增加，羚羊数量反而减少。

天之道，总是保持系统各方面微妙平衡。

人世社会这个系统也和自然界一样，需要保持各方面平衡。

需要牛马，也需要驱使牛马干活的人。

需要工具人，也需要使用工具人的人。

两者的数量总是保持一种微妙的动态平衡。

不是每只鸟都是海燕，能在雷电乌云中自由穿梭，呼风唤雨。苍穹之下，还有着数量庞大的海鸭，它们躲在岩石缝隙中苟且求生。

天地规划了宏观分布，个人进行了角色选择。

人之道，损不足以奉有余。

有些人选择做弱者。

他们习惯被领导，习惯被安排。他们对鼻环辔头无感，戴上也无所谓。反正只要有口吃的，能够苟且下去就好，只要主人好一点，做牛或马有什么关系。劳作之余，用各种娱乐方式麻痹一下自己，这辈子也挺好的。

《周易》说：**囊括，无誉无咎。**

找个口袋，把自己装起来，虽然没有什么出息，但也能混个温饱，顺便延续下基因，把希望寄托在下一代身上。

有些人选择做强者。

他们不习惯跟在别人后面，不习惯被安排命运。他们热衷把控一切，享受把命运缰绳牢牢抓在手里的感觉。

他们善于使用权谋，善于在变化之中捕捉机会。愚蠢者极力避免的波动，正是他们改变命运的契机。

强弱分出来后，紧跟着马太效应就来了。

最后强者越强，弱者越弱。

资源越来越集中在强者身上，弱者获得的资源越来越少。

封建社会的土地兼并，各个领域的头部效应，媒体中的大 V 效应等等。

在天道、人道的综合作用下，社会慢慢完成阶层分化。

一切又开始了重复。

又是一次治乱循环。

又有一批人被「去势」。

造神造梦

人需要梦，来对抗第一层世界。因为第一层世界是灰色的，很多人接受不了。他们所以需要梦来逃离现实，躲进梦境中，才能避免痛苦。——左丘复明。

壹. 羊群头羊

大众如同羊群，需要头羊带领。

头羊必须身强力壮，能力超群，最好无所不能，天赋异禀，如同神话世界中的大英雄降临人间，能够解救人间苦难。

如果没有神话，那么羊群就会自己创造一个神话。

他们要努力说服自己，自己所追寻的领袖非同凡响。

他们要给自己信心，自己的选择绝对正确。

他们不断在大脑中自我强化这种观念，不断给自己洗脑，来获得一种精神上的加持，获得勇气、信念。

他们需要梦，因为梦里有有神，能够指引他们走上解脱之路。

凡人的生命是枯燥无味的，就像是没有放调料的一道菜，为了让生命变得更有意义，他们需要神话、伟人、理想来麻痹自己，掩盖平凡生命枯燥无味的事实。

凡人的精神是懦弱的，他们无法面对生命的本质，必须找个躯壳躲进去，给自己披上一层坚硬的外衣，让自己表面变得坚强、勇敢、自信。

追随领袖，获得信仰，就是他们消除痛苦、寄予希望的乌托邦与桃花源。

因为凡人命如蝼蚁，所以他们渴望伟人出现，追寻伟人，进而忘掉他们的蝼蚁身份。

领袖们深谙人性，清楚大众想法，为了吸引更多的追随者，也有意无意间编造着各种神话，营造光环。

信众们如同溺水之人，找到一根救命稻草，紧紧抓住不敢松手。一旦松手，就如同删除了主控程序的机器人，成为破铜烂铁。

得民心者得天下。

任何竞争，归根究底是人数的竞争。

谁的人多，谁就能胜利。谁能够获得最广泛的支持，谁就能赢得最终的胜利，包括天下。

于是，信众与领袖共同开启了造神运动，把领袖送上神龛，披上一层迷人的光环。

伟人出生，天降异象。必须天降异象，才能昭示与凡人的不同之处。

伟人成长，经历非常。必须经历非常，才能证明他是天选之人。

比如王阳明龙场悟道，比如释迦树下顿悟。

比如刘邦斩白蛇，李广射虎。

只有不同凡人的领袖，才能带领凡人走出现实的痛苦。

只要与众不同的领导，才能带领平庸的大众走出日常的平庸。

造神，就是造梦。

所以古代皇帝出世，都伴随着异象。

比如狂风暴雨、流星彗星、铁树生花等等，总而言之就是要告诉大家，此人与众不同，乃天命所系，是天选之人。带上与众不同的光环，才能吸引信众。



知乎 @左丘复明

贰. 天生异象

领袖必须与众不同，不然怎么成为领袖？

你问问自己，愿意追随和自己一样的人，对他马首是瞻吗？

肯定不会，你希望自己追随的，是一个与众不同的强者！

所以，领袖必定一出生就与凡人不一样。

孔子是怎么出生的？

孔子母亲去山上游玩，困了就在草地上睡着了。在梦里遇见了神仙，在梦里与之发生关系，随后怀孕生下孔子。

刘邦怎么出生的？

刘邦母亲某天在湖边睡觉，突然雷鸣电闪，乌云密布。刘邦外公跑去找人，发现一条龙伏在刘邦母亲身上。刘邦母亲说，她当时梦见了一个神仙。回家之后，刘邦母亲怀孕，生下刘邦。

王阳明是怎么出生的？

阳明出生的时候，屋顶上有祥云降临，老妈梦到神仙。因为这个缘故，王阳明出生的那栋小楼，改名叫做「瑞云楼」，而王阳明小名，就叫做「云」。

曾国藩是怎么出生的？

曾国藩出生的时候，屋外老树上盘着一条黑色大蟒蛇。在众人惊恐之中，蟒蛇突然消失不见，然后曾国藩就生下来了。大家都说曾国藩是蟒蛇转世，必定大富大贵。曾国藩的牛皮鲜，大家说是蟒蛇掉皮。后来曾国藩手握重兵，离天子只差一步，却始终不敢跨越雷池，为什么？据说他也认为自己只是蟒蛇，不是真龙，位极人臣就是人生顶点了。

当然，领袖的成长经历也和凡人不一样。

除了出生与众不同外，领袖的成长过程，也充满了各种异象。

目的只要一个，让大家觉得领袖是天命之子，值得追随。

陈胜吴广准备造反的时候，怕威望不够，大家不支持。于是两个人合计，晚上学狐狸叫，「大楚兴，陈胜王」，意思是鬼神都觉得陈胜是帝王命。然后又在鲤鱼肚子里留下写有「陈胜王」三个字的丹书。

刘邦想造反，但担心出身低微，威望不够，于是想了一计。他带着一帮人赶夜路，有人说有条大蛇挡路，过不去。刘邦大怒，跑过去把蛇斩成两段，然后继续赶路。走没多久看见一个老太婆在路边哭，说有人杀了他儿子，并告诉大家他的儿子是白帝子，杀他儿子的是赤帝子。白帝子就是胡亥，赤帝子自然就是刘邦了。

李自成造反一段时间后，形势发展越来越好。为了证明自己是天命所归，也编造出了「十八子主神器」的预言。十八子，合起来就是「李」，指的是李自成。主神器，就是能够坐上龙椅。整句话就是说李自成会当皇帝。

不过后来李自成打仗瞎了一只眼睛，周围的人也开始天命产生了怀疑。因为没有天命之人，必定受天庇佑，不可能是身体残缺之人。

有段时间接触到传统文化论坛，里面的人物也是个个经历非凡，令人叹为观止。

民国时期的王某仪先生，自幼家贫，年轻时偶然听别人讲道，心有所感突然开悟，然后一身疾病自动痊愈。为救友人在深夜奔走小道，突然漆黑的天空突见光明。

山东威海某先生，年轻时花天酒地，唯利是图，最终患下绝症，久治不愈。在绝望之中有缘遇到国学，抱着试一试的态度认真忏悔，痛改前非。慢慢，绝症奇迹般痊愈了。于是为了普度众生，唤醒迷茫众生，踏上了传统文化传播之路。

叁. 新瓶旧酒

就是现在的产品营销，也要造梦，讲故事，突出其与众不同，为的就是吸引顾客，促成成交。

多年前，我发现一个奇怪的现象：公司的老板开始不谈钱了，开始谈文化、谈梦想，而学校的老师则反过来，开始谈钱、谈创业。

以前民众喜欢造神，领袖喜欢造神，那么现在呢？

一样！

不过运动是绝对的，事物永远处于发展之中。

现在的造神，和以前的造神，原理相通，但表现形式完全不一样了。

古代的造神，主角不是凡胎肉体，而是神仙转世，天神下凡，再不济也是个什么老虎、蟒蛇转世。

但世易时移，原理不变，表现形式却发生了大变化。

要是今天还要以往那套说辞，不被当成神经病，也会被贴上邪教标签。

现在的造神，主角的身份已经回归到正常人类。

但该有的光环还是有的。

光环包括但不限于：天赋、意志、能力、经历、情怀等等。

他们的努力无人能及，每天只睡四个小时，日程表上只有工作。

他们的经历无人能及，瞬间天堂，瞬间地狱，然后又咸鱼翻身，光速前进。

他们的情怀无人能及，「梦想」、「爱国」、「良心」是常用词汇。

他们的坚持无人能及，童年不幸、早年破产、无人理解，但却永不放弃。

主角就是人群中的龙马，并非池中之物，是人中龙凤。而普罗大众就是大地上遍地可见的牛羊，平庸泛滥。

鲜花、掌声、欢呼声、呐喊声、聚光灯、闪光灯、珠光、泪光.....众多元素交织在一起，营造出一种如梦似幻的感觉，让台上的主角仙气缭绕、高大无比，披上了一层神秘而又迷人的光环。

这种光环不光他们本人需要，追随者需要，观众也需要。

他们本人需要这种光环，来给自己信心，来获得追随者。

他们的追随者也需要这种光环，来证明自己的选择是多么明智的。

围观的观众也需要这种光环，来证明自己吹水的主角多么 NB，吹水者也顺带有了满足感，有效减轻了现实中自己一无所成的挫败感。

很多商业领袖，幼年的不幸、少年的辍学、青年的受挫、绝望时的坚持、绝境中的逢生.....各种因缘际会成就了领袖。

大家感叹，怪不得他能成功，原来从小就不是普通人。

有培训师出场，告诉大家十年就能达到财务自由。第二个培训师见了，忙说我只要五年。第三个培训师也不甘落后，直接说一年就可以。然后他们告诉你，你的成就在于跟着什么样的人。

网上某先生，信众数十万计，被粉丝尊称为老子第二，据说思想锚定天地，理论通彻古今，灭俄毁美之计随手拈来，光芒所到之处鲁迅不过大文盲，火箭不过窜天猴，似乎还计划研发超时空导弹，利用时空虫洞称霸世界。

你以为这个是神经病，人家却坐拥数百万粉丝。

造神之术，就是造梦，让人感觉被一阵托着，漂浮在云端。

风口，是怎么来的？

先是少数人吹，吹人物、吹产品、吹公司、吹行业。

紧接着各路媒体跟进，继续吹。他们嗅觉灵敏，争先恐后报道，为了抓住读者眼球开始第一次加倍。

看客的眼睛耳朵被媒体信息轰炸，辨不清东南西北，茶余饭后拿这些信息吹水，不断「加倍」、「再加倍」。

在大家有意无意间的吹水之下，风越来越大，最后形成了风口。

风口飘忽不定，玩家起起落落，技术高的全身而退，技术差的粉身碎骨。

全身而退的十不存一。

如脑白金，虽然最后被扒皮，巨额财富已经到手，历史任务已经完成。

两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山。

岸边的猴子再叫嚷，再不甘，又有什么关系呢？反正主角已经借船出海，从此逍遥自在。之后再怎么滔天洪水，又与自己何干？

**巨人集团旗下“禾博士”违反
《广告法》被罚19.5万元“脑
白金”兄弟产品被列入国家市
场总局虚假违法广告典型案例**

中国网财经 2019-12-14 13:49

知乎 @左丘复明

粉身碎骨的遍地可见。

风向突转，漂浮在半空之中失去风力，还没来得及洗脚上岸，就垂直跌落。

“最惨”共享单车创始人：公司倒闭被女友抛弃，父母入狱负债百万

首发



互联网天下观

2020-05-17

关注

知乎 @左丘复明

写到最后，左丘要告诉大家。造神之道、造梦之术，虽然是成大事者必须懂得的权谋之道，但凡事过犹不及，人可以乘风上天，也可以被封吹落在地，必须灵活运动，懂得进退才行。

壹. 傻子漫步

人都是群居生物。

群居，就讲究圈子。在圈子里面，资源有限分配，吃肉。在圈子外，资源捡剩下的，喝汤。

圈子，还分外围圈子，和核心圈子。

领导的核心圈子啊，只有心腹才能进入。成为领导的心腹，才能优先获得资源，吃肉。

所以很多人，想尽办法往领导核心圈子里钻。

成为领导心腹的方法，太多太多了。但很多方法，只是技术上的讲解，并没有谁把原理讲清楚。

所以我写了这篇文章，讲透成为心腹的基本原理。

这个世界啊，傻子太多了，还总把别人当傻子。

傻子啊，以为只要好好干活，就能成为心腹吃香喝辣。这些人哪，没有见过驴子的下场，驴子拉了一辈子磨，兢兢业业，可最后老了之后，结局就是成为东阿阿胶。

傻子啊，以为送点儿礼就能解决问题。你这是当在菜市场，还是当人家是叫花子？人家手握资源，跪舔的人排队都拍了一条街，凭什么看得上你这点儿东西？

一个人能不能往上爬，能力是基础，送礼是偏门，但决定性因素是：**你是不是自己人。**

这就是我们要成为领导心腹的原因。没有进圈子，就是干活的工具，进了圈子，就是领导自己人。

圈里圈外呀，从来都是两个世界。

懂了吧？

怎么成为心腹？

是不是做狗就可以了？我们平时都说「狗腿子」、「狗腿子」嘛。

对，但还远远不够。

会「汪汪叫」的，太多了，但人家就把你当背锅侠、替罪羊，因为你没价值呀！

这个世界，不开窍的傻子太多了。只要你不傻，就能脱颖而出。

记住了，每个上位者看重的，都是狼狗，既有狗的特点，又有狼的特点。

双月之困

很多人活了一辈子，都没有看清这个世界的本质。——左丘复明

壹. 水空之月

禅宗里面的老和尚，都喜欢拿月亮来说佛法。我也模仿一下，拿月亮来做比喻吧。

我问你，这个世界有几个月亮？

你说，只有一个。

我说，有两个。

第一个叫做「**空中月**」。它是天上的月亮，它代表了世界和社会的本质。

第二个叫做「**水中月**」。天上的月亮倒映到水里面，就变成了水中的月亮，它代表着你认知中的世界和社会。

简单的说，「**水中月**」是对「**空中月**」的投影变形，空中月是水中月的本来面目。

由于水波不停晃动，空斋的月亮在水中的投影容易变形。

一块石子丢进去，一阵风吹过来，水面开始左右晃动，水波起起伏伏，推动者水中的月亮跟着不断变形。

现实如月，人心如水。

月亮从天上到人心，经过了**不断变形**，已经失去了原本的模样。

可笑的是，很多人错误地把「水中月」当成「空中月」，还在像猴子一样拼了命「水中捞月」。

无善无恶是万物的本质，世界不是黑色，不是白色，而是灰色的。但很多人接受不了素颜的单调，非要加上各种滤镜美颜，让它变得好看。

滤镜美颜，都是虚妄。

贰．猴子捞月

要摘月，得去天上，而不是去水利。

水里的月亮是虚妄，猴子捞月注定徒劳无功。

道理非常简单，可惜明白的人太少，都低着头往水里看。

从小到大，很多人都告诉你，做人要老实、本分。你用点儿心就会发现，说这种话的人，自己都没有活明白，没有混个名堂出来。他们一辈子活在社会的底层，社会层级不高、认知层级也不高。

如果看不到天上的月亮，只能低下头去看水中的月亮。

他们指着水里面那个亮晃晃的东西告诉你，这就是月亮。

可笑的是，很多人竟然信以为真，以为水里的那个才是真正的月亮。然后不断在水里捞，希望把月亮捞上来，就像小学课本里面那些不断水中捞月的猴子一样。

傻猴子到处都有。

老板拍拍你的肩膀说，好好干活，就能像我一样富有。

主人对驴说，好好拉磨，要有敬业精神。

养猪场的老板对圈里的那些猪说，不要问养猪场能为你们做什么，要问你们能为养猪场做什么！

耗费一辈子的时间忙着「水中捞月」，最终只是感动了自己。

问题是，**水里面的月亮能够捞出来吗？**

当然不行！

因此，他们一开始就注定了失败。

他们在碰壁之后，开始怨天尤人，感叹社会不公，变得怨恨、极端、易怒。或者开始心灰意冷，变得麻木，开始躺平，得过且过，这在心理学上有个名词，叫做「**习得性无助**」。

最可怕的是，他们会把这种错误的认知，带给下一代。他们告诉小孩子，人生就是这样，要老实、本分、安稳。

终于，**老闰土带着小闰土回来了。**

多少家长、老师，培养出了一批又一批而小闰土。

水里面的月亮，是虚幻出来的，是骗你眼睛的。

小 A 从农村出来，在工厂打了几年工，买了一辆保时泰，改装成保时捷，装成高富帅哄了不少妹子开房。

小 B 在微信刚兴起的时候，在阿里巴巴批发了大量面膜，然后包装成小众品牌，在朋友圈大卖特卖。

小 C 是个中年大妈，胳膊比大腿还粗，在滤镜在加持下做起了网红主播，成了宅男心中的女神，打赏无数。

.....

世人愚蠢、懒惰，不喜欢动脑子、喜欢走捷径，有人指着水里面那个亮晃晃的东西，告诉他们这就是月亮。

他们一看，哇塞，这么近！于是毫不犹豫跳进去捞啊捞啊。

阿里女员工事件出来后，很多人见风就是雨，大脑瞬间高潮，争先恐后跳进水里捞月亮。

过段时间剧情反转，大家忽然发现自己成了水中捞月的猴子。

老板相信血缘关系，把老婆弟弟招进来负责采购。没过半年，原材料出问题，老板亏损千万，一怒之下炒掉了老婆弟弟。老婆弟弟离开公司后，立马买了一辆 A6。

老板知道后，觉得自己就是水中捞月的猴子。

类似的事情，每天都在上演。

抬起头看天上，太累。低下头看水里，轻松。

愚蠢、懒惰、跟风，造就了一批又一批的猴子。

叁. 本来面目

禅宗讲究「**本来面目**」。

本来面目，犹如空中月，是事物原本的样子。

正义、邪恶、喜好、愤恨、讨厌、欣喜.....这些都是滤镜美颜。滤镜用得越多，美颜开得越大，离「本来面目」就越远。

要想接近探寻本来面目，就必须不断抛弃这些滤镜。

小 A 和小 B 都是中年妇女，都是就业困难对象。

小 A 不好面子，干起了家政，负责照顾老人、婴儿，每天端屎端尿。但工资客观，每个月收入过万，全国业务不断，三年后在小县城全款买房。

小 B 放不下面子，在酒店帮忙，一个月 2000 多，至今还住在破房子里。

「面子」这个东西，是滤镜美颜，阻碍你看清生活的「本来面目」。

「为学日进，为道日损」。

追求本来面目，就是不断抛弃滤镜。抛弃的滤镜越多，就越接近事物的「本来面目」，就越接近「道」，越接近「空中月」。

这个时候仿佛开启了上帝视角，看世界仿佛在看蚂蚁搬家，统统一目了然。

老子说，天地不妄为，没有个人喜好，看待万物就像看草扎的狗。

一个意思。

人从猴子进化而来，但很多人却仍然像猴子一样，一辈子都在水里面捞月亮。

更可悲的是一直到死，猴子都没有看到过天上的月亮，以为水里的才是真正的月亮。

要是不想做傻猴子，就必须抛弃所有美颜滤镜。

要像具备看清事物「本来面目」的能力，就必须分清「空中月」和「水中月」。

明明悠悠一轮月，误了多少捞月人！

三磨法门

这篇文章，是为了解决学习权谋中的「法门」问题。

法门，就是方法和大门。

这么多年，我一直在传播权谋文化。

很多人跟着我学权谋，学了很久，还在问我：左丘老师，我学习了权谋，感觉没用啊？

我说：不是权谋没用，是你没用。你没用，是因为方法错误，不得其门而入，不得其法而行。找不到门，找不到法，法门不存，何谈有效？

我常常对学员说，要跟学习左丘权谋，关键要做到「三磨」。

「磨」，就是不断练习，不断用功，不断行动。

我经常用肌肉来举例。

权谋学习，如同练习肌肉。要想让肌肉变得强壮，就必须不断练习。只有不断练习之下，肌肉才会一天天强壮起来。

从「听闻」一个道理，到「理解」一个道理，到「体会」一个道理，再到「践行」一个道理，中间隔着千山万水，需要你不断去跋涉。

这个过程，就是「磨」。

一份行动，得一份利益。十分行动，得十分利益。没有行动，就没有利益。

具体是哪「三磨」？

第一磨：事上磨。

第二磨：人上磨。

第三磨：心上磨。

第一磨：事上磨

坐在屋里想象出来的计划，觉得天衣无缝，大呼卧槽牛逼。

到了现实之中，施展起来却四处碰壁，叹息知易行难。

为什么呀？

简单地说，就是经历的事情，少了。分不清练习和实战之间的区别。

练习和实战，从来都是两码事。

练习的时候，可以随时喊停，随时纠正错误，随时推倒重来。

但实战不一样，一旦开始，就不能暂停，一旦结束，就不能重来。

在实战中，「没有准备好」、「刚刚忘记了」之类的事情，都是致命伤。

练习容错率高，可以随时重来，实战容错率低，讲究一次通过。

为什么学习格斗需要不断打比赛？

为什么军人需要不断实战演练啊？

因为训练得再好，也不能代替实战。在实战中，情况瞬息万变，有诸多不可预知的因素和细节。如果你没有实战，缺乏经验，就无法把握这些细节变化。

你精心制定了伏击计划，但敌人不往你的口袋里钻，反而去攻击你的大本营。

你怎么办？难道去求敌人回到口袋里？

你的精心准备，敌不过敌人一个变化。在这种情况下，你得立马抛弃原来的计划，迅速做出调整。

如果缺乏实战经验，这种调整将会非常低效。

事上磨，就是通过实战，就是把训练经验转化为战场经验。这个没有诀窍，只有笨功夫——不断「磨」。

游击战打久了，就会无师自通，成为军事专家。

所以岳飞才说，**运用之妙，存乎一心。**

不断在具体的事情上，运用权谋，体会权谋的作用，感知权谋的变化.....慢慢地，你的权谋意识就会变得敏锐，权谋经验变得丰富。

你得把每件事情，当成磨炼权谋水平的工具。

经历的事情多了，经验就慢慢上来了。

你要相信，用权谋处理过 100 件事情，和处理过 10 件事情的人，是绝对不一样的。

你明白了这一点，就会明白「在战争中学习战争」这句话，是多么正确。

第二磨：人上磨

我们用权谋来处理事情，本质上是处理什么？

就是处理事情中的人嘛。

所有的权谋，落脚点都是人，因为事情是人引发的，是人来处理的。

人，才是所有事情的核心与关键。

可以这么说，你对人性越了解，越能把握人性，就越能处理好事情。

古今中外的权谋大师，无一例外都是人性高手。

项羽了解人性，才会玩儿一出「破釜沉舟」。

韩信深谙人性，才会玩儿一出「十面埋伏」。

减灶计、空城计、金刀计、美人计.....无一例外都是针对人性设置。

权谋大师，把人性玩儿出了艺术的高度。

怎么了解和把握人性呢？

只有一个办法，反复去琢磨人，去琢磨各个层次不同类型的人。

小孩、同事、上司、老板、敌人、朋友、伴侣、官员.....你琢磨得越多，你的样本数据库就越大。

样本数据库越大，你就越能如鱼得水。

今天遇到一个人，对方比较胆小怕事，于是你虚张声势吓一吓，对方就乖乖就范了。

但如果明天遇到了同样的事情，但对方性格强势，重视面子，你还是采取吓一吓的方式？那不是会适得其反嘛。你应该改变下策略，给对方找个台阶下，让对方捞到面子。

如果你的样本数据库不够大，就不能因地制宜，灵活处理，然后因为太死板导致碰壁、失败。

因此，当你遇到一个难缠的人，不要怕，不要烦，要心生窃喜，因为又能充实你的人性样本数据库了。

我常常对学员说，要记住左丘老师说的，所有的人都是你的「工具」，你要把他们当成磨炼权谋的素材。

第三磨：心上磨

权谋心性，非常重要。

很多时候，人不是不知道该怎么做，而是意志不够坚决，关键时刻下不了手。

很多人都有这样的体验。

比如你决定早睡早起 100 天。第一天，成功了，第二天，也成功了，但某天因为追剧、聚会或其他某种有吸引力的事情，睡晚了，继而第二天晚起。然后慢慢地，有恢复了原来晚睡晚起的生活状态。

比如你明明知道分手要快，说话要绝。但到了该分手的时候，总是狠不下心，说不出口。人家几句好话就能让你心软。

这就是心性不足，心性不坚。

很多人以为的心性，就是决心，随时可以下定。

心性，不是决心这么简单。

心性像是肌肉，不是说有就有，必须不断练习，才会不断强壮。

可惜很多人，以为心性这个东西，就像是口号一样，喊一喊就有了。

心性薄弱的人，面对强大的对手，会胆怯。面对复杂的聚会，会放弃。面对路边的诱惑，会止步。

所以阳明先生才说，破山中贼易，破心中贼难。

心中的贼，是蚕食心性，它是最难消除的。

很多人，学习了权谋，知道权谋的重要性。但是在关键的时刻，心性薄弱了，影响了行动。

看见敌人强大，没有信心，怕了，放弃。

看见敌人悲惨，心生同情，下不了手，放弃。

看见道路太远，怀疑会不会到达，放弃。

看见别人指指点点，对自己产生了怀疑，放弃。

每一次内心的动摇、怀疑、变化，其实都是一次心性练习的机会。就像是贼人出现，正是军队出动剿灭，提高战斗力的良机。这就是阳明说的除心中贼。

可惜很多人，遇见贼人，不做抵抗，就开始摇白旗投降了。这样心性如何能提高？

难怪明明知道一个道理，却执行不下去了。

要想提升心性，就在心中贼人刚出现的时候，就开始剿灭铲除。

破山中贼易 去心中贼难

事上磨，为的是提升实战经验。

人上磨，为了是建立人性样本数据库。

心上磨，目的是为了提升心性，提高权谋动力。

多在事、人、心上磨炼，权谋水平自然就提升上来了。学习权谋，最怕的就是只说不动，只停留在大脑中。

一分行动，得一分利益，十分行动，得十分利益，没有行动，就没有利益。

本贱之性

人之初，性本贱。

壹. 「欲」与「惧」

中国文字，因形立字。

每个文字，代表着一幅画面，更是隐藏着一种「道」在里面。

比如「贱」这个字，它的构造就非常形象微妙。

我们来仔细拆解这个字。

它的左边，是「贝」，贝就是金钱，代表着「欲」。

它的右边，是「戈」，戈就是武器，代表着「惧」。

左右两边合起来，组成「贱」字，于是代表着人性是「欲」和「惧」的混合体。

人的行为，与其人性息息相关。

人性因为「欲」，人会忘乎所以，行为大胆，行为表型为「进」。

人性因为「惧」，人会有所收敛，遵守规范，行为表现为「退」。

权谋家使用权谋，就是对症下药，针对人性而为。

针对「欲」，需要用「予」的手法。满足欲望的手法，叫做「**放欲**」。

针对「惧」，需要用「夺」的手法。剥夺欲望的手法，叫做「**收惧**」。

一予一夺，一放一收，就掌握了人性的**油门**和**刹车**，可以控制人行为的进和退。

控制了人行为的进退，不久等于掌握了局面吗？

好了，让我们总结一下，「本贱」理论的逻辑链条——

「本贱」理论分为前端、中段、后端三部分。前端是立足点，基础是人性的「欲」与「惧」，中段是控制，手法是「放欲」与「收惧」，后端是人的行为，表现是「进」与「退」。

贰. 「贱」之用

描述了「本贱」理论的基本模型，接下来要讲讲它的应用。

1.管理下属时，注意「人之初，性本贱」。

权谋大家韩非子说，「**明主之所导制其臣者，二柄而已矣。**」

翻译过来就是，高明的君主控制大臣的基本手法，就是「二柄」。

二柄，就是「德」与「行」。对照着「本贱」理论，正是「欲」与「惧」两个。

因此，能熟练掌握「放欲」与「收惧」的领导，就是言语驾驭大臣的明君，就是卓有成效的管理者。

心理学家马斯洛把人的需求，分成了若干等级，每个等级对应这一层需求。

每一层需求，其实都是「欲」，对应的「欲」不能满足的恐惧，就是「惧」。

所以，满足它们，就是「放欲」，剥夺它们，就是「收惧」。

工资、奖金、职位、尊重、鼓励、氛围、成长、亲情、友情、爱情、被认同、成就感、价值感、崇高感.....这些统统都是「欲」。

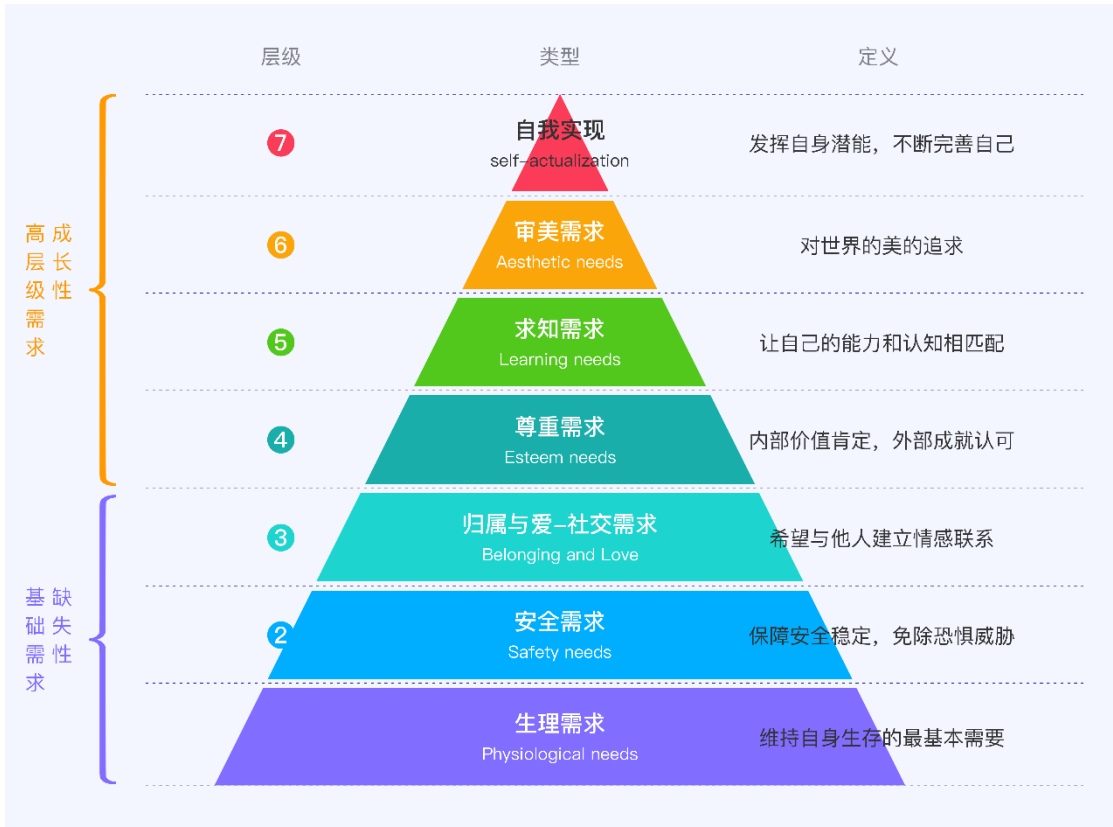
「欲」就是人性的**控制点**，可以转化成油门或刹车。

可以**通过对「欲」的给与或剥夺（放欲或收惧），来控制人性的油门和刹车。**

想让他往前进，就「放欲」，踩点油门。想让他朝后退，就「收惧」，踩点刹车。

油门和刹车控制好，就能让他们与组织保持一致，使唤他们就如同手臂使唤手指一样，自然而有效。

马斯洛的需求模型，就是一座权谋的模型大山。



(图为：马斯洛需求模型)

曾国藩怎么管理湘军的？

湘军将士升官发财的渴望是「欲」。

每当曾国藩每打下一座城池的之后，就会纵容手下屠城抢劫，这是「放欲」，以此来激发湘军的血性与好战。

湘军将士害怕不被认同与连坐是「惧」。

曾国藩倡导忠义文化，实行连坐政策，是「收惧」，以此来打造湘军的服从性。一放一收，湘军就有了强悍的战斗力的。

你的老板怎么管理你的？

你想工资高、想奖金多、想往上爬、想工作氛围好、想得到尊重、想学到东西、想有成就感，这是「欲」。

老板「放欲」，设置一些门槛，让你用成绩来交换，这就是你踩踩油门，让你前进。

你怕得不到或怕失去前面那些东西，这是「惧」。

老板就「收惧」，设置规则，让你思想跑偏的时候及时退回来。

通过这一放一收，你就会像被牧羊犬驱赶着的小绵羊一样，乖乖听话。

2.人际交往时，注意「人之初，性本贱」。

把自己想象成为一座城池。

「放欲」就是打开城门，摆放对方想要的东西。比如帮助、尊重、礼貌、客气、微笑、平等、等等。大家看到有这么好东西，自然主动向你靠近。

「收惧」就是关闭城门，防止对方得寸进尺。城头刀枪剑戟林立，对方看到防备森严，自然就偃旗息鼓，放弃各种非分之想。

各种原则，就是竖立在城头的刀枪剑戟。没有原则，等于是城池毫无防备，任由别人进出。

再比如，帮助别人这门技术。

中国人一直有「斗米恩升米仇」的说法。

雪中送炭，对方会感激涕零。但如果这种帮助成为习惯，就是不断增加对方的「欲」，就像是不断往火里加柴，让火越烧越旺。如果有一天停止帮助，「欲」就会变成「怨」，这把火反过来把你灼伤。

正确做法是竖立「救急不救穷」、「事不过三」的原则，既能搞好人际关系，也防止被人性反噬。

比如，如何防止人际伤害。

朋友相处如刺猬抱团取暖。远了就感觉寒冷，近了就相互伤害。

所以，把握「度」非常重要，需要在「放欲」与「收惧」之间保持平衡。一方面要不计较小事，多给与对方想要的，如礼物、尊重、鼓励，让对方靠近一点。一方面要竖立自己的「边界」，超过了就立马反击，明确边界位置，让对方远离一点。

最后提一句，「仁」就是「放欲」，「礼」就是「收惧」。孔子啊，人家早就把人性研究透了。

所以，别再说孔子迂腐了。人家是深谙人性的顶级大师。

3.自我管理时，注意「人之初，性本贱」。

曾国藩说，克己胜敌。

王阳明说，破心中贼难。

人最重要的管理，就是对自己的管理。

乔布斯如何自我管理的？

他每天清晨，都会问自己一个问题：「如果今天是生命中的最后一天，什么才是最重要的事情」。

乔布斯每天想象自己只剩一天生命，让自己产生对死亡的「惧」，从而拒绝不重要的事情。再想象生命只有这么一次，让自己对产生对生命的「欲」，来获取不顾一切的勇气与动力。

最后，乔布斯打造了一个不畏人言、敢于颠覆的自己。

勾践从吴国回来之后，一心想着报仇雪恨。

为了激励自己，他每天睡草席、舔苦胆，回想对屈辱过往的「惧」，来惊醒自己不能沉溺享乐。极其渴望报仇雪恨，这就是「欲」，来激发自己奋发图强。

最后勾践卧薪尝胆，通过「十年生育十年教训」，成功坐上春秋最后一任霸主。

看看那些健身达人。

他们害怕自己成为油腻大叔、发福大妈，这是「收惧」，希望拥有完美身材、拥有掌控感，这是「放欲」，然后激发自己在运动饮食方面的自律。

如果你还不够自律，一定是有其他方面的「欲」，超过了健康方面的「欲」，比如口腹之欲。或者对非健康的「惧」，比不上错过一顿美食的「惧」。

寒门学子，告诉自己努力学习改变命运，是「放欲」，贪玩放松就会一事无成，是「收惧」，以此来激发自己刻苦用功。

如果不能安心学习，一定是有其他的「欲」或「惧」，超过了学习本身。比如手机、游戏、小电影的「欲」，和错过它们的「惧」。

「欲」与「惧」，是人性的油门和刹车。「放欲」与「收惧」，就是控制油门和刹车的方法。通过控制油门和刹车，就能控制行为的进退。

如果想要对权谋有深刻的认识，必须对人性有着深深的洞察和把握。

在洞察人性的时候，最忌讳先入为主，用道德和世俗的眼光去看问题。道德与世俗的眼光，会想两片叶子，遮住你的左右双眼。

眼睛被遮住了，就难以看到前面广袤的森林。

棋局四势

人生如棋，棋如人生。

每个人都身处棋局之中，既是棋手，又是棋子。

整个人生，是一局大棋。每个阶段，是一局小棋。人生，就是解决一个又一个的「棋局」。

棋局，由「势」组成，随「时」变化，因变生「机」。

此篇讲棋局之「势」

「势」详细拆解，可分为四：人势、事势、地势、名势。

壹．人势

所谓人势，就是由人数、权力产生的势。

- **比如左宗棠在长沙。**

左宗棠刚出道的时候，在长沙做幕僚，当时骆秉章支持他，官文反对他。

骆秉章是湖南巡抚，是汉人。官文是湖广总督，是满人。两者相比，官文的势力远远大过骆秉章。人势方面对左宗棠不利。

左宗棠不但诸事不顺，而且险遭不测之祸。

而反观胡林翼，则想方设法和官文搞好关系，甚至自降身份去结交官文的姨太太。当胡林翼和官文搞好关系后，成功把人势化为己用，从此在湖北官场一路畅通，成功实现自己目标。

- **比如国共相争。**

国共相争，争夺的是人心。谁的人多，谁就占优。

国民党依靠的，是中上层。共产党依靠道的，是中下层。人数上中下层比中上层要多得多。

何况「统战」政策，更是团结了最多的盟友。

两边都在做损益。国民党损下利上斗农民，共产党损上利下斗地主。

最后，人数占优的一方，获得了「人势」，夺得了天下。

- **比如两帮人打架。**

小时候，社会治安没有那么好，经常看见有人打架斗殴。

据我观察，打架的成败有两个关键因素。

哪边人多，这一边的人势就足。

哪边有比较硬的关系，这一边就会获得人势的加成。

所以，你看打架的时候，要么找人，要么找关系。

- **比如见到上位者。**

你和对方地位相差越大，越有压迫感，甚至手足无措。

你以为的王霸之气，来自于对方这个人，其实是来自于他手中的权力。权力，对于「人势」有指数加权的作用。

落水的凤凰不如鸡。这个道理普遍存在。

润之低谷的时候，自称「鬼都不上门」。落魄的时候，去食堂打饭候，连厨师也给他脸色。

贰. 事势

所谓事势，就是由事件产生的势。

石头投入水中，会打破水面的状态。事件的发生，也会打破原有的局，形成新的「局」。

- 比如清朝汉人不能掌兵。

但太平天国起义爆发后，清兵武装无法快速扑灭。万般无奈之下，只好批准汉人自建团练。于是自此以后，汉人武装趁机崛起，汉人慢慢占据天下重要位置。

- **比如西安事变**

我常常感慨，历史就是由一连串巧合组合的。

当年红军被围困在陕北黄土高原，这个地方太贫瘠，根本养不活这么多人。当时的局面可以说是弹尽粮绝，缺衣少食。如果没有西安事变，说不定就要上演「石达开第二」，历史就要重新改写。

- **比如城区改造、地铁动工**

这些政府工程，改写了无数人的命运。原本世代在地里刨食的农民，一夜之间成为了手握重金的富人，产生了一批又一批的「拆迁户」。

- **比如新冠疫情。**

文在寅凭借新冠疫情，避免提前下台。特朗普因为新冠疫情，痛失连任机会。不少行业因为疫情哀鸿遍野，也有不少行业因为疫情快速爆发。真是几家欢喜几家愁。

- **比如恰逢其会**

老黄牛兢兢业业，以为老实听话真干能保平安。某天，部队里没有粮食了，军心开始动摇。领导在权衡利弊大小之后，决定借老黄牛的人头来稳定军心。这就是曹操斩粮官「借汝头一用」的故事。

万事都有一个随机因子。（参见《天道遁一》）

天有不测风云，意外事件的发生，像突然出现的外力，会改变原有的剧情走向。

这就是「事势」。

叁．地势

所谓地势，就是地理位置的优势。

同样一棵树，长在山谷中不引人注目，但长在山顶上就出尽风头。树是同样的树，但不同的地理位置，决定了他们的不同命运。

- **比如深圳本是渔村，为什么会成为特区？**

因为独特的地理位置。

它位于中国南端沿海，又靠近香港澳门。

和深圳同一批的特区，还有珠海、汕头、厦门，为什么就深圳发展最好？

还是因为他独特的地理位置。香港比澳门更有投资能力。

- **比如日本和德国为什么二战后发展迅猛。**

因为两国独特的地理区位。

美国扶持德国对抗苏联，扶持日本对抗中国。

- **比如围棋「金角银边草肚皮」。**

围棋中最佳位置是四个角，有两条天然屏障。此佳位置是四条边，有一条天然屏障。最下位置是腹地，四面受敌。

- **改革开放后，第一批富起来的是谁？**

是那些子弟。

为什么？

因为他们手里面有皮条，家里面有资源。他们的位置，决定了比普通老百姓更了解政策，也有更多的机会去「投机倒把」。

某大佬说，站在风口上，猪都能飞。

站好位置，就能坐顺风车。

站错位置，就有飞来横祸。

肆．名势

所谓名势，就是舆论上的优势。

凡事都讲究个「名正言顺」，连泼妇骂街，都懂得占领舆论高地。

古人说，名不正则言不顺，言不顺则事不成。

舆论如鞭子，驱使着人群。得民心者得天下，民心取决于舆论。

比如：

- 梁山泊山上，飘扬着「替天行道」的杏黄旗。
- 江湖黑帮，打着「劫富济贫」的名义。
- 江洋大盗，喊着「盗亦有道」的口号。
- 地方造反，高呼「吊民伐罪」、「清君侧」的名号。

- 《罗一笑，你给我站住》三天获赞赏 260 余万元。
- 地铁高呼色狼，就会闪现大批热心群众。
- 阿里女员工事件，头顶弱势群体名义推动舆论。

利害如火，舆论如风。

火借助风势，风放大火势。站在风的上方，就能推动火势。站在风的下方，则会承受火势。

所以高明的权谋家，极其重视舆论战，想方设法占据上风位置，借助风势把火烧向对方。

国共相争，不只是在战场上，而且还在舆论上。

和共产党相比，国民党的宣传工作，做的太糟糕了。

给别人定罪的时候，为什么喜欢上纲上线？

因为好使啊！

人虽然从动物界中走来，会想方设法撇清自己的动物性。

就算是强盗，也会强调「道义」，比如「替天行道」、「劫富济贫」、「仁义」等等。

道义是一座山，占领山头，就有了强大的「名势」。一来可以团结内部，而来可以获得精神加持。

那么，道义方面的山头有哪些？

太多了，比如：妇女、儿童、老人、爱国、大局、民族、集体、善良、公平、长期、人性.....统统都可以作为山头。

《乌合之众》告诉我们，群体头脑简单，容易冲动，受情绪支配而缺乏理性。简单易懂的口号，简洁有力的善恶，远比理性逻辑更能抓住他们的情绪。

站在名势的山头，在上面插上一杆道义大旗，你就会获得源源不断的「名势」。

「势」，为局之基础。

懂得了四种「势」，就要在使用权谋的时候，注意观察「势」的变化，甚至主动去制造这四种「势」。

懂权谋的人，会借助「势」，利用「势」来保护自己，团结内部，迷惑敌人，打击对手。

不懂权谋的人，对「势」视而不见，于是处处被人牵着鼻子走，处处受制于人。

开悟之链

世界上有三种人：先知先觉、后知后觉、不知不觉。

要想知、要想觉，就必须开悟。

但很多人眼中的开悟：**看清人情冷暖，感知世间险恶，明白自己以前傻白甜，从此变得现实冷漠。**

他们以为变成这样，就算是大彻大悟了。

这是对「大彻大悟」四个字，产生的非常误解。

大彻大悟，指的是对世界的**大本大源**，看得通透，看得彻底。能够察觉势、抓住机，同时又不困于物，不困于己。

人在受打击之后转向现实冷漠，开始维护自己些许利益，这不是开悟，是「**狗护食**」。狗狗突然懂得不能依靠主人喂食，得依靠自己觅食，就是「狗护食」，这只是不过是大脑重新被生存本能支配，让自身重新回归了动物属性而已。

这连开悟的边都算不上，又怎么说得上「大彻大悟」？

壹. 逻辑链条

这个世界不是平面的，而是一个三层结构。（参见《三层世界》章节）

第一层世界是核心层、第二层世界是呈现层、第三层世界是我执层。

第三层世界，见的是自己的山水。

第二层世界，见的是别人的山水。

第一层世界，见的是原本的山水。

大彻大悟，就是让自己进入第一层世界。这层世界没有滤镜、没有美颜，里面的山水全是原生态。

每一层世界之间，都有屏障进行隔离。

屏障，就是障碍。

障碍的作用，就是阻挡你。你要想跨越世界的层级，就必须穿过屏障，否则就到不了另一层世界。

用一个比喻来说明。

晴空万里之下，河水平静运行。突然天降大雨，河水水位开始慢慢上升。在这个过程中，河水的势能不断累积。当它累积到了一定的程度，就会跨过临界点，冲破河堤，然后一泻千里。

悟道的过程，亦复如是。

第一步：正反转化。

天降大雨，是外部境遇的变化。从晴空到大雨，是由「正」到「反」。

第二步：漫长跋涉。

水位上涨，是内心痛苦的历程。从低水位，到高水位，中间这个过长的变化过程就叫做「漫长跋涉」。

第三步：临崖一跳。

临界点，是质变前后之间大门。门的两侧是两片天地。门过去了，就能一泻千里，门过不去，就仍然困在河堤里面。突破临界点的过程，如同跳悬崖一样惊险。

正反转化、漫长跋涉、临崖一跳，三者缺一不可。

什么叫做临崖一跳？

命运是一只看不见的手，不断暗中波动求道之人的行程。求道之人经过一路漫长跋涉，来到了悬崖边上。这个时候不管怎么找，都没有发现出路。万般无奈之下，咬着牙狠下心，朝着悬崖深处纵深一跃。在石火电光之间突破临界点，完成质变。从此天空海阔，大路朝天。

昨日之我，已经坠入悬崖。今后之我，从此通天彻地。

这就是「临崖一跳」。

贰．英才悟道。

对于开悟的逻辑链，可能还有很多人似懂非懂，接下来我们拿两个著名的人物举例。

第一个人物，是明朝的王阳明，阳明先生。

早期的王阳明，一路顺风顺水，是「别人家的孩子」。

首先，出身显赫。集官二代、学二代、富二代于一身。

其次，科举顺利。28 岁就中了二甲进士。

再次，官场顺利。先后任职刑部、兵部。

这一切，都是 35 岁之前的王阳明。

可以说，35 岁之前的王阳明，一直顺风顺水。对于很多人来说，这已经是人生的地方。但对于王阳明来说，如果按照这样的轨迹发展下去，无非是大明王朝机器上，又多了一颗平平无奇的螺丝钉而已。

终于，在王阳明 35 岁这一年，命运之手暗中拨弄了一下。

得罪刘瑾、被下诏狱、当庭杖责、贬官流放、遭人追杀.....这一连串打击接连到来，最后王阳明走到贵州山区的龙场驿站。

蛮荒之地，人烟稀少，寄居洞穴，病困交加。

从最人生的最高点，跌落到了人生的最低点。

王阳明一直反思着人生的种种遭遇，苦苦追寻所有问题的答案。终于某天突然开悟，明白了「**吾性自足，不假外求**」，将儒学做了一个大突破。

让我们来捋一捋。

35 岁之前的顺风顺水是「**正**」、35 岁之后的颠沛流离是「**反**」。**正反转化**，如同冥冥之力，推动王阳明上路寻道。

35 到 36 岁，王阳明经历杖责、贬官、追杀、流放、病困，是「**漫长跋涉**」。

最后，龙场悟道那个夜晚，是「**临崖一跳**」。

如果没有 35 岁前后际遇的对比，王阳明不会开始思考人生问题。

如果没有一系列的不顺，王阳明也不会完成悟道前的「蓄力」。

如果没有龙场的突破，也不会有「吾性自足」的诞生。

所以才说，**正反转化、漫长跋涉、临崖一跳，是一条完整的悟道链，缺一不可。**

再看看六祖惠能。

谈到悟道，很多人津津乐道六祖惠能的「**顿悟**」。

他们以为惠能悟道，是一瞬间的事情，但却不知道惠能在这个「一瞬间」之前经历了什么。

惠能幼年丧父，与母亲相依为命。后来母子二人移居到外地定居。因为是外来户，没有田地，所以惠能只能以砍柴为生。母子二人的生活非常贫困，但正是生活贫寒与穷困无依的境遇，才让惠能不断思索人生解脱的问题。

有些问题，只有在不如意的时候，才会去思考。

某天，惠能听到别人讲《金刚经》，心有所感，开始对佛法感兴趣。20岁时，开始北上求法。先是在韶州曹溪的宝林寺学习了三年，然后又跟着智远禅师修行了一年，最后才去的弘忍大师那里。

即使在弘忍大师那里，也是先干了八个多月的舂米工作。舂米这个工作，非常辛苦。在古代舂米和筑城墙一样，都经常当做一种刑罚来处罚犯人，可见这项工作的辛苦程度。

正是由于惠能有这些经历，后来才能有「**本来无一物，何处惹尘埃**」的神来之笔。

少年丧父，移居他乡是「**正反转化**」，砍柴、求法、苦工是「**漫长跋涉**」，和神秀的较量是「**临崖一跳**」。

这三者共同作用，才有了六祖惠能的悟道。

世人太浮躁，总想走捷径。他们不想要中间的漫长过程，想直接跳到最终结果。

他们以为在房间里打坐参禅、冥想苦思就可以悟道。甚至连打坐参禅、冥思苦想这些都不愿意做了，妄图通过烧烧香火、捐捐功德、念念佛号就能够得道开悟。

不想修道，只想得道。

哪有这样的好事？连生个孩子还讲究十月怀胎呢。

天真得可笑！

王阳明、六祖惠能，已经是人中龙凤了。

连他们这样的天纵之才，都需要漫长的「**渐修**」，才能一朝「**顿悟**」，其他人又何德何能，妄想着一步到位？

叁．必要障碍

临崖一跳，是悟道过程的关键点，是质变前后的分水岭，是两个世界的大门。

悟道之前的知识，是**必要的「障碍」**。

临崖一跳，就是要越过这些障碍。

王阳明悟道之后，提出「圣人之道，吾性自足」的心学主张，和程朱理学彻底决裂。可以说，程朱理学就是王阳明的「障碍」。但它却是「必要的」，因为没有对程朱理学的质疑，就没有办法发展出「心学」。所以它是「必要的障碍」。

神秀学识丰富，在常人看来这是优势，但对于悟道来说，却是「障碍」，阻碍它更进一步。神秀不敢抛弃这些「障碍」，所以他永远只在原地修修补补，无法完成进一步的解构重构，涅槃重生。

惠能不识字，也不像神秀那样饱读佛经。这反而成为了悟道的优势，因为没有神秀那些「知识障碍」。

让我们说得更大一点。

为什么蒋介石集团无法完成社会改革？难道不知道问题所在？

知道，但无法做到。江浙财团、欧美资本的支持，是蒋政权的基础和优势。但这也成为他的「障碍」，他无法超越，自然无法更进一步。相比之下，我党没有这些「障碍」，因而不会投鼠忌器，能够完成改革的历史使命。

你看，两党的成败，和神秀惠能的悟道，是不是有神似之处？

成之由，也是败之机，生杀同理。（参见《生杀之机》章节）

植物是先有花，再有果。

如果「花」一直不凋谢，「果」就没有办法出来。同时如果没有「花」，自然也没有「果」。「果」是对于「花」的否定，「花」是「果」的必要前提。

「花」，就是障碍，「果」就是开悟。

肆．鬼门关外

大彻大悟，意味着三观的重建。

但是，**重建的前提是毁灭**。只有旧事物先行灭亡了，然后在它的废墟之上，才能建立新的事物。

这就是「**解构-重构**」的过程。

凤凰涅槃，也就是这么一个过程。

这个过程风险之处，在于两个动作之间的衔接。如果旧三观毁灭了，新三观没有建立起来，人就废掉了。

临崖一跳，大家眼睛里只看见了安全着陆的王阳明、惠能这些人，而忽略了他无数摔得粉身碎骨的不明人士。

大家只注意到经过巨大打击，然后脱胎换骨浴火重生的人，没有注意更多经过打击，从此一蹶不振的人。

就像本书《造神造梦》章节所说的那样，人是需要英雄和神话的。所以他们只注意到了英雄和神话。

我知道有一种对付犯人的手段。大约就是通过一些特殊的技巧（具体内容不方便详说），搅碎犯人的旧三观，同时阻止犯人新三观的形成。犯人始终处于在三观破碎状态中，就会变得麻木，成为行尸走肉，彻底废掉。

所以，大彻大悟不是人生必需品，而是机缘巧合之下的自然结果。刻意追求大彻大悟，就像是希望通过买彩票致富一样，是追求概率趋于零的目标。

我们能做的，就是顺其自然，知一点儿，行一点儿。

悟道之路能走多远，是多远，不要刻意去求。

倒转之道

知止而后有定。——左丘复明。

故事．箭靶靶心

很多人问我，左丘老师，我很迷茫，不知道自己适合干什么，应该干什么。

我说，先听我讲个故事吧！

有个猎人去森林里打猎，发现很多树上都画了箭靶，并且上面的箭都正中靶心。这位猎人非常震惊，认为射箭的人一定是一位神箭手，就想拜他为师。几经周折之后，猎人终于找到了这位神箭手。一见面，猎人就连忙向他讨教箭术秘诀。

这位箭手回答：「**其实很简单。我先射箭，然后再画箭靶。**」

听完这个故事，许多人哈哈大笑，把它当成了笑话一笑了之。

老子说：上士闻道，勤而行之；中士闻道，若存若亡；下士闻道，大笑之。不笑不足以为道。

一般人的做法，是先制定目标，然后再根据目标要求，返过来学习各种技能。这是先画箭靶，再射箭。

高明人的做法，是先分析自己，然后再根据自己的特点，制定合适的目标。这是先射箭，再画箭靶。

前者发现鞋子不合脚，就拿起刀把脚削掉一部分，而后者却致力于寻找合适的鞋子。

「先射箭，再画箭靶」，就是目标**「倒转之道」**。

世上的路千千万万，人的特性也各不相同。适合别人的路，不一定适合你。为什么非要走别人的路？如果生搬硬套别人的方法、经验，忽略了自己的具体情况，就会事倍功半甚至失败。

润之为什么伟大？

因为他从来不生搬硬套。当那些留洋人士言必马列的时候，他能够发现中国独一无二的国情，探索出一条适合中国革命的道路。因为从不生搬硬套，一切从实际出发，土包子才能战胜洋墨水。

简而言之，在大家都拼命朝箭靶射箭的时候，只有润之发现这个箭靶有问题。然后他根据弓箭的特点，重新设计了箭靶，这才让革命走上正轨。

先射箭，在画箭靶。先立，后破。

这就是倒转之道，它讲究一切从自己出发，而不是从别人那里出发。

具体有三个步骤。

STEP1. 特点到优点

从自身出发，就必须先要了解自身。

首先，你要从大脑里抛开「优点」、「缺点」的分别，把一切都看成「特点」。

蠢人的眼睛，习惯使用二分法，看问题总是非黑即白，不是优点就是缺点。他们会把一些事物归类到「优点」一列，把另一些事物归类到「缺点」一列。然后拼命鼓吹优点，排斥缺点。

但如果问他们如何划分优缺点，他们往往说不清楚。他们的判断来源于大众认知，就是大家都这么认为的，他们也这样认为。

因为缺乏独立思考能力，所以只能把大众的判断当成自己的判断，一直深受第二世界影响，进一步深陷在第三世界无法自拔。

（参见文章：《三层世界》章节）。



有智慧的人，从来不会运用简单的二分法。他们深深知道世界的复杂性，并不是非黑即白这么简单。在他们眼里，没有严格的优点或缺点之分，**一切都不过是「特点」而已。**

什么是特点？

特点，就是你与别人的差别，是你与众不同的地方，是你区别于周围大多数人的所在。

比如你的身高样貌、品行意志、性格喜好、资源持有等方面，必定和别人有差别。这些差别，就是特点。

王阳明说，无善无恶心之体。

客观的心本来就无善无恶，善恶只是主观判断而已。同样的道理，所以一个人哪里有什么绝对的优点缺点，一切都是特点，只不过与环境的适应与否而已。

如同月光，不垢不净。

月光哪里有什么脏污或干净的区别？脏污和干净只是人类主观的妄想罢了。

记住，你具备的一切都只是特点，本身并没有优缺点之分。

既然只是特点，就不要去羡慕别人的特点，也不要厌恶自己的特点。

然后，将「特点」转化为「优点」。

特点本身无优劣，但它可以转化为优点或缺点。

就像水，最常见的形态是液态。但当环境温度下降，它会变成固态的冰，当环境温度上升，它会变成气态的汽。但不管是冰还是汽，本质上都是水，只不过根据环境而发生了形态的变化而已。

特点在不同的环境下，会表现成「优点」或「缺点」，就像是水变成「冰」或「汽」。但不管如何转变，你都不要忘记它本质上是无善无恶的特点。

死板机械，是优点还是缺点？

如果你是领导，指挥千军万马，这个就是致命缺点。如果你是小兵，在前面冲锋，这个就是优点。

感情细腻，是优点还是缺点？

感情细腻如果患得患失，不够杀伐果断，算缺点。但又能感知别人心理，能够对症下药，又算是优点。

功利心重，是优点还是缺点？

韩信在家乡遭人侮辱，宁愿从对方胯下钻过而不和对方血拼，就是因为有功利心，想成就一番事业。如果当时以命搏命，就没有后来的韩信了。从这个角度来看，功利心算是优点。但天下安定后，韩信手握大权，贪恋地位，不肯像张良一样及时隐退，最终兔死狗烹。从这个角度来看，功利心又算是缺点。

破坏治安，不服管教，是优点还是缺点？

汉朝军队里，有大量的恶少，这些人平时飞扬跋扈、惹是生非。但正是因为有这样的军队，才能屡次打败匈奴，凭借着强悍的战斗力的，打造了显赫一时的大汉。

特点本身无善无恶。

如同月亮，不垢不净才是本质。只不过如果你是偷袭一方，就希望月黑风高，是防守的一方，就希望月大如斗。

所以说，先入为主的优缺点划分非常愚蠢。聪明的人只会从自己出发，了解自身的特点，然后把它转化为「优点」的形态。

STEP2. 优点到优势

把特点变成优点之后，只是完成了第一步，接下来还需要把优点转化为优势。

先区分什么叫优点，什么叫优势。

优点，是相对于自己而言的。

优势，是相对于周围人而言的。

你唱歌唱好听，叫做优点。你比周围人唱歌好听，叫做优势。

优势，就是人无我有，人有我优。

优势最重要的地方：**你的优点比周围人水平高。**

所以，要想打造优势，关键是把优点提升到超过周围人的水平。

第一个方法，不断提升优点水平。

像呵护树苗一样不断浇水施肥，让它茁壮成长，直到成为参天大树。当你在人群之中，优点还能突出显现的时候，这才能叫做优势。一把锥子放在口袋里，它自然会刺穿口袋显现出来，这就是优势。

很多人会想，要做到何年何月，才能做到顶尖。是不是没有做到顶尖，就没有办法生存了呢？

这就走进了一个死胡同。

天下剑客那么多，是不是只有做到天下无双才能生存？

有个故事你一定听过了，但不一定听懂了。

一群瞎子从来不知道大象这种动物，一天他们遇到一头大象，非常渴望知道大象长什么样子，就各自伸出手去触摸大象。摸完大象后，众人开始讨论大象长什么模样。有人说大象像一堵墙，有人说大象像一根柱子，有人说大象像扇子。

很多人听了这个故事，也哈哈大笑，当成笑话一笑了之。

你知道为什么这群瞎子每个说的都不一样？

因为每个人触摸的部位不同！

你不是瞎子，那你告诉我，世界是什么样子的？我敢肯定每个人说的都不一样。

世界太大了，比大象大了无数倍。我们每个人都在盲人摸象，只能接触到它非常狭小的一部分。

你的常识，就是别人的盲区。你的习以为常，就是别人的少见多怪。

现代社会知识不断细分，每个人的路更是越走越窄。就算是同一个领域，每个人看到的也不过只是一个侧面而已。

世界的无限性，和人的有限性，造成了人的局限性。这种局限性的存在，正是你将优点转化为优势的空间。

生杀同机，自古理然。



所以，第二个方法，就是找到瞎子群体，做他们的国王。

你去过伊拉克，是特点。虽然你只是去打工的，但在平凡的人生中，这算一个优点。在没有出过国，没有去过中东国家的人眼里，这就是优势。

学校的小混混，桀骜不驯，这是特点。但在校园枯燥的环境中，算一个优点。在不经世事的女生眼里，就是优势。

你出身贫寒，从小饱经磨难，这是特点。在成年后面对逆境的时候，算一个优点。在从温室里走出的人眼中看来，就是优势。

优势，从来不是和自己比较的，而是和周围人比较的。

大家都没有，而你有的，就是优势。大家都 20 分，而你 50 分，你就有优势。

在瞎子的王国里，你就算只有一只眼睛，也能做他们的国王。

告诉你一个方法，**不断朝上看与朝下看。**

要提升优点，得朝上看，找到更高的高手交流。

要打造优势，得朝下看，找到瞎子群体做他们的国王。

这才是「优势」的意义。

STEP3. 优势到竞争优势

一件东西，如果没有使用价值，那么它约等于没有价值。

如果一个人的优势不能在竞争中使用，那么他的优势将没有任何意义。

比如核武器，如果不能形成核威慑，那就没有任何优势。美苏的上万枚核弹头，如果不能形成核威慑，那就是堆在仓库里的破铜烂铁。

朝鲜战场上，美国利用核优势恐吓中国。中国视为纸老虎毫不畏惧，因此美国的核优势就失去了优势意义。

简而言之，优势的最大意义，就是要转化为竞争优势，赢得竞争。

乖乖男学习成绩好，经常获奖，经常被表彰，这是优势。但在追求女孩子的时候，却竞争不过坏小子。那么我们可以说，「学习好」这个优势，并没有转化为「追女」的竞争优势。反过来，坏小子不合常规的优势，在「追女」这个领域，充分转化成了竞争优势，成功战胜了乖乖男。

经济大环境不好，很多人从一线城市返乡创业，还过上了不错的生活。大城市里人才众多，你那点优势难以转化为竞争优势。但返回三四线城市里，二流人才就成了当地的一流人才，优势转化成为了竞争优势。

优势，要在特定的领域才能转化为竞争优势。

某富二代，以喜欢网红而知名。富二代是优势，在网红领域就是竞争优势，帮助他一路砍瓜切菜，大量收割网红充实后宫。但如果去其他二代圈，如富豪圈或权贵圈泡妞，那么富二代的优势就不能转化为竞争优势。

因此，优势必须找到领域，才能形成竞争优势。

优势如果没有转化为竞争优势，可能会反受其害。

2020 年新冠疫情爆发，瞬间席卷全球，让世界各地大受影响。这场疫情的影响蔓延到了政界，上演了一幕幕精彩逆转的好戏。

比如美国。

特朗普在任时，各项数据表现良好，本来连任有望。但爆发疫情后，却没有将这种优势转化为竞争优势。他是在职总统，本来可以利用当权者的优势，扛起抗疫的正义大旗。如果抗疫成功，就功归政府，是特朗普指挥有方。如果抗疫失败，就甩锅对手，是竞争者故意破坏。但他却没有利用好这个优势，被竞争对手抢先打出疫情牌，如果抗疫成功，是我号召的，如果失败，是政府指挥不当。最后特朗普痛失连任机会。

比如韩国。

反过来看，文在寅就非常聪明。本来文在寅已经穷途末路，但抓住了疫情这个契机，高举抗疫大旗，成功破坏了对手的责难，保住了总统宝座。而对手却丢掉了疫情牌，失去了在野派的优势，自然就在竞争中落败。

美韩两国的当权派与在野派，对于优势的转化不同，在竞争中的命运也截然不同。

先射箭，后画靶，根据箭的位置确定箭靶，这是人生规划中的「倒转之道」。

先找到自己的特点，把它转化为有点，打造成优势，在竞争中发挥出来成为竞争优势，就能无往不利。

「倒转之道」可以缩短试错时间，避免「错把他乡当故乡」，把别人的特点当成自己的奋斗目标。

因为外界影响而改变自己，这叫做「削足适履」，就是为了让鞋子合脚，就把脚削掉一部分。

这是及其愚蠢的行为！

与其把自己的脚削掉去穿别人的鞋子，为什么不根据自己的脚，定做一双适合自己的鞋子？

增值之链

攻书学剑为几何？——敦煌某壁题。

壹. 读书为何

读书为了什么呀？

书呆子打开书，里面有诗和远方。但合上书，眼前只剩下一地鸡毛。

生活啊，从来不是风花雪月，一直都是刀光剑影。

小时候喜欢看动物世界，感觉里面的狮子好威风啊。狮子是草原之王嘛，走在草原上，谁都得让着点儿。

后来才知道，狮子大部分时间也吃不饱饭，饿着肚子呢。偶尔运气好找到猎物吃饱喝足了，才能有点时间晒晒太阳。一年受伤或年迈，就会失去价值，被赶出狮群，自生自灭。

自然界里，绝大多数的动物，都是死于非命，能够善终的寥寥无几。

生活，从来都不是一件容易的事。

社会上的书呆子太多了，总是喜欢意淫，创造了一个意淫出的世界，然后鼓舞大家一起意淫，禁锢在第三层世界里无法自拔。

在学校的时候啊，总认为学习太难了，好痛苦啊，不想学习，想早点进入社会赚钱。

以为进入社会了，工作了，就一切都好了。

等到进入社会才发现，原来赚钱才是世界上最困难的事儿，连吃屎都比它容易。

读书，反而是世界上最轻松的事情。

有个农民工，业余时间都泡在图书馆读书，就这样读了十几年。突然一天失业了，没了收入来源，只好回乡，临走前在图书馆写了临别感言。

东莞图书馆读者留言表

读者姓名	我束东莞十七年,其中来图书馆看书有十二年,书能日理,对人百益无一害的唯书也,今年疫情让好多产业倒闭,农民工也无法事可做,选择了回乡,想起这些年的生活,最好的地方就是图书馆了,虽万般不舍,然生活所迫,余生永不忘你,东莞图书馆,愿你越办越兴旺,识惠东莞,识惠外来民工。		
提交日期	2020.6.24.		

然后这个故事，这段话，火了。大家感动得哭了，评论说，他的经历点出了读书的最大意义：明理。然后当地政府也给他解决了工作问题。

太扯淡了！

其实啊，这个故事告诉我们的道理是：

读书再多，如果不能提高生存质量，有鸟用！

咱读书是为了什么呀？不就为了生存得更好嘛，这和狮子为了多抓猎物去练习捕猎技巧，都是一样的性质。

有些人啊，读书把脑子读坏了。

老婆孩子都喝着西北风呢，还在大谈人生意义，大谈宏观问题。

人活得越久，就越庸俗。

老人比年轻人更爱钱，你看菜市场讨价还价的，多数是老人。为什么？因为人家过了大半辈子，总算明白了人生什么最重要。

年轻时候，咱还是标准的文艺青年，没事也爱掐两句诗来显摆自己。比如：绿色的小草打着绿色的喷嚏。

人到中年啊，经过了无数次现实的毒打，慢慢就成熟了。咱现在明白了，人生不就一件事吗？生存。

其他的，都是扯淡！

他和我扯，说人最重要的是做个好人。我就问他，你有多少高质量的社会关系？如果大危机来临，你怎么保护一家老小？他不说话了。

可惜啊，这些学问，书本上从来不教。靠自己悟，要花费好多年。

故事最后，那个在图书馆留言的农民工，最终也选择离开了那座城市，因为生活问题。

贰．屠龙宝刀

我问，大家都知道润之，知道《毛选》吧？

他说，我知道，读书的时候学过。

我继续问，那你学了些什么呀？

他开始扯什么「实事求是」……

难怪至今还是钓丝一个，书都不会读。

天下人都在争夺屠龙刀。

但对于绝大部分人说，即使屠龙刀在你手里面，也和一根烧火棍差不多。

《毛选》是一本屠龙之书，里面讲的是如何做主人的学问。奴隶被压迫，要翻身做主人，《毛选》就是思想武器和方法论。但很多人学了之后，反而成了螺丝钉。

所以啊，**牛逼的从来不是屠龙刀，而是使用屠龙刀的人。**

不是这个人，就算让他当了老板、当了高管、大官，甚至当了皇帝，用不了几天也会被人赶下来。没有能力，就算把选美小姐娶回家，早晚也会跟别人跑掉。

然后又哭着跑过来给我说，左丘老师，人心不古，世风日下……

高手飞花摘叶，皆可伤人，傻子手握重器，反受其害。高手处处见真章，傻子处处钻胡同。

叁. G-W-G

润之取法马克思。

老马在《资本论》里说，社会财富的增加有一个公式，那就是：

G-W-G

第一个 G-W：是把资本变成商品，这叫做生产。

第二个 W-G：是把商品变成资本，这叫做消费。

合起来，就是 G-W-G，就是先通过生产，把资本变成商品，再通过消费，把商品变成资本。这就是一个经济循环。

在这个过程中，G，就是资本，它就增值了。

简单吧？

人生，不也这么回事儿吗？

第一个：G-W。

你的 G，你的资本，是什么呀？

就是时间、精力、金钱等等，各种资源。

你的 W，是什么呀？

就是各种技能。

你从小到大上学，参加各种辅导班，拜访各路老师，学习各种知识，就是 G-W。

就是把你的时间、精力、金钱，变成技能储存起来。

但你这样做的目的是什么呀？

是为了自娱自乐？为了成为社会主义接班人？还是为了提高公民的自我修养？

为了净化社会素质？

很多人搞不明白。

所以他们迷茫啊。他们经常在夜深人静的时候，问自己，所以的努力，到底是

为了什么？人生有什么意义？

我来告诉你，你是为了什么。

第二个：W-G。

我们所有的努力，不就是为了换取优质资源吗？

这个过程，叫做变现。

你找工作，是把以前学习的知识，变现成薪水。

你做生意，是把手中的人脉、渠道、资金，变现成更多的金钱。

你泡妞扣仔，是把容貌、性格、才华、地位，变现成性伴侣和生活伴侣。

人人处处是变现，处处是 W-G。

小狮子从小学习扑身、撕咬、追逐，为的是什么呀？还不是长大后好捕猎。

如果不能变现为捕猎技巧，小狮子的学习将毫无意义。

我们所有的积累，所有的学习，都是为了变现，为了增值。

你学完之后，没有用处，带不来生存资源，就不能变现。

你花 100 元学习的东西，最后之带回来 100 元的资源，不叫增值。

第一步 G-W，会的人很多，你看学校里面，成绩好的一大堆。

第二步 W-G，是最困难的一步，你看成绩好的，赚大钱的寥寥无几。

所以，马克思把第二步的 W-G，成为「惊险的一跳」。就是说这一步风险大，不确定性高，失败率高。

我们为什么学习权谋啊？

因为这条增值链的不确定性高嘛。从 G-W，再从 W-G，中间随时有意外发生，如果不懂得权谋，就会手足无措。别人及时调整了赛道，你还在涛声依旧，最后直接坠落悬崖了。

现实中，不确定性太高了。像老黄牛一样耕地，最后却成了牛肉干。像驴一样努力拉磨，最后却成了东阿阿胶。

要是人生有确定性，那还学习个毛线的权谋！直接埋头干活就好了。

懂了吧？

狼狗合一

壹. 圈里圈外

很多人问我，左丘老师，如何成为领导的心腹。

问这些问题的，都是吃过亏，开窍了的。

没有吃过亏的人，还存在幻想，以为好好干活，人生就能春暖花开。

见过牛没有，见过驴没有？

老黄牛兢兢业业耕了一辈子的地，最后年老体迈，耕不动了。老黄牛以为自己劳苦了一辈子，应该安度晚年了吧。结果被做成了牛肉干。

驴子拉了一辈子磨，不抱怨，不嫌累。主人一直用胡萝卜骗它，说暂时委屈下，好日子在后头呢。当有一天拉不动磨了，主人二话不说就把它变成了东阿阿胶。

很多人一边骂着牛和驴和笨，却一边走它们的老路。

你看那些宠物猫宠物狗，主人像伺候主子一样，一点儿活不让干，吃的用的都是好的。一有点儿不舒服，主人比自己生病了还紧张。

工作能力是基础，但是不是「自己人」才是关键啊。

成为自己人，就意味着进入了「圈子」。

要明白，所有的优质资源，都是圈子优先分配了，剩下的再放到圈子外面给大家抢。

圈子里广阔天地，大有作为。圈子外土地贫瘠，进退两难。

没有进圈子，就是干活的工具，进了圈子，就是领导自己人。

圈里圈外呀，从来都是两个世界。

懂了吧？

怎么成为心腹？

是不是做狗就可以了？我们平时都说「狗腿子」、「狗腿子」嘛。

对，但还远远不够。

其实啊，一点儿都不难。

因为这个世界啊，傻子太多了，只要你不傻，就能脱颖而出。

会「汪汪叫」的，太多了，但人家就把你当背锅侠、替罪羊，因为你没价值呀！

咱要做的，是狼狗，既有狗的特点，又有狼的特点。

【更多绝密资料加微信kc58567】课程学习官网:<https://s.wsxc.cn/xK0Qzd>

这是很多成功学大师都没有说明白的地方，他们只会教你送礼呀、干活呀、拉关系呀，但从来都不告诉你最核心的原理是什么。

因为他们自己都不懂。

现在左丘老师告诉你了：**成为狼狗，就是成为心腹的核心**。只要掌握了这个核心，你自己都可以发明出很多方法。

贰. 三个要点

如何成为狼狗？

我这里只说出三个要点，大家自己慢慢去悟吧。

第一个，如狗忠诚。

听话，是最重要的因素。你不听话，能力再强，对领导来说是个威胁。咱们为什么喜欢养狗，不喜欢养老虎啊，老虎能力不强吗？

因为狗听话好管，老虎不听话，不好管啊。

听话，意味着对老板命令的执行力，意味着忠诚，意味着办事不谈条件，意味着不以各种条件的要挟。有条件，要执行，没有条件，制造条件也去执行。

听话，就是一种态度，是成为心腹的第一条件。

第二个，戴上项圈。

最好的性格是什么？就是没有性格！

没有性格，领导才能把你拿捏成他想要的性格。

为什么孙悟空要按个紧箍咒啊？

有了这个，领导才放心，才好带你上路嘛。以前没有紧箍咒啊，猴子太独立了，太有性格了，老是惹麻烦，多糟心呀。

明白了吧，为什么奸臣那么坏，皇帝还离不开？

因为皇帝有奸臣的把柄啊，想什么时候收拾就什么时候收拾，还可以落得个明君的名声。

第三个，如狼能干。

领导要的，是狼狗，不是哈巴狗。

为什么是狼狗呢？因为狼狗既有狗的忠诚，又有狼的能力。

哈巴狗，除了忠诚什么都不会呀。

你看，如果没有能力的人，只能做内臣，就是太监，只能照顾皇帝日常起居。

没有能力，领导也只是给你一碗饭，但是不会重用你，只能在圈子边缘，进不了核心。

为什么？因为大事你办不好啊，谁也不敢交给你。

明白了吧，咱要做戴项圈的狼狗，即有忠诚，又能干活。这才是每个朝代的领导，最喜欢的心腹。

掌握了这个原理，就能灵活运用各种方法。

我们拥护领导、纳投名状、送礼送物，不就是像狗一样表忠心吗？

我们在阵前搏杀，冲锋陷阵，不就是像狼一样解决问题吗？

共勉之吧！

强者适者

不是强者生存，而是试着生存。——左丘复明

壹. 强者未强

我经常说，这个社会啊，非常残酷，就跟丛林似的。

听到丛林法则，他就笑了，说：知道知道，就是弱肉强食嘛。

知道个屁呀！

弱肉强食没错，但你知道什么是强、什么是弱吗？

很多人哪，是没有能力去分辨强弱道的。

没有那个智慧、没有那个水平。

因为很多人认为的强弱，就是看谁的拳头更大、谁的腰杆更粗、谁的实力更强。

他们，看的是外表。

就和那些军阀一样，以为谁的枪多，谁就厉害。

但真正的强弱，并不是看外表。要不润之怎么会说一切反动派都是纸老虎呢！

在现实中，扮猪吃老虎的，还少吗？

阴沟里翻船的，还少吗？

最后被反杀的，还少吗？

只能看到事物表面的人，和能看到实质的人，必定是两种命运。

要不然怎么会有人吃香喝辣，有人吃糠咽菜呢？

这个社会，结果不公平，因为同一件事不同的人，会有不同的结果。

但规律是公平的，不同的人，都适用同一个规律。

贰. 强弱之别

我们再来讲一讲辩证法。

强和弱，就是一对矛盾体。强弱，只是一种外在的呈现状态而已，而且这种状态又随时在变化。

当它发展到适应环境的状态时，我们就称之为「强」。

当它发展到不适应环境的状态时，我们就称之为「弱」。

强弱，是外表。它的本质，是**环境适应程度**。

不懂？那就举个例子。

他是个混混，厚颜无耻、不学无术，学习上被你碾压，但却不断左拥右抱，女朋友一个比一个水灵，而你呢，只能找个低分女将就过日子。

他在学习上，是弱，在泡妞上，是强。而你刚好相反，在学习上，是强，在泡妞上，是弱。一个和学习适应度高，一个和泡妞适应度高。

明白了吧？

强弱，是随时变化的，不是说你在某个地方强，就处处强。

这就是辩证法。

适应环境的，就是强者，就能生。不适应环境的，就是弱者，就灭。

生机和杀机，本来就是相互转化的。（不懂的同学，翻看《生杀之机》章节）

好了，我在问问你，穷光蛋和有钱人，哪个强，哪个弱呀？

听了上面说的，你回答说不太确定。

这就对了。谁说有钱就比没钱的人强。

有个收破烂的老头儿，骑着三轮车，撞上豪车了，开始耍赖卖惨。围观群众都指责豪车车主不是人，不断对他语言攻击。他们认为车主仗势欺人、为富不仁。其实啊，车主不过是想等交警来处理，但老头儿不干，非要车主赔钱。只是围观群众的潜意识里，认为有钱人都是混蛋罢了。

你说，谁强谁弱呀。

这要是遇上几个头脑发热的却终，估计开豪车的车主，就要当场交代了。

你说，男人和女人，谁弱呀？

这次你聪明了，说，看情况。

对了。你看阿里女员工事件。

阿里女员工时间刚出来的时候，全国网友纷纷痛骂男主角不是人，是禽兽，支持女主角维权。但后面呢？剧情反转，经过公安机关调查，发现男主才是冤枉的，而女主是在诬陷。

到底谁弱谁强啊？

说了这么一大堆，应该开窍了吧？

我前面说了，这个世界有三层嘛。

绝大多数人，都生活在第三层世界。第三层世界，就是一个外表迷惑人的世界。

外表这个东西，本来就是一种伪装，和枯叶蝶的外表一样的，是迷惑用的。

为什么迷惑有用？因为蠢货都是用眼睛看世界嘛。

老和尚说，外表是相，是虚妄。

很多人活了一辈子，都生活在虚妄之中，一直在「**第三层世界**」打转。

第三层世界里的强弱，和第一层世界里的强弱，完全不一样。

狮子是百兽之王，是草原上的霸主。但狮子却经常被小小的蚊子骚扰得苦不堪言。

狮子和蚊子，谁强谁弱呀？

老板家财万贯，住着别墅、开着豪车、老婆性感，大家说他是人生赢家。因为太操心了，过劳死了。然后司机上位了，住老板的别墅，开老板的豪车，睡老板的老婆。

老板和司机，谁强谁弱呀？

叁．眼为障碍

强弱啊，从来不在于外表，而在于环境适应度。环境在变，强弱的标准也在变，所以咱要学会自我变革嘛。

进化论的精髓，不是强者生存，是「**适者生存**」。

强者，和适者，两者有本质区别。

可惜很多人，偏偏看不懂这一点，因此四处碰壁。

「适者生存」，说得人和环境得统一。适应环境的，就活，不适应环境的，就亡。这就是我一直说的「**环境适应度**」。

这下你明白了吧，为啥老祖宗一直说最高的境界就是「天人合一」，天代表环境，人代表自身。

所以伟人才说，世界潮流，浩浩汤汤，顺之者昌，逆之者亡。

凡所有相，皆为虚妄。

你用眼睛看到的東西，都帶有欺騙性。

若見諸相非相，即見如來。

你不能用眼睛看，要用心來看，用心去分辨，才能看到實相，才能看見事物的本來面目。

只要看到了本來面目，才能知道真正的強弱。

潜水艇论

壹. 福祸相依

福祸相依，这句话听过没有啊？

说的是一个老头，有一天他的马走丢了。邻居们都来安慰他，他说这不一定是坏事。没过几天果然马回来了，还拐带了另一匹骏马一起回来。

邻居们来恭喜他，他说这不一定是好事。果然没多久，老头的儿子骑这匹马摔断了腿。邻居又来安慰他，他说这不一定是坏事。

第二年，官府抓壮丁去打仗，老头的儿子因为是跛子没被选中。结果被抓的壮丁，几乎全部死了，老头和儿子却保全了自己。

福祸之间，相互转化。前面我说的「生杀同机」，就是这个道理。

人赚了钱，是好事，但赚了钱别人会嫉妒，这又是坏事。

所以，人才要学会低调。这么多双眼睛盯着呢。别人啊，心里都有一个小本本，谁有钱都记着呢。

常言道，不怕贼来偷，就怕贼惦记。

小 A 在外面打拼发了点小财，准备在老家农村修一栋房子。因为疫情原因回不来，就委托哥哥帮忙料理。

哥哥是个傻子，没什么见识。穷了一辈子，穷怕了。家里准备修房子了，觉得腰杆终于能挺直了，觉得有了扬眉吐气的机会，于是就到处宣扬修房子的事情。

老乡：XX，准备修房子呢？

哥哥：叔，是啊。

老乡：看样子，好像要花不少钱吧？

哥哥：嗯，不多，就准备 300 来万。小 A 忙，不方便回来，让我帮他看着点。

你听听，这是人话吗？

不吹牛，不装逼，不行吗？

我一直强调要保持「阴阳平衡」。你这边太强了，就要在那边主动削弱点儿。

果然，没几天，全村人都知道小 A 准备花 300 万建房子。于是，「三百万」成了村里的流行词。

于是各路神仙又来借钱，小 A 父母哪有钱借？于是，「为富不仁」又成了村里的流行词。

小 A 哥哥偶然间又听到风声，几个混子准备勾结起来，对他们下手呢。

本来父母爱好打点儿小牌，现在也不敢去了。因为现在老输，而且玩得小了别人还不来，就等着坑你呢。

现在房子没有修成，生活却开始变得一地鸡毛。

你看看，本来赚了钱，修房子是件好事儿，怎么就搞成这样呢？

还是不够低调啊。

老母鸡下个蛋，到处嚷嚷，结果主人来了，把蛋拿走了。

贰．潜入深海

好好做一个潜水艇，不好吗？

再拿上面那个例子来说。

小 A 在外面打拼发了点小财，准备在老家农村修一栋房子。因为疫情原因回不来，就委托哥哥帮忙料理。

小 A 这次聪明了，不再一次性把钱打回去。

先告诉傻子哥哥，说自己生意不顺，要哥哥帮忙在村里借点儿钱。先打了一部分钱回去。

哥哥是个傻子，没什么见识，就相信了。然后在村里四处借钱，说小 A 外面混得不好，没钱了。

老乡：XX，准备修房子呢？

哥哥：叔，是啊。

老乡：看样子，好像要花不少钱吧？

哥哥：哎，别提了。现在的钱根本就不够，小A工作也不顺，欠了一屁股债。

叔，要不你先借点给我。小A说，过两年他混好了一定还上。

老乡：哎呀，我走得急，忘了家里的猪还没喂！我得先走了。

没几天，全村人都知道小A一家没钱了，都说不要借钱给小A，怕成了肉包子打狗。

「几经波折」之下，小A家的新房子修建好了。

小A父母搬进了新房，从此过上了幸福快乐的生活。

「阴阳平衡」是人间真理，是保全自己的权谋。

你赚了钱，在经济方面就强了。那同时就得在另外一方面弱一点，主动装穷。

怎么装穷？找别人借钱，并表现出不容易归还的样子，不就成了。

你像个潜水艇一样，在深处静静待着，谁知道你几斤几两呀？

要是你露出水面炫耀，人家一看这么大个家伙，都想过来搭搭顺风车，占占便宜。人心不古，被人惦记着，灾祸就容易上身。

懂了吧？

后记．奴隶奴才

穷不要紧，活在底层也不要紧。

哪个人在发达前，没有穷过、落魄过？

孙猴子在成佛前，做过弼马温，喂过马。

沛县老刘发达前，在村里也人憎狗厌，跑去嫂子家蹭饭，遭人白眼。

二蛋发达前，在村里人憎狗厌，瘸子姑娘都不正眼瞧上一眼。二蛋争气啊，跑出去打拼，七八年过去了，开着小宝马回村，给爹妈建了三层小洋楼。村里有没出嫁的姑娘，都托人暗暗打听二蛋的八字。

我们都是生活的奴隶，带着枷锁活着。

有几个他娘的含着金钥匙出生的？

投胎这件事啊，就是阎王爷掷骰子，全凭运气，学不来的。

做奴隶不可怕，陈胜吴广当年还是奴隶呢，还不是有朝一日称王称霸？

关键是不能成为奴才。

奴才啊，连奴隶都不如。

从古至今，见过流氓当皇帝的，见过奴隶当皇帝的，见过要饭的当皇帝的，就是没有见过奴才当皇帝的。

奴隶虽然生活在底层，但心却是自由的。

他们渴望自由，不相信主人那套洗脑的道德观，富有反抗精神，侍奉主人只是现实所迫。

只要有丁点儿机会，他们就会反抗命运，做自己的主人。

奴才呢？

奴才被仁义礼智信洗脑，对主人忠心耿耿，心甘情愿服侍主人。他们不断摇尾巴向主人示好，只是为了得到几根狗骨头，从来没有想过反抗这回事。

曾国藩灭了太平军，有人递纸条，劝他自立为王。曾国藩打开一看，吓得连忙把纸条吞到肚子里。

自立为王？这件事儿老曾压根儿就没想过。他最大的梦想，就是做天字一号奴才，成为主人最卖力的狼狗。

谁叫他饱读圣贤书呢，满脑子都是仁义礼智信。

大瑶山里穷的只剩查库的烧炭工，大字不识一个，却敢扯旗造反。皇帝也是人，你家老儿做得，我家哥哥做不得？

有时候啊，书读得越多，奴性越重。

为什么呀？

想得太多了呗。

凡事都要讲规矩，凡事都要按规矩。结果呢，就成了大机器中的螺丝钉，按照规矩运转就行了，这样风险最小。

奴隶最大的渴望就是自由，奴才最大的渴望就是跟着一个好主子。

咱啊，看见奴隶，还能帮一帮，毕竟他还有改命之心。你把绳子扔过去，他就沿着绳子努力向上爬，爬出坑外。

要是看见奴才，有多远躲多远吧！

刚进工厂的时候，他发誓一定要改变命运，一年过去了，他每天最期望的时候，就是下班后躺在床上刷抖音，再来几盘手游。

人哪，初心就这样一点点被风吹散，一点点被眼前的苟且所奴化。

最后彻底认命了，彻底奴化了，你把手伸过去，还把你也拉进坑里。

你是奴隶，学权谋，尚且有救。

但如果是奴才，权谋这个东西，是救不了你的。因为你只会想着如何用权谋来保全自己的奴才身份。

所以，如果你看见被彻底奴化的人，还是物理隔离吧。



(全书完)