

客户提问：

丹阳兄弟，你好，我是晋商张善通。近期遇到了多个难题，纷至沓来，让我有点手足无措！总得来说，我有这么六个头疼的地方，都积攒到一起了：

1.我们公司是搞四元晶片的，效益一直不错。大前年呢，因为董事长器重我，让我带头做项目研发，主要打造的产品是被高度垄断的 FBAR 滤波器，合作方是 Skyworks。这一仗打得还不错，董事长把我的年薪调到了八位数。此后，我又在三个项目当中披荆斩棘，为公司赚取了至少七亿的财富。

今年四月份，董事长又让我负责 14nm 芯片改良项目，合作方是日本化工巨头昭和电工。

但是到了五月份，公司里新来了一个顾问。他是从工业和信息化部退下来的。他的意思是搞纳米芯片改良技术风险太大，不宜轻军冒进，而应转投家电控制芯片。之后，他还主动牵头联系了日本的明智电子。

董事长因此犹豫不决，考虑了两三个月都没能决定究竟做哪个项目。

我应该怎么样争取，才能让老板继续支持我的项目，这是第一个烦心

事。

2.我的亲弟弟有一个环保科技有限公司，今年拿下了三个绿化养护项目和两个污水处理项目，但是项目刚刚启动，跟我们合作的生态环境局环境督察综合协调处处长被一阵风刮进去了！新上任的处长狮子大开口，我亲弟弟先前公关已经花销不菲，实在无力承担。而我的钱又都飘在外边的房地产上，清盘起码也得一年。

请问这刚刚有眉目的五个项目怎么办？是舍是留？

3.我的儿子去年法律职业资格考试刚刚通过，想在汉江省文山市（化名）那边拿下一个公证员的位置。但是，市中级法院执行局和政治部那边不买账，塞不进去，这个事情也头疼。

4.我的亲家（我大女儿的婆家）去年看这个养猪的利润很肥，一下就弄了五万多头，在宁川（化名）建了八九个厂子。但是由于人际关系欠通，养猪的补贴一直没拿下来，我们也找了当地的科技报记者来宣传，可骗钱的居多，屁用没有！

5.我的侄子看上了资江的一块地，想搞来做美食城。但是这块地一直批不下来。据说是当地土地管理局建设用地管理司的头头一直卡着。都卡了八个月了，不知道如何进行！

6.我表妹弄了一个苗圃，搞点银杏、果树、花卉什么的。但是当地林业局的同志总是隔三差五来推销五氯硝基苯、福尔马林、波尔多消毒液之类，说是必须土壤消毒，不买还不行，价格还死贵。弄得我表妹一年利润少了三成，只能裁员。就是说，能不能有什么办法，让他们少要一点！

丹阳解局：

兄弟，你好。在很多困难纷至沓来的时候，茫然无绪是正常现象。这个时候切忌心浮气躁、眉毛胡子一把抓！

而应有转圆的思维。我们来看一看鬼谷子《转圆法猛兽》的原文和翻译。

原文：转圆者，无穷之计也。无穷者，必有圣人之心，以原不测之智，以不测之智而通心术。而神道混沌为一，以变论万类，说义无穷。智略计谋，各有形容，或圆或方，或阴或阳，或吉或凶，事类不同。故圣人怀此，用转圆而求其合。故与造化者为始，动作无不包大道，以观神明之域。

天地无极，人事无穷，各以成其类，见其计谋，必知其吉凶成败之所终。转圆者，或转而吉，或转而凶，圣人以道，先知存亡，乃知转圆而从方。圆者，所以合语；方者，所以错事。转化者，所以观计谋；接物者，所以观进退之意。皆见其会，乃为要结以接其说也。

大意是，转圆，是指谋略像圆珠一样运转自如，能够应付各种复杂的情况。要能使计谋无穷运转，必须要以“白心”之术加以修持，做到像圣人那样“物感斯应”，从而探究不可估量的智慧，并以这种不可估量的智慧来重新认识化炼内心的更高途径。自然之道是神妙莫测的，处于一种混沌的统一状态。用变化的观点来讨论万事万物，所阐明的道理是无穷无尽的。智慧谋略，各有各的形态。有的可以全己，有的可以谋国，有的可以公开，有的必须隐秘，有的通达无碍，有的凶险万端，这是为了应付不同的事类。所以，圣人因时因势加以筹划谋算，像圆珠运转一样，使得所设之计与事物发展状况互相吻合。圣人发扬自然造化之道，谋略开始后的一切举动无不包容亘古长存的规律，从而能观察研究神妙莫测的领域。

天地是没有终极的，人事是变化无穷的，各自因形受质，以成其类。观察一个人的计谋，便可预测他的吉凶、成败的结局。计谋像圆珠一样运转变化，有的转化为吉，有的转化为祸。圣人凭借自然之道，能够预先了解事物的成败，因此能够灵活运转而确立某种“行可两全，名能两立，来去裕如”的方略。和而不固，是为了交流融洽；方正坦

率，是为了分职定事。通变不穷，是为了观察双方计谋的得失；接触外物，是为了观察别人进退的意图。会通以上四种情况，然后才可以对各方势力进行游说。

这个译文，给的比较复杂，我如果一一一条分缕析，三天三夜也讲不完。因此，咱们只窥其一角。

转圆当中有一个很重要的思维，即：看准风向，单点突破，以此为据，全线告捷！

我曾经写过一篇文章，题目叫《千古奇谋：看苏秦如何一箭六雕？》。这里面就极其细致的讲述了，苏秦如何利用废太子这个筹码，四处转圆，最终使得六个目标全部达成。

按理说，废太子是一张废牌，苏秦却能将他反向利用，大收其效，我不能不佩服他的逆向思维。

鬼谷子说：“圣人因时因势加以筹划谋算，像圆珠运转一样，使得所设之计与事物发展状况互相吻合。”那么，有时正着运转不行，我们就要学会逆时针旋转。（更新微信：dedao2006）

我大概了解了一下你的情况，个人经过周密计算，觉得你的事情大体

要分八步走：

第一步，你要托请正规智库的专家写一份报告，展望一下纳米芯片的市场远景。报告中要着重提出，纳米芯片的研发和改良刻不容缓！要知道，在芯片制造领域中，韩国三星和美国都拥有强大的实力，全球绝大多数芯片技术都离不开它们的技术支持。苹果高通都已经打算设计 5nm 的芯片了，根据摩尔定律，5nm 芯片理论上的性能最高可以翻一倍，能耗也能下降 50%左右，是未来旗舰手机必须的工艺水平，华为小米魅族 OV 等国产手机都对此有大量需求。好消息是，台积电近期宣布，其 5 纳米芯片第一批产品已经生产出来了，距离未来大规模量产更进一步。趋势如此，我们怎能甘居人后？！

记住重要的一点！这份论据详实、掷地有声的报告写完之后，不要交给董事长！而是要交给你们公司新来的那个老顾问！

第二步，待到老顾问充分认识到了你所负责的项目对公司的价值后，你立刻来个反向操作，向他许诺：我可以向董事长立刻申请叫停我的项目，而全力支持你的家电控制芯片项目。前提是，我要你这个项目提成的百分之五！否则，我将不遗余力的推动我手中的项目。

老顾问在公司上马新项目的唯一阻碍，就是你！答应你的要求，他便一马平川，很顺利就能进账几千万甚至上亿。相反，如果他不答应，

就有百分之五十的可能一无所有。权衡之下，他不会舍不得区区百分之五的利润。

当然，为了防止他过河拆桥，应该事先跟他以其他的项目名义签订协议。

第三步，百分之五的利润到账之后，你就可以转动你弟弟环保科技有限公司的五个滞留项目。这些利润不用说公关一个环境督查综合协调处处长，就是直接公关副局长，也绰绰有余。

第四步，拿下环境督查综合协调处处长之后，立刻以这颗棋子单刀直入，结识处长的好友——市检察院案件管理部门的李副主任。转动你儿子担任公证员的事情。

第五步，利用李副主任的威望，结识宁川一带小有名气的法律党张辉（化名）。我们调查过张辉的案卷，他曾经帮助过当地农业局市场与经济信息科赵科长的外甥打过一起官司。

第六步，集中前五步获得的人脉和资源，着力帮助赵科长解决其二儿子想上市重点高中的问题。之后，利用赵科长结识农业局主要领导李程、张萍、王乐山（均为化名），转动你亲家养猪农业补贴的事。

第七步，把前六步获得的人脉进行深度整合，并以“互通有无，优势互补”为名，请大家吃饭。其间，要将土地管理局建设用地管理司的头头张彪（化名）请来吃饭，并及时利益输送，转动你侄子想要批地的事。

第八步，利用张彪的嫡系李小超的关系，结识林业局绿化委员会办公室主任。如所谋不成，难度太大，退而求其次，结识林果生产（综合）处或者林业技术站的相关领导亦可！向他们郑重表示，可以一次性付讫三五十万的费用，希望他们两三年内不要过度推销消毒液、花种、小型微耕机等产品。

客户反馈：

我从丹阳兄弟身上学到了四个思维！一是当敌我双方胶着不下，适时弃盘来换取利益，以图别开天地的逆向思维；二是单点突破的思维；三是将看似孤立的事件穿针引线，互相联系的思维；四是资源整合，统辖全局的思维！

目前我已经实现了一箭三雕。转到第五步的时候卡住了，张辉这个人不好利用，他不仅贪，而且阴，我正在积极斡旋中！届时再请教兄弟！