

客户提问：

丹阳老弟，我在一家建筑公司担任总经理。董事长是我的铁哥们儿。这家公司就是他出钱开的，我是来给他打工。这八年来，我们的关系一直很融洽，事业也蒸蒸日上。可就在上个月，问题来了，我的母亲不想让我待在这个规模不足 50 人的小公司，另外，我的大舅也嫌我每年赚的太少，通过关系给我弄了一家江苏镇江的建筑公司。

这家公司的待遇是现在公司的 6.5 倍，而且这家公司还和“中建”多有往来，背景雄厚。老板也很谦和，对我印象非常好！老实说，我也想换换地方。但是我之前和我的铁哥们有约定，两人携手并进，共创辉煌，如非遇到不可抗力，永不分开！他之前对我也特别好，我儿子做手术的时候，家里一时倒不开钱，还是他给我垫付的四十万。迄今为止，他都没管我要这笔钱！还有我弟弟失业，也是他给介绍的工作！哎！不胜枚举，他帮我的太多了！

我就这样离开他，实在有些于心不忍！但是不离开他，以现在的发展状况来看，我未来的十年之内恐怕无法实现身价过亿的梦想！

请丹阳老弟解局！

丹阳解局：

老哥你好。这件事情你得综合考虑三点，不能感情用事！

第一，你说你的铁哥们兼老板对你特别好！他是哪种好？！好是要分类型的！尤其是在这个纷繁复杂、瞬息万变的社会。好可以分很多种，其中一种就是真情实意，以心换心！譬如杨爵哀和左伯桃，臧洪和张超，那是真的！没有丝毫掺假！他们之间没有任何利益算计与尊卑之分。

还有一种，就是帝王御下式拉拢。譬如刘邦对韩信，曹操对荀彧。这种好你就要小心了。

当然，人活的不可能那么纯粹，大部分人是两种都有！

古人都说八观六验，十四种套路，你也可以逐一测试一下。看看你们友谊的含金量。

第二，你得考虑哪种合作方式对你们俩最有利。就像你说的，你在他身边，你们俩能创造多大价值？！你如果走到更高的平台，二人一内一外，里应外合，互为犄角，又能创造多大价值！

第三，你要考虑个人是否能通过这条途径迅速发展、飞黄腾达。你如果是条狗，那么你给你这个哥们的，就只能是骨头；你如果是老虎，你给他的就是鲜肉！你要是恐龙，你给的就更多了！既然有化身为龙的机会，何必非要当狗呢？言尽于此，送你一篇文章！

推送文章：《把握好人生的十字路口》

今天我来为大家分享《鬼谷子》当中的一章，叫做忤合。忤就是背反，合就是亲近，所谓忤合之术就是要教会我们：该亲近谁、投靠谁以及该抛弃谁、远离谁。

《六韬》有言：安天下者，天下恃之；危天下者，天下灾之，天下者非一人之天下，唯有道者处之！

故而纵横家们多重进退、求明主，非为一家一姓而徒献愚忠，而是有着更为广阔的国际视野！

有些人听到此处也许会说，《六韬》当中所言十分动听，但是却有一些投机小人，把这句话当成幌子，表面上高喊“良禽择木而栖，贤臣择主而事”，实际上却如同狼狗一般，谁给它骨头、谁给它肉，它就跟随谁，替谁叫唤！

其实，我们只要仔细通读一遍忤合之术，就会发现它并非鼓励毫无原则的朝秦暮楚。而是强调我们必须知“天命之所归，故归之而不疑”，也就是说，我们在选择去旧之时，必须衡量四大因素：其一，我们要衡量各大集团政治首脑的政治素质如何；其二，我们要衡量各大集团的经济状况如何；其三，我们要衡量各大集团的外交方略如何；其四，也是最重要的一点，我们要衡量一下各大集团的民心向背。

（《忤合》篇原文：其术也，用之于天下，必量天下而与之；用之于国，必量国而与之；用之于家，必量家而与之；用之于身，必量身材气势而与之；大小进退，其用一也。）

真正的大纵横家在选择归宿之时，绝对不是只单单的看这个集团老板对待自己个人如何，而肯定是综合的衡量这四项因素。譬如荀彧、商汤、伊尹都是这样。

这些大纵横家还有一个特点，就是说他们在投靠谁的时候，绝对不只是一个人投靠过去，而是要带走一大批人，至少是数十万乃至近百万的精英。

鬼谷子的原话是：乃协四海、包诸侯，凭天地之数而化转之，以求忤合！

这是何等的气魄！

《史记卷九十二》中的李左车，便是善于“忤合”的典型代表。

井陘之战开始之前，李左车苦心孤诣的为成安君分析形势，希望他不要一时冲动，误中敌人之计。但成安君固执己见，致使二十万大军几陷不测，最终一败涂地。谚曰：“凤翱翔于千仞兮，非梧不栖；士伏处于一方兮，非主不依。”李左车在韩信的“礼遇兼加，惟渥惟丰”之下，开始为大汉出谋划策，一举平定了燕、齐之地。然而，楚汉对峙之时，韩信开始进退失据，既不纳蒯通“三分之计”，也不学张良“明哲保身”，李左车料其必遭横祸，于是远离是非，授教东宫。韩信被杀之后，李左车辞官隐居，扶危济困，广施恩德。

当初，韩信和张耳率领几十万人马，想要突破井陘口，攻击赵国。赵王、成安君陈余闻听此讯，在井陘口聚集兵力，号称二十万大军。广武君李左车向成安君献计说：“听说汉将韩信渡过西河，俘虏魏豹，生擒夏说，新近血洗阌与，如今又以张耳为辅，计议夺取赵国。这是大胜之师，锐不可挡。可是，我听说‘千里转运粮草，士兵就会劳累不堪；临时烧火做饭，军队就会面带饥色’。眼下井陘这条道路，两辆战车不能并进，骑兵队伍不能成行，声势浩大的人马迤迤百里，押运辎重的苦力望尘莫及，希望您临时拨给我三万人，从

隐蔽小路拦截他们的后援，而您则深挖战壕，高筑营垒，加固防御，不与交战。这样一来，他们向前求战不得，向后无法还师，我再趁机出其不意，坚壁清野，使他们失去供给，用不了十天，两将的人头就可送到将军帐下。希望您仔细考虑我的计策。否则，一定会被他二人俘虏。”成安君说：“我听说兵书上讲，兵力十倍于敌人，就可以包围它，超过敌人一倍就可以交战。现在韩信的军队号称数万，实际上不过几千。竟然还敢跋涉千里来袭击我们，现在一定已经极其疲惫。如今像您说的这样龟缩不出、不加进击，强大的后续部队到来，又怎么对付呢？诸侯们会认为我胆小，就会轻易地来攻打我们。”于是不采纳广武君的计谋。

（《史记卷九十二》原文：信与张耳以兵数万，欲东下井陘击赵。赵王、成安君陈馥闻汉且袭之也，聚兵井陘口，号称二十万。广武君李左车说成安君曰：“闻汉将韩信涉西河，虏魏王，禽夏说，新喋血阬与，今乃辅以张耳，议欲下赵，此乘胜而去国远斗，其锋不可当。臣闻千里馈粮，士有饥色，樵苏后爨，师不宿饱。今井陘之道，车不得方轨，骑不得成列，行数百里，其势粮食必在其后。原足下假臣奇兵三万人，从间道绝其辎重；足下深沟高垒，坚营勿与战。彼前不得斗，退不得还，吾奇兵绝其后，使野无所掠，不至十日，而两将之头可致于戏下。原君留意臣之计。否，必为二子所禽矣。”成安君，儒者也，常称义兵不用诈谋奇计，曰：“吾闻兵法十则围之，倍则战。今韩信兵号数万，其实不过数千。能千里而袭

我，亦已罢极。今如此避而不击，后有大者，何以加之！则诸侯谓吾怯，而轻来伐我。”不听广武君策，广武君策不用。）

韩信派人暗中打探，了解到敌人没有采纳广武君的计谋，大喜过望，这才敢领兵进入井陉狭道。结果陈余身死，赵王被擒。当时，有人捆着广武君送到军营，韩信亲自给他解开绳索，请他面向东坐，并执以师礼。

其后，韩信问广武君说：“我要向北攻打燕国，向东讨伐齐国，怎么办才能成功呢？”广武君推辞说：“我听说‘打败仗的将领，没资格谈论勇敢，亡了国的大夫，没资格谋划大业’。而今我是兵败国亡的俘虏，有什么资格建言献策？”韩信说：“我听说，百里奚在虞国而虞国灭亡了，在秦国而秦国却能称霸，这并不是因为他在虞国愚蠢，而到了秦国就聪明了，而在于国君任用不任用他，采纳不采纳他的意见。果真让成安君采纳了您的计谋，像我韩信也早被生擒了。正因为没采纳您的计谋，所以我才有机会拜您为师。”

广武君说：“我听说，‘智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得’。所以俗话说：‘即使是狂人的话，也有可以听取的一面’。虽然我担心自己的计谋不足以采用，但既然承蒙将军看重，我只好竭献愚诚，忠心效力。成安君本来有百战百胜的计谋，然而一着不慎，军队在鄱城之下战败，自己在泜水之上亡身。而今将军横渡西

河，俘虏魏王，在阙与生擒夏说，一举攻克井陘，不到一早晨的时间就打垮了赵军二十万，诛杀了成安君。名声传扬四海，声威震动天下，敌国的百姓预感到兵灾临头，都放下农具，停止耕作，抱定‘活过一天是一天’的心态，专心倾听战争的消息，等待死亡的来临。像这些，都是将军在策略上的长处。然而，您近来用兵太繁，致使士卒疲惫，很难再启战端。如果将军贸然伐燕，唯恐两三月内，不能克捷，反而会大伤元气。届时，假若我们的军情已被敌方了解，又处在劣势的地位，加上旷日持久，粮食耗尽，而弱燕未附，齐国就一定会趁机发力，拒守边境，以图自强。燕、齐两国坚持不肯降服，那么，刘、项双方的胜负就不能断定。像这样，就是将军战略上的短处。我的见识浅薄，但我私下认为攻燕伐齐是失策啊。所以，善于带兵打仗的人不拿自己的短处攻击敌人的长处，而是拿自己的长处去攻击敌人的短处。”韩信说：“虽然如此，那么应该怎么办呢？”广武君回答说：“如今为将军打算，不如按兵不动，安定赵国的社会秩序，抚恤阵亡将士的遗孤。方圆百里之内，每天送来的牛肉美酒，用以犒劳将士。摆出向北进攻燕国的姿态，而后派出说客，拿著书信，在燕国显示自己战略上的长处，燕国必不敢不听从。燕国顺从之后，再派说客往东劝降齐国，齐国就会闻风而降。即使有聪明睿智的人，也不知该怎样替齐国谋划了。如果这样，那么，夺取天下的大事都可以谋求了。用兵本来就有先虚张声势，而后采取实际行动的，我说的就是这种情况。”

韩信说：“好。”听从了他的计策。派遣使者出使燕国，燕国听到消息果然立刻降服。

（《史记卷九十二》原文：信问广武君曰：“仆欲北攻燕，东伐齐，何若而有功？”广武君辞谢曰：“臣闻败军之将，不可以言勇，亡国之大将，不可以图存。今臣败亡之虏，何足以权大事乎！”信曰：“仆闻之，百里奚居虞而虞亡，在秦而秦霸，非愚于虞而智于秦也，用与不用，听与不听也。诚令成安君听足下计，若信者亦已为禽矣。以不用足下，故信得待耳。”因固问曰：“仆委心归计，愿足下勿辞。”广武君曰：“臣闻智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得。故曰‘狂夫之言，圣人择焉’。顾恐臣计未必足用，原效愚忠。夫成安君有百战百胜之计，一旦而失之，军败鄙下，身死泜上。今将军涉西河，虏魏王，禽夏说阼与，一举而下井陘，不终朝破赵二十万众，诛成安君。名闻海内，威震天下，农夫莫不辍耕释耒，褊衣甘食，倾耳以待命者。若此，将军之所长也。然而众劳卒罢，其实难用。今将军欲举倦罢之兵，顿之燕坚城之下，欲战恐久力不能拔，情见势屈，旷日粮竭，而弱燕不服，齐必距境以自彊也。燕齐相持而不下，则刘项之权未有所分也。若此者，将军所短也。臣愚，窃以为亦过矣。故善用兵者不以短击长，而以长击短。”韩信曰：“然则何由？”广武君对曰：“方今为将军计，莫如案甲休兵，镇赵抚其孤，百里之内，牛酒日至，以飧士大夫醲兵，北首燕路，而后遣辩士奉咫尺之书，暴其所长于燕，燕必不敢不听从。燕已从，

使喧言者东告齐，齐必从风而服，虽有智者，亦不知为齐计矣。如是，则天下事皆可图也。兵固有先声而后实者，此之谓也。”韩信曰：“善。”从其策，发使使燕，燕从风而靡。）

这是李左车人生中第一次“忤合”：**忤陈余，合韩信。**

后来到了楚汉对峙之时，蒯通劝说韩信：“现在刘邦、项羽两人的命运就掌握在您的手里。您帮助汉王，汉王就会取胜，与楚王联合，楚王就会成功。我愿意推心置腹地向您表达愚陋的诚意，就怕您不能采纳我的建议。据实而论，不如让他们两方都得到好处，共同存在下去，三分天下，鼎足而立，势必无人敢先发难。凭您的贤达圣明和兵多将广，假若能够据有齐地，联合燕、赵，再出兵攻克楚、汉未得之地，之后顺应民心，引军西向，令刘、项两家息争罢斗，天下之人，谁敢不听从！届时，您坐拥淮、泗，以恩德安抚诸侯，拱手安居，礼让贤士，那么仁人志士都将对您竞相朝拜。我听说‘天与弗取，反受其咎；时至弗行，反受其殃’，希望您深思熟虑。”

韩信不听从。

又有人劝说韩信：“既然将军不想跟楚、汉两国分庭抗礼，还想做刘邦的臣子，请您采纳‘还师’之术，不要做出不符合规矩的事情。

古语说‘虽破敌于外，立功于内，然而战胜者，以丧礼处之。将军缟素，请罪于君！’人臣深晓此道，则能全功保首，希望您能采纳！”

韩信又不纳。

李左车见韩信进退失据，于是离开了他，为刘邦所用。这是李左车人生中第二次“忤合”：**忤韩信，合刘邦。**

开汉之后，韩信旋即被诛，其他功臣也多被敲打。李左车遂不恋权势，隐居乡野，兴办义学，修桥补路，周济邻里，深受百姓爱戴。百年之后，当地居民感念其德，遂改广武镇为李左村，一直沿用。这便是李左车人生第三次忤合，也是最后一次忤合：**忤刘邦，合万世！**

有些人也许会问，匈奴五部的首领赞美李左车：博物洽闻，学富五车。（更新微信：dedao2006）

李左车为何不投效匈奴，以求见用，偏偏心甘情愿埋没自身呢？其实这是李左车通盘考虑、权衡利弊的结果。

我们设想一下，如果李左车对匈奴以身党附，匈奴能够做到席卷八荒、盟主天下，而后德泽流布、惠施多方吗？显然不能！

匈奴能够做到的，最多是寇境犯边，分庭抗礼，与大汉王朝长期对峙。这会导致汉匈双方烽火连天、累日不绝，死伤军民数以百万！李左车他不为了实现个人的功名大业而牺牲万千生灵，这比之于后世那些一心只想着“一将功成万骨枯”的枭雄霸主不知道要高尚多少！真是忤皇帝一人而有万世之名！

纵观李左车跌宕起伏的一生，不禁让笔者想起了一段话，今天笔者就将这句话与诸位共勉：

贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数，审乎治乱之势，达乎去就之理。若时至而行，则能极人臣之位，得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。是以其道足高，而名重于后世。