

客户提问：

丹阳老师，我刚刚进入一个新的圈子，请问有没有什么办法快速获取他人的信任和喜爱，鬼谷子有这方面的论述吗？谢谢！

丹阳解局：

鬼谷子就是杂货铺。杂货铺里啥都有！就看你挖掘不挖掘。今天我把鬼谷子当中的“守义”术传授给你！

我们先来看看鬼谷子《中经》篇的原文：守义者，谓守以人义，探心在内以合也。探心深得其主也。从外制内，事有系由而随之。

故小人比人则左道，而用之至能败家夺国。非贤智，不能守家以义，不能守国以道。圣人所贵道微妙者，诚以其可以转危为安，救亡使存也。

其大意是：“守义”的方法是，与人交往要坚守仁义，并且用仁义来打动对方的内心，使其心意相通。既然是探知对方内心，就应该明白对方的心意所在。通过仁义之道，从外在到内里控制他的内心，由此就能无往而不胜，使其跟随。所以，小人和对方勾结，用旁门左道就会

败坏国家，夺取政权。不是贤明智慧的人，不可能用道义来保家卫国。圣人崇尚道义的精微玄妙，确实是因为“道”可以转危为安，救亡图存。

张克定老师在为这段话作注时，曾引陶注并加附言：小心以探心之术，来比于君子，必以左道用权。凡事非公正者，皆曰小人，反道乱常，害贤伐善，所用者左，所违者公，百庆昏亡，万机旷紊，家破国夺，不亦宜乎？然探心之术，高士多为奇癖，钩章棘句，掐擢胃肾，言不中的，发而无功！呜呼！其术在攻原而得卫。

张老师认为，猎信术的奥义和精华都在《韩非子·外储说左上》中的“攻原而得卫”。我们来看看这个典故的权谋含金量。

晋文公攻打原国时，携带了十天的粮食，于是和朝中威名素著的文武大臣约定：无论成败，必在十天内收兵。期限过后，却没有攻下原国，文公便下令鸣金收兵。有个从原国都城中叛逃的文士劝谏说：“经过您的昼夜猛攻，原国已经支持不住，再有三天就唾手可得。”群臣近侍也都进谏说：“原国之内已经粮食枯竭，守城将士也都力量耗尽，此时此刻不可轻退。”晋文公说：“圣人说‘小信诚，则大信立。’我当初已经和攻城的忠臣良将们约好了，不能背弃诺言。否则信用破产，以后何以经国纬政？”于是引兵暂去。原国人闻知此事后说：“晋文公一诺千金，宁可放弃即将到手的利益也不失信于朝堂，可以作为乱世中的依靠。”就向晋文公投降了。卫国人闻知此事后说：“见利思义，

明主之经！”随后也投降了晋文公。孔子听到后记下来说：“攻原而得卫者，信也。”

晋文公是怎么得取小国信任的？这里面有一个套路，是分三步来的：

一，制造履信难度。即突出履信之不易。（在此案例中，晋文公履信的代价是放弃即将到手的土地和财货，令三军将士无功而返，让满朝公卿怨声载道，代价不可谓不大）

二，发动舆论，制造“背信弃义可以获得巨大利益”的声音。晋文公就制造的很巧妙！先是有个“从原国都城中叛逃的文士”（待考究）劝谏说：“经过您的昼夜猛攻，原国已经支持不住，再有三天就唾手可得。”群臣近侍也都进谏说：“原国之内已经粮食枯竭，守城将士也都力量耗尽，此时此刻不可轻退。”

这种声音一旦释放出来，就给人一种感觉：我不履信也是合情合理！任何正常人在巨大的利益面前，都可以食言自肥，美其名曰应权通变！

三，躬身力践，反驳舆论，坚持履信！晋文公说：“圣人说‘小信诚，则大信立。’我当初已经和攻城的忠臣良将们约好了，不能背弃诺言。否则信用破产，以后何以经国纬政？”这句话摆明了就是说给周围各小国听的！意思是，我为了信义，天大的利益也不要了！

此话一出，作为小国寡君，自然是感动不已！

正因为走了这三步，世人才觉得晋文公能够履信真的很不容易，当真有王者气度！如果晋文公打了十天以后，闷不吭声的走了！回到家里以后再轻声细语的解释：我是为了诚信！

只能被人认为是神经病、书呆子。

这个套路我的朋友肖总就曾经用过。他有一个办轧钢厂的朋友，叫小李，正缺一笔资金周转，也不多，百八十万。这对于肖总来说，也就是一个季度的收入。

肖总用“八观六验”详细考察过小李的人品后，觉得可以借给他！正好顺势把他和他那帮兄弟的心都收揽过来。

肖总就来了这么三招。第一步，先制造履信困难。肖总拉着小李参观了一下自己的公司（小微企业），期间故意制造“工资发不下去，会计来问对策”的场景。

第二步，刻意制造“员工不计小利，甘于奉献”的舆论氛围。有几个员工甚至大喊：肖总平时待咱们可不错！那真是推心置腹啊！公司都这

么难了！这个时候谁管老大要钱，谁不是人！我们乐意为老大白干一年！

第三步，肖总故作大义凛然之态，说道：“这都不是事！我宁可亏了自己，绝不亏兄弟！张会计，下午把我那两个保时捷卖了！先凑钱给兄弟们过日子！金华公司的李总不是想要吗？处理给他……”

翌日，等到“卖车”的钱到账以后，肖总拉着小李的手说：“兄弟！你们也得吃饭！你的兄弟也不少！你先拿六成！其余的够我开工资了！”

这么一弄，的确比把钱直接砸给小李效果好的多！

还有一个例子，也可以提一提，是丹阳论道三期学员李宏斌的事情。他的大学同学家里遇到了困难，亲叔叔要手术，亲戚朋友都借遍了，还差四万块钱。（更新微信：dedao2006）

大学同学无奈之下，就跟李宏斌开了口。李宏斌没答应一定借，只是说“尽我所能”！

李宏斌心里盘算着，这个朋友也就是个感情中等偏上的朋友，我手里的闲钱也就才六万！最多给他两万五！还得让他感恩戴德！

翌日中午，李宏斌请那个同学吃饭，期间故意打电话跟女朋友吵架：“买什么 LaChapelle 拉夏贝尔？吃饱了撑得！赶紧给我退了去！我跟你说啊，这俩月咱俩尽量紧一点！我兄弟家里出事了！咱帮他先过了这个坎儿！”

当天下午两点，李宏斌就给同学转了两万。

之后，每隔一天，李宏斌就给同学转 2500 块钱。一共转了两次！说是自己跟人借的！

同学心下感动，琢磨这个哥们够意思，为了我的事情，不仅自己节衣缩食，还出去借钱去！真是可交！