

## 他玩的最阴，丧尽天良，却做到了总理级别！八代荣华富贵！

贾诩，字文和，东汉末年至三国初年著名谋士、军事战略家，曹魏开国功臣，官至宰相。其常出毒计，犀利狠辣，算无遗策。令人叹为观止的是，他不仅本人寿终正寝，身后的子孙也享受了八代富贵！报应在他面前似乎不值一提！

他身上最突出的事迹有五个，我们分为两篇去讲。今天只讲两个，而且还要讲透他这两个计谋在现代职场、官场怎么用！

### 我们先来看看贾诩身上的第一个套路：临机应变，保命全身。

贾诩少年时并不出名，与之朝夕相处的家人和同事都认为他很一般，将来也就是个吃低保的命。惟有他的好友阎忠认为他与众不同，说他有张良、陈平那样的智慧。有一次，贾诩闲来无事，想回老家看看，不料半路上碰到了一伙劫匪。这伙劫匪是号称是青氏人，又称“盍稚”，杀人不眨眼。他们的做法通常是先把路人活活砍死，再去死者的身上搜寻财货，十分干脆利落，从不多说废话。

贾诩周围的几个同伴都吓得魂飞魄散，战战兢兢，一副闭目待死的架势。贾诩却镇定自若的和同伴说道：“你们如果有能侥幸生还的人，盼去京城告知司隶校尉段颍一声，就说他的外孙贾诩遭遇变故，不能如期与他会面，答应送给他的‘木变石’（稀缺矿石）来年再说吧！”

这伙抢匪一听，不虞有诈，心头微震，暗道：“这段颍戍边征战十余年，曾经斩杀了四万多名羌人，威震天下，着实不太好惹。不料这贾诩竟是他的外孙，今几个须卖个薄面给他。”于是冲那贾诩一努嘴，示意让他放下身上的财货，就可以滚蛋了。

贾诩不紧不慢的掏出身上所有值钱的东西，不屑一顾的扔在地上，昂首挺胸的朝前迈步。

抢匪中的一个头目喝道：“其余的全都宰了！”

同伴们尽皆呼喊：“文和，救救我们吧！”

贾诩头也不回，绝尘而去。

《三国志》载其事曰：“（诩）西还至汧，道遇叛氐，同行数十人皆为所执。诩曰：‘我段公外孙也，汝别埋我，我家必厚赎之。’时太尉段颍，昔久为边将，威震西土，故诩假以惧氐。氐果不敢害，与盟而送之，其余悉死。诩实非段甥，权以济事，咸此类也。”（1）

## 古为今用：

### 下面我们谈谈贾诩这招“窃势摄人”法的现代运用！

一向谈吐不凡、小有资本的王某奉华新科技公司老总的命令，去接待两位前来投效华新的 MBA 硕士。席间，王某大展口才，花钱如水，并显露出对两位高学历人才无比崇敬、欣赏之情。他根据那两位硕士的专业特长及求职简历适度延伸，夸赞的有理有据，虽然有讨好之意，却不似那种寻常只会泛泛而谈、想要夸人却抓不住要领，尽会说些虚无缥缈之言的人。让两位硕士听了十分受用。

三人酒过三巡，王某突然显出不好意思的样子，拿起电话，假意离开餐桌两步，大有怕二人听见谈话内容之意。他虽然装模做样，极力降低自己的声音，却还是足以让两位硕士听的清楚：“什么，三儿？你放心，事情包在哥哥身上，那帮龟孙子别想欠钱不还，我的钱你先拿着用，解解燃眉之急！我一会儿找几个弟兄，打残了这帮狗娘养的！”（更新微信：dedao2016）

然后又若无其事的回到座位上，继续谈天说地，又过了十分钟，电话又震动起来，但听电话那头说道：“谢谢你啊，成哥，事情解决了，你那帮兄弟真给力！这四万元钱，你怎么也得拿一万，请客打点啊！”

王某笑骂道：“行了，三儿，咱俩谁跟谁，再提钱我以后不管你的破事了！现在有个饭局，我遇见巴纳德、法约尔那样的人才啦！不能错过，回头聊！”于是挂下电话。

挂了电话之后，王某又跟他们俩喝了半个小时。期间，无论二人说什么，王某都“劝十讽一”，进二退三，拿捏有度，既让两位硕士感觉王某这个人有主见，也让他们觉得这个人和自己意气相投、心心相印。

之后，王某假装喝多了，开始痛陈家史，有点声泪俱下的意思：“哎！我最喜欢你们这种有真本事的人！真的……听谈吐我就看得出来，你们不是一般人！我年轻的时候，要是跟你们一样有真本事就好了！就不会气得我爸心肌梗塞，住院……”

二人一边安慰，一边探问其故。

王某涕泗横流道：“我年轻的时候不争气啊！败家子啊！就知道花天酒地！最后被人设计了！把我爸给我的五千万全赔了！要不是后来遇到贵人，力挽狂澜，我爸的贸易公司非垮了不可……”

三人天南地北，聊到半夜才散场。

宴后，两个硕士互相合计。其中一个说：“李哥这个人讲义气，有力度，又懂得礼贤下士，还把咱俩比作巴纳德与法约尔，我看咱俩以后跟他混，准没错！”

另一个赶忙附和：“没错！而且听那意思，他家里还有点背景！”

在自身没有足够强大的团队和充足的物质财富时，一个电话，一个眼神，一种动作，也能成为拉拢人心的关窍所在。

本案例中，王某以不凡的谈吐，阔绰的伸手，无中生有的电话，恩威并施，最终使两个硕士入其彀中。

下面我们来解析一下这个案例，王某为什么能够忽悠住那两个硕士？！

一方面，是那两个人道行太浅，涉世不深。另一方面，就是王某太会借势，太会做局。

具体来说，他有四个亮点。

**其一，巧施恩德，惠人无形。**

现在的年轻人啊，都他妈心浮气躁。你开头不给他点好处，不给他点利益，他不会静下心来看你作秀、看你装逼。

你说的话，他们也不会走心。这样一来，你就达不到窃势摄人的效果！

王某很会来事，先给两位硕士来顿大餐，并对他们的前途表示关怀，这就是典型的小恩小惠。

有了这一步做铺垫。下面才好用计。

**第二，他对这两个人进行了价值认同。**

王某夸他们有本事！而且是针对他们的特长而夸的，不是无的放矢。这种马屁拍的让人高兴。

俗话说同气相求、同声相应。人们对于真心欣赏自己的人，总是乐意听他多说两句。

对于讨厌自己的人或者假装喜欢自己的人，通常都是左耳进右耳出。

怎么样让别人以为你是真心夸赞他？！丹阳老师的课程《鬼谷子解局术》中的“利益输送六步法则”第三段，有着详尽的解释。

人嘛！不管你是领导，还是普通人，不外乎那十二种类型！

每个类型都有相应的缺点和优点。你选择性的歌颂其优点，无视其缺点。当然就能句句话夸到点子上。

句句话都夸在点子上，对方自然以为你是真心欣赏他。

譬如，你对于过分谨慎的人，夸他心细如尘，一丝不苟。

你对于大大咧咧的人，夸他们性格豪爽，不拘小节。

你对于行事狠辣的人，夸他们魄力非凡、能成大器。

他们自然受用！

至于怎么辨别对方是哪类人，你可以通过对方的外在表象和行为路径加以侦测。他们都是有特征的，不难辨认。

（详见《鬼谷子解局术》）

**其三，柔中有刚，宽猛相济。**

对待同事或下属，太柔，就要被欺负。太刚，就要被暗害。所以要宽猛相济！

王某在哄得两位硕士开心不已之余，不失时宜的通过对讲电话，展示了自己刚性的一面。让人觉得其威严不可侵犯！

**其四，欲扬先抑，烘托家世。**

其实，王某和家父是旧交。他家也就是小富之家，有俩屁钱！他父亲是开了个厂子，生产塑料模具的！也就是有个三五百万。

经他这么一吹，好像有了三五千万。

别人为什么信他的话，主要是他欲扬先抑。他先骂自己败家，先骂自己不行，先承认自己不如那两位硕士，然后用反衬的手法道出了自己的家世。这就大大增加了可信度。

假如他是正面白描，先说自己家里有几千万，后面赔光了，显然会被他人揣测为装逼。

这招刘备也常用！

刘备在与关张结义时，曾这样描述自己的身世：“哎！有一人原是汉室宗亲，他的祖先中山靖王乃是孝景帝第七子，后来，因祖上涿鹿亭侯没有按期交纳酎金，被削去爵位，其中一支族人，变流落到了这涿州县界，定居楼桑村。可是到了这第十八代玄孙身上，却落得家徒四壁，一贫如洗。15岁游学四方，寻师访友。常思上报国家，下安黎民。可如今他已二十有八，终是一事无成。到头来只能空怀壮志，心中滴泪。”

这样一说，便使关、张对他的身世深信不疑。

刘备如果不用反衬的手法，也不循序渐进的铺垫，直接就说：“我其实是汉室宗亲，因为太祖父摊了点事，家道中落了！”

效果则会大大降低。

### 我们再来讲讲贾诩身上的第二个套路：效力凉州，献计贼首。

初平三年，董卓被杀，牛辅亦已死去，王允准备清算董卓余党。何夔向王允建议说：“您先前对董卓文胆蔡邕的处置已经惹人非议了，不过他毕竟只是个文人，杀了也就杀了，不会起什么风浪。但是，对董卓部将的处置务须稳妥，否则变乱在即。”

王允道：“以叔龙的看法，我应该怎么做？”

何夔道：“可以先让将军皇甫嵩对李傕、郭汜假意安抚，授予高官显爵，然后把他们的十万人马分为四队，让您的心腹黄琬、郑公业、杨瓚、孙瑞分别担任首席军师、参谋长，之后再把李傕、郭汜安排到吕布、聂辽手下，以‘天下扰攘，四方未定’为名，带着他们到处讨平暴乱。这样一来，贼军的十万人马，不到两三年就可以消化掉。就算消化不掉，也可以让吕布和聂辽找个机会，在行军途中做掉李傕、郭汜。其余的兵卒群龙无首，不是任你摆布吗？”

王允不从：“关东举义兵者，皆吾徒也，今若距险屯陕，虽安凉州，而疑关东之心，不可也。”于是拒绝李傕请求招安的意愿。

李傕、郭汜等人闻讯之后，心怀不安，打算各自逃亡，贾诩出面阻止了他们，说：“听闻王允不纳贤言，要对咱们大家动手，而诸位却抛弃兵甲、脱离属众、踽踽独行，这样的话，一个亭长就能把你们抓住。不如带领部队一路向西，打着为董公报仇的旗号，沿途收敛士兵，以图长安。如果能够侥幸得计，咱们就来个‘挟天子以令诸侯’，如果不能成功，再逃走也不迟。”此计为众人采纳。

清人胡业斌在为《武经七书》其中《三略》一篇作注时，引述贾诩的谋略更为详尽。胡先生指出，当时贾诩认为单凭李、郭二人之力往赴京师，胜负难料，宜“尽动董公余众”，于是假托王允的口吻撰写诏书，声称要将凉州之人不分老幼，不论兵民，尽数杀死。其文略曰：“昔在滕国，孟氏有言：‘经界不正，井地不均，谷禄不平，奸宄乃生。’故开汉以来，贤君莫不恒劳庶事，兢兢翼翼，省役薄赋，以齐成康。不意桓、灵骄怠，恶闻政事，冤屈鲜顾，奏请罕断。今天降丧乱，世失其序，群贼乘衅，劫夺国柄。卓地兼形利，手握骄兵，兴西凉之甲，入洛阳之殿，饕餮放横，大肆剽虏，逼辱妃嫔，滥施淫刑，割割见于忠弼，爵禄加诸犬马，谗邪并进，法令常亡。时有傕、稠、汜、蒙、方、封等济其罪恶，驱蹙雍兵，征税百端，傲狠明德，收利侵渔，朋党比周，相与一口，劝赏者未见其功，戮害者不知其罪。比来，元恶虽夷，虺虫犹藏，古云‘不去庆父，鲁难未已’，又云‘树德务滋，除恶务本’，敕书到日，便勒县差，与皇甫将军协同声势、匡扶社稷。其得虎兕之首者，封池阳侯，赏十万金。”

张济、樊稠、王方等西凉骁骑以为王允意在李、郭，胁从不问，本有解甲归田之心，却见王允在诏书上连自己也不放过，于是伙同贼逆，一起杀进长安。吕布等将不敌，仅率百余骑出逃。

董卓余党入主京畿后，纵兵掳掠，吏民死者万余人，尸积满道。太常种佛、大鸿胪周奂、城门校尉崔烈、越骑校尉王颀、司隶校尉黄琬、左冯翊宋翼、右扶风王宏和司徒王允及其妻子皆被杀害，一时间，京城腥风血雨，朝野大乱。

事后，李傕拉着贾诩的手说：“我等能够作威作福，全是您的功劳！”

**古为今用：**

**贾诩这招其实就是拉垫背的。**

把垫背的拉多了，挡死的也就多了，当然也就更容易做大、更容易反扑！

**无论在职场或者官场，我们都得学会拉垫背的。**

我在农业局有一个朋友，是农村经济体制与经营管理科的副科长。

有一次，局长让他负责接待省里的访问团和当地农业科技公司的几个老总。

但是由于副局长安排不周，接洽的不是很愉快，项目也没有谈成。

这本来不是我那个朋友的责任。但是副局长的意思呢，是让我这个朋友承担一下。

话是这么说的：“小陈，你还年轻，以后机会还有很多。你看我，眼看快要退休了……你就让我平安着陆！我不会亏待你的！这个事情，你能不能扛一扛！”

我那个朋友当时立即笑着应承：“没问题！老领导！您对我的照顾我是知道的！这样吧，后天我写个检查，您替我交上去！”

副局长直夸我那个朋友服从大局，有心胸。

第二天，我那朋友托人买了一箱“黑兰州”（有三十条，得将近六千块钱），送到了副局长家里。嘘寒问暖一番之后，准备起身离开。

副局长眉头舒展，半夸赞半告诫似的说：小陈！你很会做人！年轻人，就得学会做人！

我那个朋友笑嘻嘻道：“老领导过誉了！年轻人就得受得了委屈！否则怎么成大事啊！您放心，我明天给您拿检查！”

到了第三天，我那个朋友可没拿什么检查，而是手里提了两瓶五粮液，随同二舅一起去了副局长家。

双方聊了半个小时以后，我那朋友把酒放在桌上，就告辞了。

屋子里，就剩下他二舅和副局长。

二舅道：“副局长，你让我家大陈顶缸的那个事，我觉得做的不合理。他今天想给你检查来着，我觉得不妥当！孩子真做错了，别说检查，开除我们，我们也认了。要是没错，您也得明察秋毫啊！”

副局长忙道：“你别急，慢慢说，你先喝口茶！”

二舅一副欲哭无泪的模样：“不是我急！我妹妹（小陈他妈）心脏不好，一听说我们小陈犯了错误，一激动，骂了小陈几句，骂他不珍惜政治前途！小陈气不过，回了几句。当时我妹妹高血压犯了，现在还在医院呢！”

（注：此时小陈妈妈在医院 303 室打营养液，有医院肝功能科刘副主任开的条子）

副局长：“哎！你看这事闹得！现在怎么样了？没有危险吧？”

二舅喟叹道：“有没有危险，现在还不好说。昨天检查，四个指标都异常了。今天稍微缓过来一点……”

二舅喝了口水，继续道：“咱就说那个事，我想不单是咱们孩子的责任吧！当时是政策法规科、计划财务科、科技教育科……我听说六个科长都在！一起负责的接洽！您说有了事，是不是得一起负责！”

说罢，把六个科长签了名的会议纪要递给了副局长。

副局长脸色青一阵紫一阵。

二舅：“我们孩子有做会议记录的习惯。一般非特殊声明的会议，还会录音，以便拿回去反复学习，领会精神！”

副局长平复了一下情绪，道：“这个具体事情，我回头再看看，研究研究！”

二舅：“有件事，您可能也知道，我也不瞒您！当初，小陈考到这，条件不够，是通过农业综合开发办公室的王主任、扶贫开发办公室的刘主任帮忙，才进来的……因此，这个孩子在某些方面是不太达标！您不用留面子，该骂就骂！但，在对于基层公务员的政治前途方面，我想您还是应该公正一些！”

副局长：“是该一视同仁！”

二舅又跟副局长闲扯了二十分钟。大体上是歌功颂德，但是十句话也有两句话带着刺。

即将离开之际，二舅突发一语：“真是家门不幸！近来倒霉事接二连三！我那个儿子，不知道受了什么势力的洗脑，现在疯狂迷恋政治。”

副局长尬笑：“热衷政治那是好事。古雅典的著名政治家说，一个对政治毫无兴趣的男人，我们不说他是那种只扫自家门前雪，不管他人瓦上霜的人，而干脆把他当作废人。你儿子有出息啊！”

二舅：“有什么出息！就会打嘴炮！不会干实事！空谈误国，实干兴邦啊！跟您一样，才叫有出息！”

副局长安慰：“你得正确引导他！”

二舅：“我可引导不了他！他不光是胡说八道，还给别的媒体投稿呢！”

副局长：“我认识几家正规媒体，我可以引荐嘛！譬如齐鲁网、价值中国网，都不错！”

二舅冷笑：“他可不给那些网站投稿！他专门给**乌有（之乡）、共识（网）、炎黄（春秋）、厦门红歌会**等等媒体投稿！采用率蛮高！他还挺爱钻研，经常向他表哥（小陈）打听单位的政治生态！”

**副局长听到那几个网站的名字，心头一凛，就觉得脑瓜子冒汗！半天没吱声！**

二舅不再多说废话，扬长而去。

第四天，我那个朋友请副局长的心腹吃了个饭，还塞了一千块钱红包，故意提示：“计划财务科那个刘科长，没什么背景，这件事我看他来扛！合适！”

七天过后，局长在全局民主生活会上发言批评了刘科长。

刘科长自忖掀不起什么风浪，只好忍气吞声。

我们看一下我的朋友小陈办这个事情，有五个亮点。

**第一，摒弃对抗思维，进行利益输送。**

面对背黑锅这类事，很多人忍受不了，会立刻跳出来大喊大叫。其结果是被领导整得更惨，到最后，不背也得背。

小陈不仅假意应承了下来，还在随后的过程中陆陆续续的给了副局长价值八千元的礼物。这使得领导认为小陈能伸能屈，顾全大局！

**第二，李代桃僵，转移矛盾。**

小陈的意思很明显，背黑锅这件事本来我不在乎，而且检查都写好了。无奈家母不交，她在乎！

女人嘛！头发长，见识短！再加上舐犊情深！她生怕儿子政治前途不保，可以理解！

### **第三，周密布局，道德压人。**

我估计这件事刚发生，小陈就把自己的母亲塞进医院了，在那无病呻吟！随时准备接受领导的“突击检查”！

而且还通过舅舅告诉副局长，母亲听说这件事之后，只剩半条命了！

如果真因为这件事闹出个好歹来，谁也脱不了干系！

### **第四，施用瓜蔓，巧拉垫背！**

小陈一股脑把六个科的科长、两个办公室的主任，通过自己舅舅的嘴都给弄成垫背的了！

还把乌有（之乡）、炎黄（春秋）这种政治舆论界的大杀器搬出来，俨然要刨人祖坟！

副局长听了，当然是顾虑重重！

### **第五，审慎计算，找人替罪。**

你不想当替罪羊，就得替领导找好别的替罪羊，否则还是死路一条！

这个替罪羊最好和别的领导没有太大的利益输送，也没什么特殊背景！

刘科长是业务干部，只是工作技能突出而已！他算计人不行，人情世故更差！因此最后倒霉的是他！

以上两招是职场、官场中最常见的招式。