

不论你想做老板还是想做领导
五个驭人之术
掌握了
可让身边的人对你言听计从
这个世界就是丛林法则
动物靠爪牙猎食
人类用思维操控一层人
能驾驭一层人
是因为他们知道了别人不知道的秘密
背后的秘密就是育人鼠
第一设计
控制兽性的制度
人性有光辉的一面
也有阴暗的一面
有句话说得好
不背叛只是因为背叛的筹码不够大
当力又大到一定程度
人性阴暗的一面就会被诱发
千万不要相信人性
只有规则和制度
才能让人性的阴暗无处发挥
据说盗墓一般要两个人才能胜任的工作
比如打一个洞
其中一人下去取珠宝玉器
另一人上面用绳子系上来
但一开始经常发生拉绳人见财起意
抛弃下面同伙而去的事
于是演变为盗墓团伙
以父子居多
但也发生了儿子扔下墓里亲爹的事
最后形成行规
儿子下去取货
老子上面拉绳子
就再没出现过把人落在墓坑的事
这真是制度建设的鼻祖
有七个人曾经住在一起
每天分一大桶粥
一开始他们抓阄决定谁来分粥

每天轮一个
于是乎每周下来
他们只有一天是饱的
就是自己分粥的那一天
后来他们开始推选出一个道德高尚的人
出来分粥
结果大家开始挖空心思去讨好他
贿赂他
搞得整个小团体乌烟瘴气
但分粥的人要等其他人都挑完后
拿剩下的最后一碗
为了不让自己吃到最少的
汾州的人都尽量分得平均
大家快快乐乐
和和气气
日子越过越好
同样是七个人
不同的规则就会有不同的风气
这就来自对人性的理解程度
任何的制度都必须从人性的恶触发
所以一个好的领导必定是人性高手
我们看到很多人特别讲礼貌
团队风气特别好
千万别相信是因为天生素质高
也别认为全是教育的功劳
德国人有一个好习惯
前面的人喜欢帮后面的人扶门
有人说德国民众天生素质就高
其实也不尽然
真正的原因是联邦德国成立后
政府制定了一套规则
比如德国有法律规定
关门时不小心把人撞了
你得无条件赔偿
还得帮人医治
这些规定都很具体
操作性很强

还有遵守交通规则
有秩序的排队等等
随着时间的推移
这些良好的行为就变成了习惯
然后就变得文明起来了
设计制度要从不相信人性的角度去设计
你的制度才是成功的
有些领导拿下属没办法
究其原因
就是太相信人性
心慈手软
做老板太仁慈
就是拿刀给人捅自己
待团队好的制度能让坏人成为好人
不好的制度会让好人变坏人
好的制度肯定是信任和监督同时存在的
第二权力制衡术
制衡术也叫做陈述
不能让手下权力太大
或对他有过于依赖
这样会同时削减自己的权利
哪怕是公司战略需要提拔了一个人起来
也要尽快的我提拔另外一个人起来
用来制衡他
当他的权力太大
就会对你造成威胁
所谓制衡术就是把下属的力量化整为零
不可以让任何一方力量做得太大
如果要是有任何一方敢背叛我们
其他的力量就会攻击这个背叛者
老板不能只重用忠臣
也不能只重用奸臣
忠臣势力大了就要重用奸臣
奸臣势力大了就要重用忠臣
这就是忠臣和奸臣之间的相互制衡
原来我看历史就不明白
为什么皇帝要冷落那些忠臣

反而使用奸臣
后来搞明白了
当忠臣势力太大
他们对皇帝的威胁一点不亚于奸臣
皇帝重用奸臣的目的就是为了制衡忠臣
优秀的老板就是不断平衡
忠臣和奸臣之间的势力
他们之间打得越厉害
老板的权力就越安全
如果他们之间不打了
他们就会来打你
刘邦打完江山
花了 8 年时间
把有威胁的异姓诸侯王权铲除了
把封地给到了自己老刘家亲戚
历史证明
同姓封王并不比异姓封王更可靠
异姓王爷如果有想法
最多是想割据
同姓王爷就不同了
如果同姓王起了一心的话
那他想的就篡位了
他不可能看不到这一点
刘邦并没有把那些开国重臣全部杀掉
那些没有封王的重臣多半都被留下来了
一方面是北边还有匈奴被留点人打仗
另外一方面
这些留下来的重臣
可以用来平衡的一些老刘家王爷
老刘家的王爷对这些重臣也可以形成制衡
刘邦就可以超越他们两方的力量之上
居间操控刘邦一死
刘家王爷果然犯上作乱了
这些留下来的重臣马上就起作用了
没两下就把作乱给平息掉了
我发现很多老板经常被一方势力特别大的乱臣
贼子天天要挟老板

把支行书完好
管理团队是件轻松的事
权力的安全对于一个老板来说
手上拥有的权力就是生命
无论做任何决策
永远是把权力的安全放在第一位的
我们重点需要防备有权力的高管
防范的标准并不是看这些高管是不是有能力
是不是有威望
是不是个好人
评判标准是看他是否具备造反的能力
如果一旦高管具备这个能力
就必须要找莫须有的罪名
把他拿下
一个人想造反
并不是他具备造反的心
而是他具备了造反的能力
他才会有造反的心
康熙为什么要拿下鳌拜和吴三桂
当时鳌拜和吴三桂虽然有点不把康熙放在眼里
但是他们绝对不敢有造反的心
因为在古代做皇帝能力不是排在第一的
你的正统性才是最重要的
只要你是皇家血脉
哪怕你只是一个七八岁的小孩
大家都会拥护你
只要你这个皇帝来路不明
所有的力量都会把你当成反贼来打
所以鳌拜和吴三桂是不敢轻易造反的
康熙拿下他们两个只有一个原因
就是因为他们两个已经具备了造反的能力
哪怕是鱼死网破
都必须要拿下
拿下这种人是很讲权术的
处理这种事情不能直接行使
我们的权利
必须要采取一些手段来暗箱操作

才能够顺利的把他们铲除
如果你按照正规的程序来铲除它
就会给他充分的准备时间
有造反能力的人是有很大的破坏能力的
保不齐还没有等到你安全的把他拿下
他就已经打你个措手不及了
先要把他边缘化
温水煮青蛙
把他调离主要岗位
削减它的力量
让他失去身边的依靠
再给他制造出任务陷阱
最后让他无力反抗
这样铲除权力大又不听话的高管才更加有效
如果你什么都玩明的
都按程序来
是不会有好效果的
在西汉时期
当时的各路诸侯王的势力已经非常的强大
汉景帝的权力已经受到威胁
当时有一个叫晁错的直接建议汉景帝削藩
这个建议引起了七国之乱
差一点搞得汉景帝丢了皇位
汉景帝没有办法
只能把晁错杀了
来向七国证明削藩不是自己的
意思
是晁错出的馊主意
晁错真可怜
就这样做了
替死鬼
汉武帝面对同样的事情
直接采取了一个很厉害的谋略
叫推恩令
推恩令是什么意思呢
七国的王爷在当地就相当于一国之君
他们的权力太大了
很容易动员全国的力量来攻打汉武帝

汉武帝想了一招
把诸侯国王爷的权力打散
他让这些诸侯王的亲戚全部去当官
侄子当镇长
小舅子
当村长
当王爷的权力被分化
亲戚都当官了
肯定都会为自己的利益着想
不会什么话都听王爷的
他们需要权衡利弊
这样一来
王爷很难去动员这些人去攻打汉武帝
汉武帝这一招玩得好
名为推恩
实则削藩
第三最厉害的洗脑术
讲这一部分之前
我先温馨提醒一下
如果你公司的商业模式是没有大额利润的
而你又不舍得分钱给员工
你的洗脑术是永远不可能成功的
所以你不要想着坑员工
如果你给员工洗脑的目的是坑员工
你的企业必死
无疑给员工洗脑是让团队更有战斗力
让企业更好地实现老板和员工共同的财富梦想
一个企业就像一个王国一样
老板就是这个企业的君王
高管就是大臣
员工就是百姓
所以老板的育人数也可以叫帝王术
首先我们要明确一个概念
同理老板和员工的学的东西也应该是相反的
各位想要学好育人数
必须要遵守两个原则

第一要否定你过去认为对的思想
第二开始接受你过去认为错的思想
过去你学习的都是关于真善美之类的思想
那就是员工思想
而今天你开始学习老板的谋略和手段
想成就大业
必须是爱员工和顾客的
必须是胸怀天下的
但仅此不够
因为很多在手段上
真善美的老板被员工玩得团团转
我们才需要一些厉害的手段来控制团队
目的是实现我们和员工共同的梦想
所以一个优秀的老板必须要具备菩萨心肠
加雷霆手段
如何给员工洗脑
洗脑的第一个核心就是改变员工的价值观
这个步骤是最难的
需要我们时刻的宣传和不断的灌输
因为一个人的人生观
价值观很早就形成了
改变一个人的价值观
就等于把一个人的大脑给改
变成我们想要的物种了
如何改变员工的价值观呢
我们都听过半部论语治天下
这句话是北宋宰相赵普说的
就是因为他这句话
我发现中国有很多的老板在论语里面去找
如何驾驭员工的方法
我曾看到很多老板抱着论语拼命的赌
他们以为只要把论语搞透就可以治理员工
把我嘴巴都笑歪了
半部论语治天下
这句话说的没错
不过这个书并不是让你读了去管理员工的论语

这本书是孔子写出来
帮助皇帝给老百姓洗脑用的
用三纲五常和仁义礼智信来束缚他们的思维
放弃反抗
进行绵阳市教育自然就好管理了
所以论语是拿来给员工读的
你老人家天天抱个论语来给自己洗脑
最后把自己洗成了个废物
你说你公司不到都对不起你
那么努力研究论语
如果想要员工积极正能量
就叫他天天读羊皮卷
我做员工的时候试过独羊皮卷
那每天读遍
心态老好了
想要他努力奋斗
可以给他看些励志电影视频或故事
当然如果你要是每天都去找
各种各样的书和电影给他们看
肯定会非常的不方便
所以你要把各种帮他们洗脑的思想
全部组合在一起
变成企业文化
这样就比较方便洗脑
总之一句话
你希望员工成为什么样的人
你就天天叫员工早晚读什么思想就可以了
大家要记住一个重点
一定要让员工来读
不可以
你天天拿着来给他们讲
你给他们讲是没有用的
你回想一下小时候的老师是怎么教我们的
他在黑板上写个人字
然后教我们重复念
晚上下课还让我们回去抄十遍

不管过多少年
只要有人写出这个字
我们都会坚定不移的念人
改变一个人的价值观
就是让他不断地重复同一个思想
第二个洗脑的关键是改变环境
我们大家应该都听过一句话叫主巢才能引凤凰
一个人的基本需求无非就两个
一个是精神上的快乐
一个是身体上的舒适
很多做得好的企业
他们都有一个共同的特点
这些老板除了会努力让员工的收入高过同行
以外他们还会在员工的生活福利上大做文章
给员工吃得好
住得好
甚至日常用品都帮员工全买好
大家应该很熟悉海底捞
海底捞的老板张勇
对于员工的福利
那真做到了中国企业的机制
这些海底捞的员工甚至比你这个做老板的
都有可能吃得好
住得好
很多人都以为是张勇对员工好
真相不是这样
他让员工在海底捞生活福利上享受最好的待遇
目的是让员工的身体习惯这种舒适的环境
一旦员工离开这样的环境就受不了了
所以你能理解
为什么海底捞的员工没有人可以挖走
我们都知道
一个人从穷到富是比较容易适应的
但是一个人从富到穷就适应不了
有一句话是这么说的
如果你想废掉一个人
那么就请你让他一直待在市区里

只要待的时间足够长
他基本就离不开这个舒适区了
第四操控人性的摄心术
古代有一种非常厉害的控制人性的技术
叫做摄心术
比方说你去朋友家
朋友如果问你
你喝不喝东西
大部分人都会说不用了
但是如果朋友这么说
有咖啡和绿茶
你喝哪一种
这时调查发现
大部分人会选择要么喝咖啡
要么喝茶
你本来是不想喝的
但为什么第二种问的方式
会让你不由自主地选了一种来喝
这是摄心术的核心
让别人进入你的框架
然后达到你的目的
人的潜意识经常会出现机械式反应
比如你正在路上走着
突然有个人跟你说
帮我拍张照
谢谢
大部分情况下
你会接下这个相机
而接下那一刻你都不知道你为什么会接下来
关于帮我拍张照这件事
几乎没有人会拒绝
有的男孩子追女朋友也是一样
凡是问对方能不能做我女朋友
基本被拒绝的可能性很高
但是那种不问
而是直接创造一个机会
唱歌或者看电影时

突然就抓住对方的手不放的
成功率往往很高
因为在那一刻
对方进入了一个机械式的反应
一条街有两个餐厅都卖面条
顾客进 A 餐厅点餐时
服务员问顾客
您需不需要加一个鸡蛋
结果很多顾客都说不用了
顾客去 B 餐厅点餐时
服务员是这样问的
请问您加一个鸡蛋还是加两个鸡蛋的
大部分顾客都回答
加一个就好了
两个销售人员同样卖一个产品
当顾客说产品太贵了的时候
给销售人员说不贵呀
我们的产品质量很好
是因为好才贵呀
结果顾客走了
而 B 销售员面对顾客说太贵了的时候
是这么说的
您是希望我们这个产品再便宜点
然后再能给您多一些礼品对吗
顾客一下懵了
说对呀
于是销售人员说
那我再申请帮您多打一个折扣
另外再送你一套礼品
您稍等
结果就这样子
鬼使神差的顾客买了这个产品回去
要使用好
摄心术的核心在于打破对方的固有思维
让对方进入到一个大脑空白的状态
也叫能量最低点
第五保持神秘感

戴高乐在 1932 年时说
没有神秘感
就没有威望可言
因为过于熟悉
尊敬之情就不会油然而生
只有像神像一样隐居神庙
才能显示出凛凛的威风
无论是运筹帷幄还是所思所为
都要令人捉摸不透
他还曾经说过
我是个孤独的人
我如此酷爱孤独
大约在 3000 年以前
有一个国家叫美狄亚
那里有一个部落
部落首领的名字叫迪奥西
他德高望重
村民有任何纷争
不论是争一口井还是砍错了两棵树
都会找他出面仲裁
摆平疑难
村里其他长老因为年纪渐渐大了而变得昏聩
收受贿赂而变得腐败
只有迪奥西年纪越大越公正
成为部落的司法之神
有一天
迪奥西厌倦了
宣布退休
归隐部落
没有了
迪奥西立刻失去了主心骨
导致四分五裂
内斗不止
没有人有办法摆平
终于大家决定还是请迪奥西出山
迪奥西再三谢绝
在村民的苦苦哀求下
他勉强答应了
但是他提出一个条件

必须建一座深宫
请一批保镖
让他住在里面永不露面
如果需要找他
必须由专门的亲信通传周围
哪怕是服侍他的秘书
一周也只能见到他的面容一次
由于神秘
迪奥西的权威越发不可侵犯
他后来成为了美狄亚国王
为美狄亚开疆拓土
为后面一个更加伟大的帝国打下了基础
那个国家的名字叫波斯
一个老板在和手下的人保持良好的情感
同时一定要保持物理的距离
绝对不可以让员工能够揣测到自己的内心
必须保持一定的神秘感
只有自己身边没有特别亲近的人
没有太密切关系的人
才能保证自己安全和权威
只要你决定亲近
任何人
都必然会对你未来的管理造成巨大的阻碍
好了五个御人之术就为您播讲到这里
您学会了
希望对您的工作和事业有所帮助
咱们下期视频见